# **GESAMTABSCHLUSS**

# 2014

# **DES KREISES LIPPE**

Entwurf aufgestellt am 21.03.2019

Rainer Grabbe Kämmerer Entwurf bestätigt am 21.03.2019

Dr. Axel Lehmann

Landrat

# Gesamtbilanz zum 31.12.2014

Gesamtbilanz zum 31.12.2014		
	31.12.2014	31.12.2013
A 7/17/14	in EUR	in EUR
AKTIVA	COO O4C 440 OO	COO 000 F10 00
1. ANLAGEVERMÖGEN	622.946.449,22	609.808.518,02
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände 1.1.1 Geschäfts- oder Firmenwert	1.757.546,76 0,00	1.848.159,28 0,00
1.1.1 Geschalts- oder Fifthenwert  1.1.2 Sonstige immaterielle Vermögensgegenstände	1.757.546,76	1.848.159,28
1.1.2 Sonstige immateriehe vermogensgegenstände 1.1.3 Anzahlungen auf immaterielle Vermögensgegenstände	0,00	0,00
1.2 Sachanlagen	534.931.422,79	527.867.661,98
1.2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	7.537.137,82	7.438.072,82
1.2.1.1 Grünflächen	3.669.618,97	3.568.381,97
1.2.1.2 Ackerland	69.072,00	69.072,00
1.2.1.3 Wald, Forst	0,00	0,00
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	3.798.446,85	3.800.618,85
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	302.844.325,89	302.080.013,81
1.2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	6.722.440,67	5.025.867,59
1.2.2.2 Schulen	101.716.919,74	103.406.352,32
1.2.2.3 Wohnbauten	1.943.027,04	2.202.241,64
1.2.2.4 Krankenhäuser	133.222.591,60	135.458.404,22
1.2.2.5 Soziale Einrichtungen	0,00	0,00
1.2.2.6 Sportstätten	0,00	0,00
1.2.2.7 Mehrzweck- und Messehallen	17.671.774,00	18.296.840,00
1.2.2.8 Sonstige Dienst- und Geschäftsgebäude	41.567.572,84	37.690.308,04
1.2.3 Infrastrukturvermögen	166.503.319,85	168.649.997,70
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	12.376.958,12	12.527.877,60
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	8.890.978,00	8.977.381,00
1.2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheit	0,00	0,00
1.2.3.4 Entwässerungsanlagen und Abwasserbeseitigung	18.072,00	21.084,00
1.2.3.5 Straßennetze mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	138.713.806,73	140.620.150,10
1.2.3.6 Versorgungsanlagen	0,00	0,00
1.2.3.7 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	6.503.505,00	6.503.505,00
1.2.4 Bauten auf fremden Grund und Boden	776.938,09	793.881,09
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	145.926,46	138.197,46
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	22.306.804,65	22.497.126,93
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	12.489.927,95	12.607.026,51
1.2.8 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	22.327.042,08	13.663.345,66
1.3 Finanzanlagen	86.257.479,67	80.092.696,76
1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	478.750,00	478.750,00
1.3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	11.576.353,20	11.335.871,03
1.3.3 Übrige Beteiligungen	12.257.276,63	8.177.801,63
1.3.4 Sondervermögen 1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	0,00	0,00
	32.837.701,47	32.837.701,47
1.3.6 Ausleihungen	29.107.398,37	27.262.572,63
2. UMLAUFVERMÖGEN	117.005.310,81	110.250.538,28
2.1 Vorräte	7.111.393,34	6.453.584,85
2.1.1 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren	7.111.393,34	6.453.584,85
2.1.2 Geleistete Anzahlungen für Vorräte	0,00	0,433.304,03
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	68.713.251,38	59.850.067,87
2.2.1 Forderungen	67.979.388,45	59.068.683,92
2.2.2 Sonstige Vermögensgegenstände	733.862,93	781.383,95
2.3 Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0,00
2.4 Liquide Mittel	41.180.666,09	43.946.885,56
=.1 Diquito mittor	11.100.000,00	10.0 10.000,00
3. AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNG	28.987.308,25	28.638.148,26
4. NICHT DURCH EIGENKAPITAL GEDECKTER FEHLBETRAG	0,00	0,00
BILANZSUMME	768.939.068,28	748.697.204,56

P A	SSI	IVA		
1.	EIG	ENKAPITAL	86.355.789,10	84.199.361,55
	1.1	Allgemeine Rücklage	75.732.326,38	75.280.955,51
		Allgemeine Rücklage	81.911.575,05	83.193.201,38
		Grundkapital/Stammkapital	0,00	0,00
		Kapitalrücklage	-9.365.097,05	-11.485.292,30
		Gewinnrücklage	3.091.325,14	3.478.523,19
		Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	94.523,24	94.523,24
	1.2	Sonderrücklage	0,00	0,00
	1.3	Ausgleichsrücklage	4.567.071,04	10.766.030,37
	1.4	Ergebnisvorträge	2.584.088,43	-86.896,07
	1.5	Gesamtbilanzergebnis <sup>1</sup>	1.888.517,15	-3.156.420,56
	1.6	Ausgleichsposten für die Anteile anderer Gesellschafter	1.583.786,10	1.395.692,30
2.	SON	IDERPOSTEN	167.649.932,95	173.606.034,63
	2.1	für Zuwendungen	163.558.105,55	170.342.333,97
	2.2	für Beiträge	0,00	0,00
	2.3	für den Gebührenausgleich	2.998.410,40	2.211.273,66
	2.4	sonstige Sonderposten	1.093.417,00	1.052.427,00
3.	RÜC	CKSTELLUNGEN	180.226.453,54	178.071.517,51
	3.1	Pensionsrückstellungen	140.986.095,00	134.238.651,00
	3.2	Rückstellungen für Deponien und Altlasten	25.000,00	25.000,00
	3.3	Instandhaltungsrückstellungen	7.831.763,70	8.548.556,61
	3.4	Steuerrückstellungen	3.755.363,62	6.702.000,82
	3.5	Sonstige Rückstellungen	27.628.231,22	28.557.309,08
4.	VER	BINDLICHKEITEN	313.826.358,11	290.001.007,76
	4.1	Anleihen	0,00	0,00
	4.2	Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	159.209.028,61	154.295.064,79
	4.3	Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	52.563.484,15	44.398.061,54
	4.4	Verbindlichkeiten, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	0,00	0,00
	4.5	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10.553.369,57	8.707.823,57
	4.6	Sonstige Verbindlichkeiten	91.500.475,78	82.600.057,86
5.	PAS	SIVE RECHNUNGSABGRENZUNG	20.880.534,58	22.819.283,11

31.12.2014

in EUR

31.12.2013

in EUR

BILANZSUMME 768.939.068,28 748.697.204,56

<sup>1</sup> Abweichend vom amtlichen Muster steht hier "Gesamtbilanzergebnis" statt dem "Jahresergebnis", da das Gesamtbilanzergebnis im Eigenkapital wiederzufinden ist und das Ergebnis wiederspiegelt, welches sich nach der Bereinigung durch das Gesellschaftern zuzurechnende Ergebnis ergibt.

# Gesamtergebnisrechnung zum 31.12.2014

			31.12.2014 in EUR	31.12.2013 in EUR
1		Steuern und ähnliche Abgaben	7.491.649,45	8.786.935,04
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	314.828.967,17	301.719.539,24
3	+	Sonstige Transfererträge	11.614.660,78	11.590.537,09
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	219.140.428,86	206.588.668,68
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte	48.515.724,06	44.932.353,48
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	145.035.107,58	142.834.680,94
7	+	Sonstige ordentliche Erträge	11.061.490,18	10.424.149,87
8	+	Aktivierte Eigenleistungen	416.301,68	391.723,31
9	+ -	Bestandsveränderungen	-357.307,72	696.946,27
10	=	Ordentliche Gesamterträge	757.747.022,04	727.965.533,92
11	-	Personalaufwendungen	-224.838.423,63	- 214.843.848,31
12	-	Versorgungsaufwendungen	-8.352.794,28	- 9.323.352,11
13	-	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	-105.968.109,60	- 98.369.733,33
14	-	Bilanzielle Abschreibungen	-29.515.077,03	- 30.760.217,30
15	-	Transferaufwendungen	-359.784.532,08	- 350.398.122,73
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	-22.108.872,23	- 23.347.811,99
17	=	Ordentliche Gesamtaufwendungen	-750.567.808,85	- 727.043.085,77
18	=	Ordentliches Gesamtergebnis	7.179.213,19	922.448,15
19	+	Finanzerträge	3.754.318,96	3.994.794,15
20		davon Erträge aus assoziierten Unternehmen	715.686,47	1.033.920,46
21	-	Finanzaufwendungen	-8.210.265,26	-7.427.006,62
22		davon Aufwendungen aus assoziierten Unternehmen	-475.204,30	-0,00
23	=	Gesamtfinanzergebnis	-4.455.946,30	-3.432.212,77
24	=	Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit	2.723.266,89	-2.509.764,62
25	+	Außerordentliche Erträge	0,00	0,00
26	-	Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00
27	=	Außerordentliches Gesamtergebnis	0,00	0,00
28	=	Gesamtjahresergebnis	2.723.266,89	-2.509.764,62
29	-	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	-834.749,74	-646.655,94
30	=	Gesamtbilanzergebnis <sup>2</sup>	1.888.517,15	-3.156.420,56

 $<sup>^2</sup>$  Im Gesamtbilanzgewinn nicht berücksichtigt ist die von der Netzwerk Lippe gGmbH beschlossene Gewinnverwendung. (Entnahme Kapitalrücklage: 0,00 € (2013: 0,00 €) /Zuführung Gewinnrücklage 715.457,59 € (2013: 306.656,24 €))

# Inhaltsverzeichnis

Gesamtanhang	7
Allgemeine Angaben zum Gesamtabschluss	7
Konsolidierung	7
Konsolidierungskreis	7
Konsolidierungsmethoden	10
Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden	14
Erläuterungen zur Gesamtbilanz	
Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung	23
Sonstige Angaben	25
Gesamtkapitalflussrechnung	25
Erläuterungen zur Gesamtkapitalflussrechnung	26
Anlagen	27
Gesamtverbindlichkeitenspiegel	27
Gesamtlagebericht	28
Vorbemerkung	28
Ausblick, Chancen und Risiken für die zukünftige Entwicklung	36
Wesentliche Ereignisse in 2014	50
Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Bilanzstichtag	51
Fazit	52
Organe und Mitgliedschaften	54
Beteiligungsbericht des Kreises Lippe	84
Wesentliche Angaben zu den Beteiligungen	84
Beteiligungsübersicht Kreis Lippe	85
Dienstleistungsunternehmen	94
Kommunales Rechenzentrum Minden-Ravensberg/Lippe	95
Studieninstitut Westfalen-Lippe	99
Gesundheit	103
Klinikum Lippe GmbH	104
Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH	108
Gesundheitsholding Lippe GmbH	113
Gemeindepsychiatrisches Zentrum GmbH (gpz)	116
Gesundheitsstiftung Lippe	120
Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Ostwestfalen-Lippe	123
Bildung und Kultur	126
Eigenbetrieb Schulen	127
Lippe Bildung eG	
Stiftung Standortsicherung Kreis Lippe	134
Landestheater Detmold gGmbH	139

	Wege durch das Land gGmbH	143
	Lippischer Rundfunk GmbH & Co. KG	147
	Weserrenaissance-Museum Schloß Brake	150
]	Jugend, Familie, Soziales und Arbeit	154
	Lippe pro Arbeit GmbH	155
	Netzwerk Lippe gGmbH	159
	Jobcenter Lippe AöR	163
•	Wirtschaft und Verkehr	167
	Eigenbetrieb Straßen	168
	Verkehrsbetriebe Extertal GmbH	172
	Verkehrsverbund OstWestfalenLippe	175
	Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH	178
	Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH	182
	Lippe Tourismus & Marketing GmbH	185
	OstWestfalenLippe GmbH	189
	Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH	193
	Inno Consult OWL GmbH	196
	Sparkasse Detmold	199
	Sparkasse Lemgo	203
]	Natur und Umwelt	207
	Abfallbeseitigungs-GmbH Lippe	208
	Abfallwirtschaftsverband Lippe	211
	Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH	214
	Interargem GmbH	217
	Werre-Wasserverband	220
	Naturpark Teutoburger Wald/Eggegebirge	223
	Erholungszentrum Schieder GmbH	226
	Lippe Energie Verwaltungs-GmbH	230
	Photovoltaikanlage Deponie Dörentrup GmbH & Co. KG	233

# Gesamtanhang

# Allgemeine Angaben zum Gesamtabschluss

Mit der Einführung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements und nach § 2 des NKFEG NRW haben die Gemeinden und die Gemeindeverbände des Landes NRW spätestens ab dem Haushaltsjahr 2010 einen den Grundsätzen ordnungsgemäßer Konzernrechnungslegung entsprechenden Gesamtabschluss aufzustellen. Einschlägig hierfür sind die §§ 116 ff. Gemeindeordnung NRW (GO NRW) i.V.m. den §§ 49 ff Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW)

Die Erstkonsolidierung und die Aufstellung einer Eröffnungsbilanz erfolgte beim Kreis Lippe zum Stichtag 01.01.2006. Der erste Gesamtabschluss des Kreises Lippe wurde zum 31.12.2010 aufgestellt. Stichtag für die Aufstellung ist der 31.12. eines jeden Jahres.

Im Gesamtabschluss werden sowohl der Jahresabschluss des Kreises Lippe, seiner verselbstständigten Aufgabenbereiche und seiner anderen Beteiligungen, die unter der einheitlichen Leitung des Kreises Lippe stehen, einbezogen.

Der Gesamtabschluss besteht aus

- der Gesamtergebnisrechnung,
- der Gesamtbilanz und
- dem Gesamtanhang.

Als Anlagen sind dem Gesamtabschluss beizufügen

- ein Gesamtlagebericht,
- ein Beteiligungsbericht,
- eine Gesamtkapitalflussrechnung und
- ein Gesamtverbindlichkeitenspiegel.

Im Gesamtanhang sind die angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden zu den Posten der Gesamtergebnisrechnung und der Gesamtbilanz anzugeben. Die Erläuterungen haben derart zu erfolgen, dass ein sachverständiger Dritter diese Wertansätze beurteilen kann. Angewandte Schätzungen und Vereinfachungsregelungen sind im Einzelfall zu erläutern.

Die Erstellung des Gesamtabschlusses ist mit Hilfe der Konsolidierungssoftware Datev Konsolidierung erfolgt. In 2010 erfolgte die erstmalige Erstellung mit der Konsolidierungssoftware Agresso, welche aber für die Erstellung der Gesamtabschlüsse ab 2011 nicht mehr zur Verfügung stand.

Der Gesamtabschluss wird in Euro aufgestellt. Sofern nichts anderes angegeben ist, werden sämtliche Werte auf tausend Euro ( $T \in \mathbb{N}$ ) gerundet.

# Konsolidierung

# Konsolidierungskreis

Das Ziel des Gesamtabschlusses ist es, die gesamte Vermögens-, Schulden-, Finanz- und Ertragslage des "Unternehmens Kreis Lippe" umfassend darzustellen. Eine derartige Darstellung benötigt neben dem Kreis Lippe die Berücksichtigung aller verselbstständigten Aufgabenbereiche und Beteiligungen. Der Konsolidierungskreis soll insoweit festlegen, welche der Beteiligungen und verselbstständigten Aufgabenbereiche in welcher Form in den Gesamtabschluss des Kreises Lippe einzubeziehen sind.

Die Festlegung des Konsolidierungskreises erfolgt gemäß § 116 Absatz 2 GO NRW i.V.m. § 50 GemHVO NRW.

Eine Vollkonsolidierung nach § 50 Absatz 1 und 2 GemHVO NRW ist grundsätzlich bei verselbstständigten Aufgabenbereichen, sowohl in öffentlich-rechtlicher als auch privatrechtlicher Form, vorzunehmen. Die Vorschrif-

ten des Handelsgesetzbuchs (HGB) zur Vollkonsolidierung sind entsprechend anzuwenden. Einschlägig hierfür sind die §§ 300-309 HGB. Eine Vollkonsolidierung erfolgt jedoch nur, soweit die einheitliche Leitung bzw. ein beherrschender Einfluss (Stimmrechtsanteil über 50 %) durch den Kreis Lippe gegeben ist. Handelt es sich hierbei um einen Betrieb von untergeordneter Bedeutung, kann auf die Vollkonsolidierung verzichtet werden. Der Grundsatz der Wesentlichkeit ist hierbei zu beachten.

Liegt lediglich ein maßgeblicher Einfluss (über 20 bis 50 % Stimmrechtsanteil) seitens des Kreises Lippe vor, ist die Equity-Konsolidierung gemäß § 50 Absatz 3 GemHVO NRW anzuwenden, sofern das Unternehmen nicht von untergeordneter Bedeutung ist.

Verselbstständigte Aufgabenbereiche und Beteiligungen des Kreises Lippe, welche von untergeordneter Bedeutung sind und welche unter keinen maßgeblichen Einfluss durch den Kreis Lippe stehen, werden im Gesamtabschluss lediglich mit dem fortgeführten Anschaffungskosten des Beteiligungswertes (at cost) dargestellt.

Zur Feststellung des Konsolidierungskreises wurden die Bilanzen und Ergebnisrechnungen der einzelnen Beteiligungen und des Kreises Lippe zunächst summiert. Das Merkmal der Wesentlichkeit war zunächst erfüllt, wenn der entfallende Anteil 3 % oder mehr an den summierten Werten des Anlagevermögens, des Fremdkapitals, der Bilanzsumme oder der ordentlichen Erträge beträgt. Die Beteiligungen, die unterhalb dieser Schwellenwerte liegen, werden zu den fortgeführten Anschaffungskosten (at cost) in den Gesamtabschluss einbezogen.

Der Konsolidierungskreis des Gesamtabschlusses 2014 ist wie folgt festgelegt worden:

Konsolidierungsmethode	Name des Unternehmens	Beteiligungsquote
Vollkonsolidierung	Kreis Lippe (Kernverwaltung)	
	Eigenbetrieb Schulen	100,00 %
	Eigenbetrieb Straßen	100,00 %
	Klinikum Lippe GmbH	100,00 %
	Netzwerk Lippe gGmbH	73,72 %
	Kreissenioreneinrichtungen	100,00 %
	Lippe GmbH	
	Jobcenter Lippe AöR	100,00 %
Equity-Konsolidierung	Verkehrsbetriebe	70,09 %
	Extertal-Extertalbahn GmbH (VBE)	
	Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe	50,00 %
	mbH (KVG)	
	Landestheater Detmold GmbH	49,30 %
	Gemeindepsychiatrisches	33,33 %
	Zentrum GmbH	
	Zweckverband Verkehrsverbund	20,00 %
	Ostwestfalen-Lippe (VV OWL)	
	Zweckverband	18,40 %
	Abfallwirtschaftsverband Lippe	
	-> Abfallbeseitigungsgesellschaft GmbH	18,40 %
	Lippe	

Aufgrund von untergeordneter Bedeutung und fehlender Wesentlichkeit werden folgende Unternehmen nicht in den Gesamtabschluss einbezogen und verbleiben im Gesamtabschluss mit dem Ansatz der fortgeführten Anschaffungskosten (at cost):

At cost	Gesundheitsholding Lippe	100,00 %
	Inno Consult OWL GmbH (ab 2014)	58,00 %
	Betreibergesellschaft Lipperlandhalle	90,00 %
	mbH	
	Erholungszentrum Schieder GmbH	85,71 %
	Lippe Tourismus & Marketing AG	42,67 %
	(ab 2016 Lippe Tourismus GmbH)	(ab 2016: 43,20 %)

Lippe Energie Verwaltungs-GmbH	25,00 %
Lippischer Rundfunk GmbH & Co. KG	25,00 %
Wege durch das Land gGmbH	14,29 %
Gesellschaft für Abfallentsorgung	11,28 %
Lippe mbH (GAL)	
Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH	7,84 %
OstWestfalenLippe GmbH - Gesell-	7,14 %
schaft zur Förderung der Region	
Interargem	0,27 %
Lippe Bildung eG	13,56 %
Photovoltaik Deponie Dörentrup	5,88 %
GmbH & Co. KG (ab 2013)	
Chemisches und Veterinäruntersu-	7,14 %
chungsamt AöR (CVUA-OWL) <sup>3</sup>	
Werre-Wasserverband	42,30 %
Zweckverband Naturpark Eggegebirge	22,73 %
und südlicher Teutoburger Wald	
Zweckverband Studieninstitut Westfa-	7,69 %
len-Lippe	
Zweckverband Kommunales Rechen-	2,63 %
zentrum Minden-Ravensberg/Lippe	
Sparkassenzweckverband Detmold	45,95 %
Sparkassenzweckverband Lemgo	33,33 %

Zwar war das Merkmal der Wesentlichkeit bei der Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH nicht erfüllt, aber ein beherrschender Einfluss besteht dennoch. Aufgrund der 100 %igen Beteiligung des Kreises Lippe und der nicht unwesentlichen Verflechtungen im Rahmen von Ausleihungen und der verpachteten Grundstücke des Kreises Lippe, wird diese somit im Rahmen der Vollkonsolidierung einbezogen.

Bei der Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH und der Erholungszentrum Schieder GmbH ist das Merkmal der Wesentlichkeit nicht erfüllt, so dass keine Einbeziehung in den Gesamtabschluss im Zuge der Vollkonsolidierung erfolgte. Diese Beteiligungen wurden trotz des Vorliegens eines beherrschenden Einflusses daher zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert.

Die Gesundheitsholding Lippe GmbH wurde ebenfalls zu den fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert. Zwar wäre die Gesundheitsholding Lippe GmbH als Einrichtung des privaten Rechts unter der einheitlichen Leitung des Kreises grundsätzlich im Rahmen der Vollkonsolidierung einzubeziehen(§ 50 Absatz 2 i.V.m. § 50 Absatz 1 GemHVO NRW), aber es wird auf eine Vollkonsolidierung aufgrund der Wesentlichkeit verzichtet. Auch nach Übergang der Anteile der Kreissenioreneinrichtungen Lippe (100 % Übergang) und der Klinikum Lippe GmbH (94 % Übergang) auf die Gesundheitsholding Lippe GmbH wird auf eine Vollkonsolidierung dieser verzichtet, da der Kreis Lippe von seinem Wahlrecht Gebrauch gemacht hat und die einzelnen Betriebe im Wege der Konsolidierung berücksichtigt statt den Teilkonzern einzubeziehen, da es sachgerechter und mit erheblich weniger Mehraufwand verbunden ist. <sup>4</sup> Nach Betrachtung der Gesundheitsholding Lippe GmbH als Einzelbetrieb war sodann das Merkmal der Wesentlichkeit nicht erfüllt, sodass diese weiterhin zu den fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert worden ist.

Ferner besitzt die Klinikum Lippe GmbH Kapitalanteile an anderen Unternehmen. Seitens der Klinikum Lippe GmbH wurde auf die Aufstellung eines Konzernabschlusses verzichtet, da die Einbeziehung der Tochterunternehmen von untergeordneter Bedeutung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens ist. Aus diesem Grund war die Aufstellung eines Teilkonzernabschlusses bezüglich der Tochterunternehmen der Klinikum Lippe GmbH nicht erforderlich.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Die Stammkapitaleinlage der CVUA AöR wurde damals nie von den Trägern erbracht, sondern durch Überführung aus Überschüssen der zuvor 3 Jahre als Pilotprojekt geführten Einrichtung eingelegt. Die Bilanzierung beim Kreis Lippe unterblieb daher aufgrund der nie gezahlten Stammkapitaleinlage. Dennoch ist diese als at cost Beteiligung grundsätzlich im Gesamtabschluss aufzuzählen.

<sup>7.</sup> Handreichung zu § 50 GemHVO NRW, Seite 4176

Bei der Verkehrsbetriebe Extertal GmbH handelt es sich seitens des Kreises Lippe um ein verbundenes Unternehmen. Die Prüfung der Wesentlichkeit hat ergeben, dass der Anteil des Kreises Lippe an der Verkehrsbetriebe Extertal GmbH für die Gesamtbilanz nicht wesentlich ist, so dass eine Einbeziehung der Verkehrsbetriebe Extertal GmbH in den Gesamtabschluss des Kreises Lippe nicht zu erfolgen hatte. Es ist aber durchaus sinnvoll, den Kreistag des Kreises Lippe über die finanzielle Entwicklung der Verkehrsbetriebe Extertal GmbH durch die anteilige Fortschreibung des Eigenkapitals im Rahmen des Gesamtabschlusses kontinuierlich zu informieren. Aus diesem Grund wurde die Verkehrsbetriebe Extertal GmbH im Rahmen der Equity-Methode in den Gesamtabschluss des Kreises Lippe einbezogen.

Der Kreis Lippe ist Gründungsmitglied der Stiftung Standortsicherung Kreis Lippe und der Gesundheitsstiftung Lippe. Bei Stiftungen handelt es sich weder um einen öffentlichen noch um einen privaten Betrieb im Sinne einer Beteiligung der öffentlichen Hand. Stiftungen sind vielmehr wie Körperschaften des öffentlichen Rechts anzusehen, da deren Vermögen ebenfalls der Allgemeinheit und keinem Besitzer direkt zuzurechnen ist. Lediglich für den Fall der Auflösung oder Aufhebung der Stiftung werden in den jeweiligen Satzungen individuelle Regelungen für den Vermögensanfall getroffen. Gemäß Satzung der Stiftung Standortsicherung Kreis Lippe vom 25.06.2003 fällt bei Auflösung und Aufhebung der Stiftung das Vermögen an eine vom Stiftungsrat zu beschließende andere steuerbegünstigte Körperschaft oder eine Körperschaft des öffentlichen Rechts, die dieses ausschließlich und unmittelbar für Zwecke gemäß den Zielen der Stiftung oder andere örtliche und gemeinnützige Zwecke zu verwenden hat. Ein Vermögensrückfall an den Kreis Lippe ist damit nicht vorgesehen. Da aus diesen Gründen die Stiftung Standortsicherung Kreis Lippe nicht in der Eröffnungsbilanz des Kreises Lippe berücksichtigt worden ist, erfolgte ebenfalls keine Berücksichtigung der Stiftung im Rahmen des Gesamtabschlusses. Die Wesentlichkeitsprüfung bezüglich der Gesundheitsstiftung Lippe hatte ergeben, dass der Anteil für die Gesamtbilanz nicht wesentlich ist.

Darüber hinaus waren im Rahmen der Festlegung des Konsolidierungskreises folgende Besonderheiten zu beachten. Zum einen hat der Landesgesetzgeber durch § 1 Abs. 1 S. 2 Sparkassengesetz NRW entschieden, dass die gemeindlichen Sparkassen nicht im Jahresabschluss der Gemeinden anzusetzen sind. Wegen dieses gesetzlichen Verbots sind die Sparkassen und ihre Tochterunternehmen bzw. Beteiligungen nicht in den kommunalen Gesamtabschluss einzubeziehen und wie fremde Dritte zu behandeln. Die Sparkasse Detmold (ab 01.01.2012 Sparkasse Paderborn-Detmold) und die Sparkasse Lemgo sowie ihre Beziehungen zu anderen Betrieben dürfen somit im Konsolidierungskreis nicht dargestellt werden.

Entsprechendes gilt für den Werre-Wasserverband. Der Kreis Lippe hat die Wahrnehmung bestimmter wasserwirtschaftlicher Aufgaben auf den Werre-Wasserverband übertragen. Im Falle einer solchen Übertragung an den Verband sind diese Aufgaben dem Kreis im Rahmen der kommunalen Aufgabenerledigung entzogen mit der Folge, dass eine Bilanzierung des Verbandes in der Bilanz des Kreises Lippe nicht vorgenommen werden darf. Aus diesem Grund durfte ebenfalls eine Einbeziehung des Werre-Wasserverbandes in den Gesamtabschluss des Kreises Lippe nicht erfolgen. Zum anderen handelt es sich bei Genossenschaften um unechte Beteiligungen, die nicht in den Konsolidierungskreis für den Kreis Lippe einzubeziehen waren.

# Konsolidierungsmethoden

# Grundsätze für die Vollkonsolidierung

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte beim Kreis Lippe unter Anwendung der Neubewertungsmethode (§ 301 Abs. 1 S. 2 Nr. 2 HGB). Bei der Erstkonsolidierung nach der Neubewertungsmethode wird das konsolidierungspflichtige Eigenkapital mit dem Betrag angesetzt, der sich nach einer vollständigen Neubewertung aller Vermögensgegenstände und Schulden ergibt. Die Neubewertungsmethode führt damit zur Aufdeckung aller stiller Reserven und Lasten.

Für die Ermittlung der Wertansätze im Rahmen der Erstkonsolidierung findet gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW der § 301 Abs. 2 HGB Anwendung. Beim Kreis Lippe wurde die Erstkonsolidierung auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt des Erwerbs der Anteile durchgeführt. Der Zeitpunkt des Erwerbs der Anteile entsprach hierbei dem Stichtag für die Eröffnungsbilanz des Kreises Lippe zum 01.01.2006.

Aufgrund der Abstellung auf den Zeitpunkt des fiktiven Erwerbs für die erstmalige Kapitalkonsolidierung konnten die in der kommunalen Eröffnungsbilanz ermittelten Beteiligungsbuchwerte beibehalten werden. Eine Neubewertung mit einer Aufdeckung von stillen Reserven und Lasten war daher nicht erforderlich. Der **Eigen**-

betrieb Schulen und der Eigenbetrieb Straßen wurden im Rahmen der Eröffnungsbilanz mithilfe der Eigenkapitalspiegelbildmethode bewertet, so dass der Beteiligungsbuchwert grundsätzlich dem Eigenkapital entsprach.

Die Netzwerk Lippe gGmbH und die Klinikum Lippe GmbH wurden mittels Substanzwertverfahrens bewertet. Bei der Netzwerk Lippe gGmbH lagen keine stillen Reserven oder Lasten vor. Hingegen wurden bei der Klinikum Lippe GmbH im Rahmen der Aufstellung der Eröffnungsbilanz des Kreises Lippe sowohl stille Reserven als auch stille Lasten aufgedeckt. Für Zwecke der Erstellung des Gesamtabschlusses zum 31.12.2014 waren die aufgedeckten stillen Reserven und Lasten auf den 31.12.2014 fortzuschreiben. Die einzelnen stillen Reserven und Lasten wurden den einzelnen Vermögensgegenständen zugeordnet. Insgesamt ergaben sich fortgeschriebene stille Reserven zum 31.12.2014 bei den unbebauten Grundstücken in Höhe von 127 T€, bei den bebauten Grundstücken in Höhe von 8.728 T€ und bei den baulichen Anlagen in Höhe von 3.537 T€. Die stillen Reserven bezüglich der baulichen Anlagen wurden entsprechend der Nutzungsdauer abgeschrieben. Aufgrund der Vielzahl der einzelnen Wirtschaftsgüter, die in die Ermittlung der stillen Reserven und deren Abschreibung eingeflossen sind, wird aus Wesentlichkeitsgründen darauf verzichtet jedes Jahr eine neue Ermittlung und Überprüfung dieser Wirtschaftsgüter vorzunehmen.

Bezüglich einiger Rückstellungen und Pensions- und Beihilferückstellungen wurde im Rahmen der Substanzbewertung festgestellt, dass die Ansätze angepasst werden müssen, da diese nicht mit den gesetzlichen Regelungen im Rahmen von NKF vereinbar sind. In diesem Zuge wurden die Rückstellungen für Budgetrisiken und die Instandhaltungsrückstellungen gemindert, da diese nicht in der gebildeten Höhe nach NKF hätten gebildet werden dürfen, da keine konkreten Aufwendungen oder Bauvorhaben entgegen standen. Die Minderungen der Rückstellungen sind in jedem Jahr auf ihre Werthaltigkeit zu überprüfen und entsprechend fortzuschreiben. Zum 31.12.2014 betrug die Minderung der Rückstellungen noch **209 T€.** 

Die Differenzen des Ansatzes bei den Pensions- und Beihilferückstellungen war auf die unterschiedliche Verzinsung zurückzuführen und wurde ebenfalls im Rahmen der Substanzbewertung aufgedeckt. Die Erhöhung der Pensions- und Beihilferückstellungen muss ebenfalls in jedem Jahr erneut einer Prüfung unterzogen und gegebenenfalls angepasst werden. Die Auflösung hat entsprechend der zahlungsunwirksamen Aufwendungen zu erfolgen.

Im Rahmen der Erstkonsolidierung der **Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH** war eine Neubewertung auf den 01.01.2011 durchzuführen. Zum Erstkonsolidierungszeitpunkt verfügt die Kreisseniorenrichtungen Lippe GmbH über kein Vermögen – bis auf die ausstehenden Einlagen und das Gezeichnete Kapital. Unter Rücksichtnahme des Fragenkatalogs nach § 53 Haushaltsgrundsätzegesetz und der dortigen Verneinung zum Vorhandensein stiller Reserven wurden die Kreissenioreneinrichtungen somit zum 01.01.2011 mit dem Nennwert des Gezeichneten Kapitals und der ausstehenden Einlagen bewertet, sodass sich keine Änderungen zum Beteiligungsbuchwert beim Kreis Lippe ergeben.

Im Rahmen der Erstkonsolidierung der **Jobcenter Lippe AöR** war eine Neubewertung auf den 01.01.2012 durchzuführen. Zum Erstkonsolidierungszeitpunkt verfügt die Jobcenter Lippe AöR über kein Vermögen, welches stille Reserven oder Lasten innehaben könnte. Die Jobcenter Lippe AöR verfügt zum 01.01.2012 lediglich über das Gezeichnete Kapital, Forderungen und Verbindlichkeiten und den Kassenbestand. Da alle diese Bilanzpositionen mit dem Nenn- oder Erfüllungswert anzusetzen sind, können keine stillen Reserven bei einer Neubewertung entstehen. Die Beteiligung an der Jobcenter Lippe AöR ist somit mit dem Nennwert des Gezeichneten Kapitals in Höhe von 10.000,00 € anzusetzen, sodass sich keine Änderungen zum Beteiligungsbuchwert beim Kreis Lippe ergeben.

Im Rahmen der Kapitalkonsolidierung sind die dem Kreis Lippe gehörenden Anteile gegen das diesen Anteilen entsprechende Eigenkapital des Tochterunternehmens aufzurechnen. Erstkonsolidierungsbuchungen werden auch in den Folgeperioden beibehalten. Für den Gesamtabschluss ist insofern der Wertansatz im Zeitpunkt der Erstkonsolidierung maßgeblich. Der Beteiligungsbuchwert des Eigenbetriebs Schulen und des Eigenbetriebs Straßen wurde jedoch durch die Übernahme der Verluste der Eigenbetriebe im Einzelabschluss des Kreises Lippe verändert. Änderungen in der Bilanzierung der Anteile am Tochterunternehmen im Einzelabschluss des Mutterunternehmens nach dem Zeitpunkt der Erstkonsolidierung, die sich in der dort verwendeten Bilanzierungsmethode begründen und nicht gleichzeitig zu einer nachträglichen Korrektur des Beteiligungsansatzes führen, sind aus Unternehmenssicht zurückzunehmen. Dieses hatte zur Folge, dass in Höhe der Verlustübernahmen, die nicht zu einer nachträglichen Korrektur des Beteiligungsansatzes geführt haben, eine Korrektur im Gesamtabschluss zu erfolgen hatte. Etwas anderes gilt nur, sofern Jahresfehlbeträge mit der Kapitalrücklage verrechnet worden sind, da sich hierdurch die tatsächliche Einlage des Kreises Lippe reduziert hat. Insofern hatte sich durch diese Korrekturbuchungen im Rahmen des Gesamtabschlusses der Beteiligungsbuchwert des Eigenbetrieb Schulen auf 62.427 T€ und der Beteiligungsbuchwert des Eigenbetriebs Straßen auf 56.499 T€ erhöht.

In 2013 hat der Kreis Lippe auf die Rückabwicklung einer Ausleihung an den Eigenbetrieb Schulen im Rahmen einer Eigenkapitalzuführung verzichtet. Der Beteiligungsbuchwert wurde dementsprechend um 9.923.740,13 € erhöht. Spiegelbildlich hat der Eigenbetrieb Schulen eine Erhöhung der Kapitalrücklage vorgenommen. Eigenkapitalzuführungen finden im Rahmen der Unternehmenszugehörigkeit nicht statt. Auf Ebene des Unternehmens hätte dieser Vorgang zudem nicht stattgefunden, da die Ausleihung gegen die Verbindlichkeit ausgebucht worden wäre. Die Auswirkungen durch diesen Vorgang wurden auf Ebene des Unternehmens durch die Minderung der Kapitalrückklage und gleichzeitiger Minderung des Wertes des Sondervermögens vorgenommen.

Im Rahmen der Kapitalkonsolidierung wurden die Kapitalverflechtungen der in den Gesamtabschluss einzubeziehenden, voll zu konsolidierenden Unternehmen eliminiert. Dabei wurde der Buchwert der jeweiligen Beteiligung in der Bilanz des Kreises Lippe mit dem auf den Kreis Lippe entfallenden anteiligen Eigenkapital in der Bilanz des verbundenen Unternehmens verrechnet. Hierbei konnten Aufrechnungsdifferenzen entstehen. Verbleibt nach der Aufdeckung von stillen Reserven und Lasten in den Vermögensgegenständen und Schulden eine Aufrechnungsdifferenz, handelte es sich dabei entweder um einen aktiven oder einen passiven Unterschiedsbetrag. War der Beteiligungsbuchwert höher als das anteilige neubewertete Eigenkapital, handelte es sich um einen aktiven Unterschiedsbetrag, der auch als Geschäfts- oder Firmenwert auf der Aktivseite der Bilanz auszuweisen war. War der Beteiligungsbuchwert kleiner als der Wert des neubewerteten anteiligen Eigenkapitals, handelte es sich um einen passiven Unterschiedsbetrag. Dieser war auf der Passivseite der Bilanz als Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung auszuweisen. Abhängig vom Entstehungsgrund war ein passiver Unterschiedsbetrag dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuordnen.

### Schuldenkonsolidierung

Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung wurden die Schuldenbeziehungen zum Stand 31.12.2014 der voll zu konsolidierenden Unternehmen untereinander und zwischen ihnen und dem Kreis Lippe eliminiert. Aufrechnungsdifferenzen wurden je nach Sachverhalt erfolgsneutral oder erfolgswirksam korrigiert. Insofern Aufrechnungsdifferenzen von untergeordneter Bedeutung (saldierte Summe aller Differenzen max. 3 % der Bilanzsumme) vorlagen, dessen Grund nicht aufgeklärt werden konnten, wurden diese erfolgsneutral mit der Allgemeinen Rücklage verrechnet.

# Aufwands- und Ertragskonsolidierung

Die Aufwands- und Ertragskonsolidierung erfolgte gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 305 HGB, wobei sämtliche Leistungsbeziehungen innerhalb des Unternehmensverbundes eliminiert wurden, sofern diese wesentlich waren. In diesem Zuge nicht aufklärbare unwesentliche Aufrechnungsdifferenzen von untergeordneter Bedeutung (saldierte Summe der Differenzen max. 3 % der ordentlichen Gesamterträge bzw. 3 % der ordentlichen Gesamtaufwendungen) wurden ebenfalls mit der Allgemeinen Rücklage verrechnet. Die Wesentlichkeitsgrenze von 3 % wurde bei diesen Gewinnauswirkungen von untergeordneter Bedeutung beachtet.

Aufrechnungsdifferenzen, die aufgrund von umsatzsteuerpflichtigen Leistungen entstanden sind, wurden gemäß den Hinweisen des Praxisleitfadens des Ministeriums als sonstiger betrieblicher Aufwand erfasst.

#### Zwischenergebniseliminierung

Im Rahmen der Zwischenergebniseliminierung wird den Empfehlungen des Modellprojektes gefolgt und auf diese verzichtet, da die Unterschiedsbeträge von untergeordneter Bedeutung sind.

# Grundsätze für die Equity-Methode

Die Konsolidierung der assoziierten Unternehmen erfolgt beim Kreis Lippe unter Anwendung der Buchwertmethode (§ 312 Abs. 1 S. 1 Nr. 1 HGB). Gemäß § 312 Abs. 3 HGB wurden die Wertansätze der Beteiligungen und die Unterschiedsbeträge auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt des Erwerbs der Anteile oder der erstmaligen Einbeziehung des assoziierten Unternehmens in den Unternehmensabschluss ermittelt. Im Rahmen der Vollkonsolidierung war als Stichtag für die Erstkonsolidierung der Zeitpunkt des Erwerbs der Anteile (= kommunaler Eröffnungsbilanzstichtag) festgelegt worden. Aus Gründen der Bilanzkontinuität galt damit im Rahmen der Equity-Konsolidierung ebenfalls der 01.01.2006 als Stichtag für die Erstkonsolidierung.

Bei der erstmaligen Anwendung wird der Buchwert der Beteiligung im Einzelabschluss als Beteiligung an assoziierten Unternehmen im Gesamtabschluss ausgewiesen. In einer Nebenrechnung wird der Beteiligungsansatz

auf eventuell vorhandene stille Reserven untersucht. Zu diesem Zweck wird der Beteiligungsansatz dem anteiligen Eigenkapital des assoziierten Unternehmens gegenübergestellt.

Insgesamt sind folgende passive Unterschiedsbeträge zwischen dem Buchwert und dem anteiligen Eigenkapital des assoziierten Unternehmens aufgetreten:

Unternehmen: Passiver Unterschiedsbetrag: Landestheater Detmold gGmbH 902,33 € Zweckverband Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe 211.224,25 € Verkehrsbetriebe Extertal GmbH 499.294,63 €

Der passive Unterschiedsbetrag der Landestheater Detmold gGmbH resultierte aus der Umwandlung des Landestheaters Detmold e.V. mit Wirkung vom 01.08.2006 in die Landestheater Detmold gGmbH. In die Eröffnungsbilanz der Landestheater Detmold gGmbH waren auch die Gewinnvorträge sowie der Jahresüberschuss des Landestheaters Detmold e.V. eingeflossen. Der Unterschiedsbetrag resultierte insofern aus Gewinnen vor Gründung der Gesellschaft.

Beim Zweckverband Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe resultiert der passive Unterschiedsbetrag aus der Erhöhung des Rücklagenbestandes in den Jahren 2006 und 2007. Der Beteiligungsbuchwert des Kreises Lippe im Rahmen der Aufstellung der Eröffnungsbilanz wurde mangels anderweitiger Daten anhand der damaligen vorhandenen anteiligen allgemeinen Rücklage bemessen und berücksichtigte die in der Zwischenzeit erzielte Erhöhung des Rücklagenbestandes nicht. Die Eröffnungsbilanz des VV OWL wurde hingegen erst zum 01.01.2009 erstellt. Anhand dieser konnte erstmalig mangels anderweitiger Daten das anteilige Eigenkapital des VV OWL ermittelt werden. In das anteilige Eigenkapital war jedoch unter anderem die in den Jahren 2006 und 2007 erfolgte Erhöhung des Rücklagenbestandes eingeflossen. Insofern war der passive Unterschiedsbetrag durch nicht ausgeschüttete Gewinne zwischen Anteilserwerb und erstmaliger Equity-Einbeziehung entstanden.

Der passive Unterschiedsbetrag der Verkehrsbetriebe Extertal GmbH resultierte aus der Bewertung der Beteiligung im Rahmen der Eröffnungsbilanz des Kreises Lippe zum 01.01.2006. Im Rahmen der damaligen Bewertung wurde der Beteiligungsbuchwert anhand des Beteiligungsverhältnisses des Kreises Lippe an der Verkehrsbetriebe Extertal GmbH ermittelt, ohne hierbei die eigenen Anteile der Verkehrsbetriebe Extertal GmbH in Höhe von 14,33 % (Stand 01.01.2006) zu berücksichtigen.

Die Beteiligung an einem assoziierten Unternehmen ist entsprechend der Buchwertmethode nach § 312 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 HGB mit dem Buchwert anzusetzen. Ein passivischer Unterschiedsbetrag führt demnach nicht zu einer Aufstockung des Equity-Wertansatzes (über die Anschaffungskosten). Es wird damit im Zugangszeitpunkt der Erfolgsneutralität des Anschaffungsvorgangs Rechnung getragen. Der negative Unterschiedsbetrag wird, da er nur in der Nebenrechnung geführt wird, nicht gesondert auf der Passivseite der Bilanz ausgewiesen. Insofern wird ein passiver Unterschiedsbetrag nicht im Gesamtabschluss angesetzt.

Gemäß § 312 Abs. 2 S. 3 HGB ist auf einen nach Zuordnung nach Satz 1 verbleibenden Unterschiedsbetrag und einen Unterschiedsbetrag nach Abs. 1 S. 3 zweiter Halbsatz § 309 entsprechend anzuwenden. Danach darf der nicht zuordenbare negative Unterschiedsbetrag nur bei Vorliegen der dort genannten Voraussetzungen ergebniswirksam aufgelöst werden. Die erfolgswirksame Auflösung erfolgt in diesem Fall durch entsprechende Erhöhung des Beteiligungswertansatzes.

Ausgangsbasis für die Equity-Fortschreibung im aktuellen Jahr ist der Equity-Buchwert, der im letztjährigen Unternehmensabschluss ausgewiesen wurde. In den Summenabschluss im Rahmen des Gesamtabschlusses geht aber lediglich der Wert ein, der in der Einzelbilanz des Kreises Lippe für die Anteile an dem assoziierten Unternehmen ausgewiesen wird. Da im Summenabschluss der 'nicht korrigierte' Buchwert erscheint, ist eine Anpassungsbuchung an den fortgeführten Buchwert des Vorjahres notwendig. In dieser Angleichungsbuchung sind sämtliche Wertfortschreibungen gegenüber dem Vorjahr zu erfassen.

In Vorjahren erfolgswirksam erfasste Vorgänge dürfen sich im laufenden Jahr nicht erneut auf das Ergebnis auswirken und sind daher erfolgsneutral zu verbuchen. Die Angleichungsbuchung kann gegen einen gesonderten Ausgleichsposten, den Ergebnisvortrag oder die Gewinnrücklage des Unternehmens vorgenommen werden. In Vorjahren erfolgsneutral erfasste Vorgänge sind auch im laufenden Jahr erfolgsneutral zu wiederholen.

Die Verbuchung erfolgt dabei gegen den gleichen Posten, in dem die erfolgsneutrale Differenz auch in den Vorjahren erfasst wurde.

Um die Equity-Konsolidierung im Rahmen des Gesamtabschlusses zum 31.12.2014 vornehmen zu können, ist insofern die Equity-Fortschreibung für die Jahre 2006 bis 2014 für die einzelnen assoziierten Unternehmen wie folgt vorgenommen worden:

Unternehmen	01.01.06	31.12.06	31.12.07	31.12.08	31.12.09	31.12.10	31.12.11	31.12.12	31.12.13	31.12.14
	in T€									
KVG	26	36	22	25	50	6	63	93	151	115
Landestheater		740	644	701	614	632	794	1.268	1.582	1.143
(Werte jeweils zum 31.07.)										
GPZ	377	443	869	1.052	1.264	1.473	1.756	2.101	2.331	2.743
vbe	4.390	3.357	3.144	3.029	3.655	5.652	5.885	6.244	6.605	6.896
VV OWL	318	318	318	318	541	550	550	550	550	551
Abfallwirtschaftsverband	0	0	0	0	37	37	37	37	37	47
ABG	78	78	78	78	78	78	78	78	80	82

#### Einbeziehung von Beteiligungen nach At-Cost

Die Beteiligungen von untergeordneter Bedeutung und die sonstigen Beteiligungen werden mit ihren Beteiligungsbuchwerten in der Gesamtbilanz dargestellt.

# Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Gesamtabschlussrichtlinie des Kreises Lippe legt fest, dass eine Vereinheitlichung der Einzelabschlüsse der voll zu konsolidierenden Beteiligungen an die bedeutenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden gemäß den Regelungen für den Kreis Lippe (Neues Kommunales Finanzmanagement) erfolgt. Die grundsätzlich angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind nachfolgend dargestellt. Auf mögliche Besonderheiten wird bei den einzelnen Bilanzpositionen eingegangen.

- Die immateriellen Vermögensgegenstände wurden zu Anschaffungskosten bewertet.
- Das vorhandene <u>Anlagevermögen</u> ist mit den Anschaffungskosten/Herstellungskosten gemäß § 33 Abs. 2 und 3 GemHVO NRW ermittelt worden.
- Die <u>abnutzbaren Anlagegüter</u> wurden entsprechend der örtlich festgelegten Nutzungsdauer um planmäßige lineare Abschreibungen verringert. Da die Netzwerk Lippe gGmbH ihren Abschluss nach NKF erstellt, wurde auf die Anpassung der Nutzungsdauern verzichtet. Die branchenspezifischen Nutzungsdauern, welche in den Eigenbetrieben zum Tragen kamen, wurden zudem ebenfalls nicht beanstandet und bedürfen keiner Korrekturen.
  - Die Anpassung der Nutzungsdauern bei abnutzbaren Anlagegütern der Klinikum Lippe GmbH und der Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH wurde ebenfalls nicht durchgeführt, da es sich hierbei um branchenspezifische Nutzungsdauern handelt. Die Tatsache, dass diese Betriebe nach der Krankenhausbuchführungsverordnung bilanzieren, bestätigt diese Handlungsweise zudem. Den Empfehlungen des Modellprojektes wurde in diesem Rahmen gefolgt.
- Von <u>Vereinfachungsverfahren</u> wie Festbewertung und Gruppenbewertung gemäß § 54 i.V.m. § 34 GemHVO NRW und Bewertung von geringwertigen Wirtschaftsgütern gemäß § 33 Abs. 4 GemHVO NRW wurde in geringfügigem Umfang Gebrauch gemacht.
- Geringwertige Wirtschaftsgüter bis zu einem Wert von 410,- € ohne Umsatzsteuer wurden im Jahr der Anschaffung vollständig abgeschrieben. Poolabschreibungen aus den Jahresabschlüssen der verselbständigten Aufgabenbereiche wurden unverändert übernommen.

- Die Bewertung der <u>Anteile an verbundenen Unternehmen</u>, die nicht in den Gesamtabschluss miteinbezogen wurden, erfolgte mit Ausnahme von Einzelfällen, in denen die Ertragswertmethode anzuwenden war, nach der Substanzwertmethode. Die Bewertung von <u>Sondervermögen</u> erfolgte nach der Eigenkapitalspiegelbildmethode. <u>Beteiligungen</u> von untergeordneter wirtschaftlicher Bedeutung wurden nach der Eigenkapitalspiegelmethode bewertet.
- Die <u>Ausleihungen</u> wurden mit dem Nennwert bilanziert.
- Im Bereich des <u>Umlaufvermögens</u> erfolgte die Bewertung der Vorräte zu den Anschaffungskosten. Die Bewertung wurde auf Grundlage der durchgeführten Inventuren fortgeschrieben. Bestandsveränderungen wurden aufwandserhöhend bzw. aufwandsmindernd gebucht.
- Die <u>Forderungen und die sonstigen Vermögensgegenstände</u> wurden zum Nennwert unter Abzug gebotener Wertberichtigungen (Einzel- oder Pauschalwertberichtigung) angesetzt.
- Die <u>liquiden Mittel</u> wurden zum Nennwert ausgewiesen.
- Als <u>aktive Rechnungsabgrenzungsposten</u> wurden vor dem Bilanzstichtag geleistete Zahlungen angesetzt, die aufwandsmäßig einer bestimmten Zeit nach diesem Tag zuzurechnen waren (§ 42 Abs. 1 GemHVO NRW). Geleistete Zuwendungen, die mit einer mehrjährigen und einklagbaren Gegenleistung verbunden waren, wurden ebenfalls als Rechnungsabgrenzung aktiviert und entsprechend der Erfüllung der Gegenleistungsverpflichtung aufwandswirksam aufgelöst (§ 42 Abs. 2 GemHVO NRW). Bilanziert wurde jeweils der Auszahlungsbetrag bzw. der Restwert der noch nicht in Ansatz gebrachten Aufwendungen.
- Sonderposten wurden angesetzt für erhaltene zweckgebundene Zuwendungen für Investitionen, die entsprechend der Nutzungsdauer der durch die Zuwendung finanzierten Vermögensgegenstände ertragswirksam aufgelöst wurden (§ 43 Abs. 5 GemHVO NRW). Ebenfalls als Sonderposten bilanziert wurden die Ertragszuschüsse kostenrechnender Einrichtungen sowie sonstige Sonderposten aus Ersatzgeldern im Bereich der Landschaftspflege. Bilanziert wurde der Zahlungs- bzw. Restwertbetrag.
- Die <u>Rückstellungen</u> wurden gemäß § 36 GemHVO NRW für sämtliche erkennbare Risiken und ungewisse Verpflichtungen, die bis zum Zeitpunkt der Erstellung der Gesamtbilanz bekannt waren, gebildet. Der Wert der Pensionsrückstellungen wurde auf Basis eines versicherungsmathematischen Gutachtens der Heubeck AG, Köln, im Auftrag der Kommunalen Versorgungskasse Westfalen-Lippe, Münster, errechnet. Ermittelt wurde jeweils der Teilwert der Verpflichtungen. Die Bewertung erfolgte mit einem Rechnungszins von 5,0 % auf Basis der biometrischen Grundlagen der Richttafeln von Prof. Dr. Klaus Heubeck nach dem Stand 2005 (G). Die Beihilferückstellungen wurden gemäß der Vereinfachungsregelung nach § 36 Abs. 1 GemHVO als prozentualer Anteil der Pensionsrückstellungen berechnet. Hierbei wurde ein Prozentsatz in Höhe von 19,5 % angesetzt. Sonstige Rückstellungen wurden grundsätzlich mit dem Nennwert bilanziert.
- Der Ansatz der <u>Verbindlichkeiten</u> entsprach ihrem jeweiligen Rückzahlungsbetrag. Verbindlichkeiten in fremder Währung waren zum Stichtag der Erstellung der Gesamtbilanz nicht vorhanden.
- Als <u>passive Rechnungsabgrenzungsposten</u> wurden vor dem Bilanzstichtag erhaltene Zahlungen ausgewiesen, soweit sie Erträge für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellten (§ 42 Abs. 3 GemHVO NRW).

Der Kreis Lippe hat vom Wahlrecht gemäß  $\S$  50 Abs. 3 GemHVO NRW i.V.m.  $\S$  312 Abs. 5 Satz 1 HGB Gebrauch gemacht und keine Anpassung der Einzelabschlüsse der assoziierten Unternehmen an die unternehmenseinheitlichen Bewertungsmethoden vorgenommen.

Auf die Ermittlung und den Ansatz latenter Steuern aus der Konsolidierung gemäß § 306 HGB wurde entsprechend den Empfehlungen des Modellprojektes NKF-Gesamtabschluss verzichtet. Zudem wurde auf eine Aktivierung von aktivierungspflichtigen Leistungen innerhalb des Konsolidierungskreises als Unternehmensanschaffungskosten über die aktivierten Eigenleistungen im Gesamtanlagenvermögen verzichtet, sofern Einzelfälle nicht von wesentlicher Bedeutung waren.

Die Jahresabschlüsse der in den Gesamtabschluss einbezogenen Unternehmen wurden zum Stichtag 31.12. eines jeden Jahres aufgestellt. Die Aufstellung von Zwischenabschlüssen war insofern nicht erforderlich. Im Rahmen der Equity-Methode wurde der jeweils letzte Jahresabschluss des assoziierten Unternehmens zugrunde gelegt.

# Erläuterungen zur Gesamtbilanz

Die für den Kreis Lippe und für die in den Gesamtabschluss voll zu konsolidierenden Unternehmen angegebenen Werte können konsolidierungsbedingt von den in den jeweiligen Einzelabschlüssen ausgewiesen Werten abweichen.

Die Gesamtbilanz für das Unternehmen Kreis Lippe wies eine Bilanzsumme in Höhe von 768.939 T€ auf. Diese leitete sich von der reinen Summenbilanz nach Durchführung der einzelnen Konsolidierungsbuchungen wie folgt ab:

		in T€
	Summenbilanz	1.034.972
	(Kreis Lippe, Eigenbetrieb Schulen, Eigenbetrieb Straßen, Klinikum Lippe	
	GmbH, Netzwerk Lippe gGmbH, KSE Lippe GmbH, Jobcenter Lippe AöR)	
-	Kapitalkonsolidierung	- 211.167
-	Schuldenkonsolidierung	- 60.166
+	Eliminierung nicht durch EK gedeckter Fehlbetrag KSE	+/-0
+	Equity-Konsolidierung	+5.300
=	Gesamtbilanz	768.939

#### Erläuterung der AKTIVA

# 1. Anlagevermögen

Das Anlagevermögen des Unternehmens Kreis Lippe betrug zum 31.12.2014 insgesamt 622.946 T€. Dieses teilte sich wie folgt auf den Kreis Lippe und die einzelnen Unternehmen auf:

	31.12.2014	31.12.2014
	in T€	in %
Kreis Lippe	183.487	29,45
Eigenbetrieb Schulen	137.848	22,13
Eigenbetrieb Straßen	170.106	27,31
Klinikum Lippe GmbH	130.747	20,99
Netzwerk Lippe GmbH	185	0,03
Kreissenioreinrichtungen Lippe GmbH	573	0,09
Jobcenter Lippe AöR	0	0
Summe	622.946	100

### 1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände

Die immateriellen Vermögensgegenstände betrugen insgesamt 1.757 T€. Hierbei handelt es sich ausschließlich (1.757 T€) um sonstige entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände, wie insbesondere DV-Software und Lizenzen. Ein Geschäfts- oder Firmenwert aus den Einzelabschlüssen oder aus der Kapitalkonsolidierung bzw. der Equity-Konsolidierung lag hingegen nicht vor.

Eine Anpassung bezüglich der Nutzungsdauern von immateriellen Vermögensgegenständen ist nicht erfolgt. Bei immateriellen Vermögensgegenständen ist grundsätzlich davon auszugehen, dass es sich um eine betriebsspezifische Festlegung handelt. Lizenzen, Erbbaurechte, Konzessionen, etc. werden unternehmensindividuell für bestimmte Laufzeiten vereinbart. Unter diese Bilanzposition fiel jedoch auch Software, die nicht betriebsspezifisch ist. Aus Vereinfachungsgründen wurde die Überprüfung der Wesentlichkeit anhand der Summe der entgeltlich erworbenen Konzessionen, gewerblichen Schutzrechten und ähnlichen Rechten und Werten sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten vorgenommen. Allein die Grobbetrachtung hatte bereits ergeben, dass keine Anpassung von Abschreibungszeiträumen zu erfolgen hatte.

#### 1.2 Sachanlagen

Im Rahmen des Sachanlagevermögens stellten die bebauten Grundstücke und grundstücksgleichen Rechte mit 302.844 T€ die größte Position dar. Hiervon bildeten die Schulgebäude mit 101.717 T€ und die Krankenhäuser mit 133.223 T€ den größten Anteil. Gegenüber den Werten aus den Einzelabschlüssen sind die Bilanzpositionen sonstige unbebaute Grundstücke, Wohnbauten und Krankenhäuser um insgesamt 12.393 T€ erhöht. Die Zunahme resultierte aus der Neubewertung der Klinikum Lippe GmbH mittels Substanzwertverfahren im Rahmen der Eröffnungsbilanz des Kreises Lippe und der Fortschreibung der aufgedeckten stillen Reserven im Rahmen des Gesamtabschlusses auf den 31.12.2014.

Einen weiteren maßgeblichen Posten des Sachanlagevermögens mit einem Volumen von 166.503 T€ stellte das Infrastrukturvermögen dar. Es bestand überwiegend aus den Kreisstraßen mit den dazugehörigen Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen sowie Brücken und Tunneln, die an den Eigenbetrieb Straßen übertragen worden sind.

Die unbebauten Grundstücke und die grundstücksgleichen Rechte bilden mit 7.537 T€ den drittgrößten Posten des Sachanlagevermögens und sind im Wesentlichen dem Kreis Lippe und dem Eigenbetrieb Schulen zuzurechnen. Die Bauten auf fremden Grund und Boden (777 T€) hingegen sind ausschließlich dem Kreis Lippe zuzurechnen. Ferner zählten zu den Sachanlagen die Maschinen und technischen Anlagen, Fahrzeuge (22.307 T€) und die Betriebs- und Geschäftsausstattung (12.490 T€). Die Position geleistete Anzahlungen beinhaltete die geldlichen Vorleistungen des Kreises Lippe und der voll zu konsolidierenden Unternehmen auf noch zu erhaltende Sachanlagen. Hingen bildeten die Anlagen im Bau den Wert noch nicht fertig gestellter Sachanlagen auf einem eigenen oder auf einem fremden Grundstück ab. Insgesamt wies die Gesamtbilanz zum Bilanzstichtag geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau in Höhe von 22.327 T€ aus.

Beim Sachanlagevermögen konnte ebenfalls auf eine Änderung von Abschreibungszeiträumen verzichtet werden, da diese branchenspezifisch oder bereits nach NKF vorgenommen worden sind. Bei den Maschinen und technischen Anlagen wurde zudem grundsätzlich unterstellt, dass diese betriebs- bzw. branchenspezifisch genutzt werden.

# 1.3 Finanzanlagen

Zum Bilanzstichtag wurden Finanzanlagen in Höhe von insgesamt 86.257 T€ ausgewiesen. Hierunter fielen die Anteile an verbundenen Unternehmen (82.316 T€) und die Sondervermögen (128.850 T€), die aufgrund Konsolidierungsmaßnahmen oder sonstigen Gründen nicht in den Gesamtabschluss einzubeziehen waren, sowie die übrigen Beteiligungen (12.257 T€) und die Anteile an sonstigen verbundenen Unternehmen (479 T€) .Bezüglich näherer Einzelheiten wird auf die Ausführungen zum Konsolidierungskreis verwiesen.

Ferner sind hier die Anteile an assoziierten Unternehmen (11.577 T€) erfasst, die im Rahmen der Equity-Methode im Gesamtabschluss fortgeschrieben werden. Insgesamt hatte sich der Wert der assoziierten Unternehmen im Gesamtabschluss gegenüber der Bilanz des Kreises Lippe um 5.300 T€ erhöht. Dabei war die Erhöhung der Anteile der assoziierten Unternehmen in Höhe von 1.995 T€ auf die Jahresergebnisse der Jahre 2006 bis 2009 sowie auf sonstige erfolgsneutral erfasste Veränderungen des Eigenkapitals zurückzuführen. In Vorjahren erfolgswirksam erfasste Vorgänge durften sich im laufenden Jahr nicht erneut auf das Ergebnis auswirken und waren daher erfolgsneutral zu verbuchen (Erhöhung der Gewinnrücklage). Nur die im Jahr 2014 erzielten Ergebnisse (240 T€) durften hingegen erfolgswirksam erfasst werden und erhöhten damit das Ergebnis des Unternehmens.

Die Equity-Fortschreibung der assoziierten Unternehmen kann im Einzelnen der nachfolgenden Tabelle entnommen werden:

Unternehmen	Bilanz Kreis	Wert GA	Differenz	Jahresergebnis	Auswirkungen auf
				(anteilig Kreis)	Gewinnrücklage
	in T€	in T€	in T€	in T€	in T€
KVG	26	115	89	-36	125
Landestheater	740	1.143	403	-439	842
GPZ	688	2.743	2.055	412	1.643
vbe	4.390	6.896	2.506	291	2.215
VV OWL	318	551	233	0	233
Abfallwirtschaftsverband	37	47	10	10	0

ABG	78	82	4	2	2
Summe	6.277	11.577	5.300	240	5.060

Zu den Finanzanlagen zählten ferner die Wertpapiere des Anlagevermögens des Kreises Lippe (32.837 T€) sowie durch die durch den Kreis Lippe und die voll zu konsolidierenden Unternehmen gewährten Ausleihungen an außerhalb des Konsolidierungskreises stehende Dritte (29.107 T€).

#### 2. Umlaufvermögen

#### 2.1 Vorräte

Das Vorratsvermögen betrug im "Unternehmen Kreis Lippe" 7.111 T€, welches maßgeblich von der Klinikum Lippe GmbH gehalten wurde.

#### 2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Im Unternehmen Kreis Lippe betrug die Summe der Forderungen zum Bilanzstichtag 67.979 T€, welche sich maßgeblich aus den Forderungen des Kreises Lippe, der Klinikum Lippe GmbH und der Jobcenter Lippe AöR zusammensetzten. Dem Anteil der Eigenbetriebe, der Netzwerk Lippe gGmbH und der Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH kommt eine eher untergeordnete Bedeutung zu. Sonstige Vermögensgegenstände waren in Höhe von 734 T€ vorhanden und sind zum Großteil der Klinikum Lippe GmbH zuzuordnen.

#### 2.3 Wertpapiere des Umlaufvermögens

Wertpapiere des Umlaufvermögens waren zum Bilanzstichtag nicht vorhanden.

#### 2.4 Liquide Mittel

Kassen- und Bankbestände hatten ein Gesamtvolumen von 41.181 T€. Dieses teilte sich wie folgt auf den Kreis Lippe und die voll zu konsolidierenden Unternehmen auf:

	31.12.2014	31.12.2014
	in T€	in %
Kreis Lippe	6.909	16,78
Eigenbetrieb Schulen	10	0,02
Eigenbetrieb Straßen	838	2,03
Klinikum Lippe GmbH	24.068	58,44
Netzwerk Lippe gGmbH	7.170	17,42
Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH	935	2,27
Jobcenter Lippe AöR	1.251	3,04
Summe	41.181	100

### 3. Aktive Rechnungsabgrenzung

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen betrugen 28.987 T€. Diese entfielen in Höhe von 19.518 T€ (67,33 %) auf den Kreis Lippe und in Höhe von 9.017 T€ (31,10 %) auf die Jobcenter Lippe AöR. Veranschlagt waren hier Zahlungen, die im Jahr 2014 zu einer Auszahlung geführt hatten, jedoch erst einen Aufwand der Folgejahre darstellten (z.B. Beamtenbezüge für Januar, SGB II-Leistungen). Hierunter fielen ebenfalls die Rechnungsabgrenzungen aus Investitionskostenzuschüssen. Hierbei handelte es sich um Zuwendungen für Investitionen an Dritte, die mit einer mehrjährigen Gegenleistungsverpflichtung verbunden waren. Diese Zahlungen waren gemäß § 43 Abs. 2 GemHVO NRW als aktive Rechnungsabgrenzung zu aktivieren und entsprechend der Erfüllung der Gegenleistungsverpflichtung aufzulösen.

# Erläuterung der PASSIVA

#### 1. Eigenkapital

Das Eigenkapital des "Unternehmens Kreis Lippe" betrug zum 31.12.2014 rund 86.356 T€ und hat sich somit im Vergleich zum Vorjahr um 2.157 T€ erhöht, was im Wesentlichen auf die Erhöhung der Kapitalrücklage um 2.120 T€ zurückzuführen ist. Diese Erhöhung ist im Wesentlichen auf den Einzelabschluss der Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH zurückzuführen, da sich hier die Kapitalrücklage um 2.110 T€ erhöht hat.

#### 1.1 Allgemeine Rücklage

Die Allgemeine Rücklage betrug zum Bilanzstichtag 75.732 T€ und setzte sich im Einzelnen wie folgt zusammen:

	Allgemeine Rücklage	81.912 T€
+	Kapitalrücklage	-9.365 T€
+	Gewinnrücklage	3.091 T€
+	Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	94 T€
=	Summe allgemeine Rücklage	75.732 T€

Unter der allgemeinen Rücklage in Höhe von 81.911 T€ wurde die entsprechende Bilanzposition des kommunalen Einzelabschlusses des Kreises Lippe zum Bilanzstichtag in Höhe von 97.681 T€ dargestellt. Differenzen im Rahmen der Konsolidierungsbuchungen wurden gegen diesen Posten gebucht, woraus sich die Minderung der Allgemeinen Rücklage erklärt.

Die Position Gewinnrücklagen (3.091 T€) zeigt die Rücklagen aus bereits erwirtschafteten und versteuerten Gewinnen vergangener Perioden, die nicht ausgeschüttet wurden (thesaurierte Gewinne). Hierin enthalten war ein Betrag in Höhe von 5.060 T€, der sich aufgrund der Equity-Konsolidierungen ergab. Die Angleichungsbuchung wurde erfolgsneutral gegen die Gewinnrücklage des Konzerns vorgenommen.

Im Rahmen der Kapitalkonsolidierung lag der ermittelte Zeitwert des Eigenkapitals bezüglich des Eigenbetriebs Straßen, der Klinikum Lippe GmbH und der Netzwerk Lippe gGmbH über dem entsprechenden Buchwert laut Bilanz des Kreises Lippe. Die diesbezüglich entstandenen Unterschiedsbeträge wurden als Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung ausgewiesen. Zum Zeitpunkt der Erstkonsolidierung (01.01.2006) lagen folgende passive Unterschiedsbeträge vor:

Unternehmen:Passiver Unterschiedsbetrag:Eigenbetrieb Straßen3.360.000,00 €Klinikum Lippe GmbH94.523,10 €Netzwerk Lippe GmbH0,14 €

Der passive Unterschiedsbetrag beim Eigenbetrieb Straßen resultierte aus einer Korrektur des Beteiligungsbuchwertes in der Bilanz des Kreises Lippe. Der Beteiligungsbuchwert des Eigenbetriebs Straßen wurde im Rahmen der Eröffnungsbilanz mit der Eigenkapitalspiegelbildmethode bewertet. Im Rahmen der letztmaligen Änderung der Eröffnungsbilanz wurde der ermittelte Beteiligungsbuchwert um 3.360 T€ korrigiert. Die Korrektur basierte auf nicht gebildeten Rückstellungen für alsbald beabsichtigte Instandsetzungen gemäß den Mehrjahresbauprogrammen 2002-2006 und 2008-2012. Der passive Unterschiedsbetrag war dadurch entstanden, dass zum Zeitpunkt des Erwerbs der Anteile erwartete Aufwendungen zu berücksichtigen waren, die konkret aus nicht gebildeten Instandhaltungsrückstellungen resultierten. Im vorliegenden Fall hatte der passive Unterschiedsbetrag insofern Fremdkapitalcharakter und zwar in Form einer bilanziellen Rückstellung. Aus diesem Grund wurde der passive Unterschiedsbetrag in Höhe von 3.360 T€ bezüglich des Eigenbetriebs Straßen bei den Instandhaltungsrückstellungen ausgewiesen. Der passive Unterschiedsbetrag ist gemäß § 309 Abs. 2 Nr. 1 HGB erst dann erfolgswirksam aufzulösen, wenn die Notwendigkeit zur Berücksichtigung von Aufwendungen tatsächlich eintritt. In diesem Fall werden die beim Kreis Lippe entstandenen Verluste durch das erfolgswirksame Vorgehen in der Gesamtergebnisrechnung kompensiert.

Aufgrund der Kapitalkonsolidierung der Klinikum Lippe GmbH lag ein passiver Unterschiedsbetrag in Höhe von 94.523,10 € vor. Die Differenz zwischen dem neubewerteten Eigenkapital der Klinikum Lippe GmbH und des Beteiligungsbuchwertes gemäß Bilanz des Kreises Lippe war zum einen auf die Substanzbewertung zum 01.01.2006 zurückzuführen, da im Rahmen der Bewertung die Ausgleichsposten nach dem KHG sowie die Rechnungsabgrenzungsposten nicht berücksichtigt worden sind. Zum anderen ergab sich diese aufgrund der Übernahme eines auf volle tausend Euro gerundeten Betrages des ermittelten Substanzwertes in die Anlagenbuchhaltung des Kreises Lippe. Der Unterschiedsbetrag in Höhe von 94.523,10 € hatte damit Eigenkapitalcharakter und war als Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung unter dem Eigenkapital als Teil der allgemeinen Rücklage auszuweisen.

Im Rahmen der Kapitalkonsolidierung der Netzwerk Lippe gGmbH lag ein passiver Unterschiedsbetrag in Höhe von  $0.14 \ \in$  vor. Der passive Unterschiedsbetrag war auf die Übernahme des im Rahmen der Substanzbewertung ermittelten Beteiligungsbuchwertes in die Anlagenbuchhaltung des Kreises zurückzuführen. In die Anlagenbuchhaltung des Kreises Lippe können nur auf volle Euro gerundete Werte übernommen werden (Cent-Abspaltung der Anlagenbuchhaltung), so dass insofern in die Eröffnungsbilanz des Kreises Lippe ein um  $0.14 \ \in$  niedriger Beteiligungswert gegenüber den Bewertungsgutachten in die Eröffnungsbilanz des Kreises Lippe übernommen worden ist. Die Differenz aufgrund der Cent-Abspaltung der Anlagenbuchhaltung hat insofern Eigenkapitalcharakter und ist damit als passiver Unterschiedsbetrag der allgemeinen Rücklage zuzuführen.

Eine Auflösung der passiven Unterschiedsbeträge aus der Kapitalkonsolidierung der Klinikum Lippe GmbH sowie der Netzwerk Lippe gGmbH durfte gemäß § 309 Abs. 2 HGB im Rahmen des Gesamtabschlusses für das Jahr 2014 nicht erfolgen.

Die Konzernbilanz wies damit einen Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung in Höhe von 95 T€ zum Bilanzstichtag auf.

#### 2. Sonderposten

Zum Bilanzstichtag waren Sonderposten in Höhe von insgesamt 167.650 T€ bilanziert. Sonderposten werden aufgrund von Vermögensübertragungen Dritter mit dem Vorbehalt einer bestimmten Verwendung für den kommunalen bzw. betrieblichen Bereich gebildet. Voraussetzung für die Bildung von Sonderposten ist, dass ein direkter Bezug zwischen Sonderposten und einem bestimmten Aktivposten hergestellt werden kann (Ausnahme: Sonderposten für den Gebührenausgleich). Dieses ermöglicht bei einer vorzunehmenden Abschreibung auf abnutzbare Vermögensgegenstände eine entsprechende ertragswirksame Auflösung des betreffenden Sonderpostens.

# 2.1 Sonderposten für Zuwendungen

Bei den Sonderposten für Zuwendungen (163.558 T€) handelte es sich um investive Zuwendungen, wie insbesondere Anlagegenstände der Klinikum Lippe GmbH und der Eigenbetriebe.

### 2.2 Sonderposten für Beiträge

 $Sonderposten \ f\"{u}r\ Beitr\"{a}ge\ waren\ zum\ Bilanzstichtag\ nicht\ vorhanden.$ 

# 2.3 Sonderposten für den Gebührenausgleich

Der Sonderposten für Gebührenausgleich (2.998 T€) bestand im Wesentlichen aus dem Sonderposten für Gebührenausgleich im Rettungsdienst des Kreises Lippe.

### 2.4 Sonstige Sonderposten

Unter den sonstigen Sonderposten (1.093 T€) wurden alle sonstigen dem Kreis Lippe oder einem voll zu konsolidierenden Unternehmen gewährte Leistungen erfasst, bei denen die Voraussetzungen für die Bildung eines Sonderpostens vorlagen.

#### 3. Rückstellungen

Die Rückstellungen betrugen zum 31.12.2014 insgesamt 180.226 T€. Diese werden für Verpflichtungen gebildet, die dem Jahr 2014 zuzuordnen waren, deren Höhe und/oder Fälligkeit zum Bilanzstichtag aber noch ungewiss war.

# 3.1 Pensionsrückstellungen

Alle Pensionsverpflichtungen (sämtliche Anwartschaften und andere fortgeltende Ansprüche nach dem Ausscheiden aus dem Dienst einschließlich Berücksichtigung von Ansprüchen auf Beihilfen) nach den beamtenrechtlichen Bestimmungen sind gegenüber den aktiv beschäftigten Beamten, allen Pensionären und Hinterbliebenen mit ihrem Barwert als Rückstellung anzusetzen. Hierunter fallen insbesondere auch Beihilfeansprüche. Insgesamt hatte das Unternehmen Kreis Lippe zum Bilanzstichtag Pensions- und Beihilferückstellungen in Höhe von 140.986 T€ bilanziert.

#### 3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten

Unter dieser Position sind die Rückstellungen für die Rekultivierung und Nachsorge von Deponien zu erfassen. Sie stellen die zukünftig zu erbringenden Leistungen für eine Rekultivierung und Nachsorge der Deponien und zur Sanierung von Altlasten dar, zu denen der Kreis Lippe oder ein in den Gesamtabschluss einbezogenes Un-

ternehmen verpflichtet ist. Hierunter fallen weiterhin Rückstellungen für die Beseitigung von Altlasten. Zum Bilanzstichtag waren Rückstellungen für Deponien und Altlasten in Höhe von 25 T€ erfasst, die allein dem Kreis Lippe zuzurechnen waren.

# 3.3 Instandhaltungsrückstellungen

Zum Bilanzstichtag betrugen die Rückstellungen für nicht umgesetzte Instandhaltungen 7.832 T€, wovon Instandhaltungsrückstellungen in Höhe von 3.196 T€ der Klinikum Lippe GmbH zuzurechnen sind. Ferner wurde an dieser Stelle der passive Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung bezüglich des Eigenbetriebs Straßen in Höhe von 3.360 T€ und Instandhaltungsrückstellungen des Kreises Lippe in Höhe von 1.275 T€ ausgewiesen.

# 3.4 Steuerrückstellungen

Die Steuerrückstellungen betrugen zum 31.12.2014 insgesamt 3.755 T€. Diese wurden für alle ungewissen Verbindlichkeiten aus Steuern gebildet, die dem vergangenen Geschäftsjahr zuzurechnen waren, deren Höhe aber noch nicht eindeutig sicher war, da diese noch nicht mit einem Steuerbescheid festgesetzt wurden. Die Rückstellungen sind fast ausschließlich (3.637 T€) der Klinikum Lippe GmbH zuzuordnen.

#### 3.5 Sonstige Rückstellungen

Unter dieser Position werden die Rückstellungen für andere ungewisse Verbindlichkeiten, wie beispielsweise Rückstellungen für Altersteilzeit oder für nicht beanspruchten Urlaub, ausgewiesen. Die sonstigen Rückstellungen betrugen zum 31.12.2014 insgesamt 27.628 T€. und setzen sich im Wesentlichen aus sonstigen Rückstellungen des Klinikums (14.205 T€) und des Kreises Lippe (9.742 T€) zusammen.

#### 4 .Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten zum 31.12.2014 betrugen aus Unternehmenssicht insgesamt 313.826 T€. Diese werden für Verpflichtungen ausgewiesen, deren Grund, Höhe und Fälligkeit feststehen. Der überwiegende Anteil der Verbindlichkeiten ergab sich aus den Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen in Höhe von 159.209 T€ (50,73%). Die verbleibenden Verbindlichkeiten waren fast ausschließlich den Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung (16,75 %) sowie den sonstigen Verbindlichkeiten (29,16 %) zuzuordnen. Lediglich 10.553 T€ (3,36 %) waren den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zuzuordnen.

Bezüglich näherer Einzelheiten wird auf den Gesamtverbindlichkeitenspiegel verwiesen.

# 5. Passive Rechnungsabgrenzung

Die passiven Rechnungsabgrenzungsposten betrugen zum Bilanzstichtag 20.880 T€. Diese stellen Zahlungseingänge im Geschäftsjahr 2014 dar, die jedoch dem Jahresergebnis 2015 zuzurechnen sind und ergeben sich zu 76,51 % aus den Passiven Rechnungsabgrenzungsposten des Kreises Lippe und sind zu 22,61 % der Jobcenter Lippe AöR zuzuordnen.

# Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

#### Ordentliche Gesamterträge

Im Jahr 2014 wurden ordentliche Gesamterträge in Höhe von insgesamt 757.747 € erzielt. Diese setzten sich maßgeblich aus den Zuwendungen und allgemeinen Umlagen in Höhe von 314.829 T€ (41,55 %), öffentlichrechtlichen Leistungsentgelten in Höhe von 219.140 T€ (28,92 %) und Kostenerstattungen und Kostenumlagen in Höhe von 145.035 T€ (19,14 %) zusammen.

#### Ordentliche Gesamtaufwendungen

Von den ordentlichen Gesamtaufwendungen im Jahr 2014 in Höhe von insgesamt -750.568 T€ entfielen allein auf die Transferaufwendungen -359.784 T€ (47,93 %). Zu den Transferaufwendungen gehörten insbesondere die Leistungen der Sozialhilfe, der Jugendhilfe und die Leistungen an Arbeitssuchende, die zum größten Teil über den Haushalt des Kreises Lippe und der Jobcenter Lippe AöR abgewickelt wurden. Die Personal- und Versorgungsaufwendungen betrugen mit -233.191 T€ insgesamt 31,07 % der ordentlichen Gesamtaufwendungen. Daneben sind Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen in Höhe von -105.968 T€ (14,11 %) angefallen. Die restlichen Aufwendungen ergaben sich aus den Steuern von Einkommen und Ertrag und sonstigen Steuern (+3.488 T€) und den übrigen sonstigen ordentlichen Aufwendungen (-25.597 T€).

Die bilanziellen Abschreibungen betrugen im Jahr 2014 insgesamt -29.515 T€.

# Ordentliches Gesamtergebnis

Das ordentliche Gesamtergebnis war positiv und betrug 7.179T€.

#### Gesamtfinanzergebnis

Das Gesamtfinanzergebnis war insgesamt mit -4.456T€ negativ. Die Finanzerträge in Höhe von 3.754 T€ setzten sich aus den Beteiligungserträgen (2.220 T€), den Zinserträgen (818 T€) und den Erträgen aus assoziierten Unternehmen (716 T€) zusammen.

Die Erträge aus assoziierten Unternehmen resultierten aus der Anteilskonsolidierung nach der Equity-Methode. Nach dieser Methode wird der Wertansatz für das kommunale Unternehmen entsprechend der Entwicklung des anteiligen bilanziellen Eigenkapitals des assoziierten Unternehmens jährlich fortgeschrieben. Insgesamt setzten sich die Erträge und Aufwendungen aus assoziierten Unternehmen im Jahr 2014 im Einzelnen wie folgt zusammen:

assoziierte Unternehmen	Anteiliger Jahresüberschuss
Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH	-35.760,61 €
Landestheater Detmold GmbH	-439.443,69 €
Gemeindepsychiatrisches Zentrum GmbH	412.070,43 €
Verkehrsbetriebe Extertal GmbH	291.323,65 €
Zweckverband Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe	572,80€
Zweckverband Abfallwirtschaftsverband Lippe	9.879,59€
Abfallbeseitigungs-GmbH Lippe	1.840,00 €
Saldo	240.482,17 €

Die Finanzaufwendungen in Höhe von insgesamt -8.210 T€ resultierten aus den Zinsaufwendungen (-7.735 T€) und den o.g. Aufwendungen aus assoziierten Beteiligungen in Höhe von 475 T€.

# Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit

Das Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit war positiv und betrug 2.723 T€.

### Außerordentliches Gesamtergebnis

In 2014 lagen weder außerordentliche Erträge noch außerordentliche Aufwendungen vor, sodass sich kein außerordentliches Ergebnis ergibt.

# Gesamtjahresergebnis

Das Gesamtjahresergebnis des Unternehmens Kreis Lippe war positiv und betrug 2.723 T€.

# <u>Unternehmens-Bilanzergebnis</u>

Der Gesamtabschluss schloss seine fünfte Ergebnisrechnung mit einem Gesamtbilanzergebnis von 1.888 T€ ab. Der Wert ergab sich im Saldo aus dem Gesamtjahresergebnis in Höhe von 2.723 T€ und den anderen Gesellschaftern zustehenden Gewinnen in Höhe von -835 T€.

# Sonstige Angaben

# Gesamtkapitalflussrechnung

	Gesamtkapitalflussrechnung zum 31.12.2014				
Nr.		Bezeichnung	Ergebnis Geschäftsjahr	Ergebnis 2013	
-		Oud authlish as Funch win	EUR	<b>EUR</b> -2.509.764,62	
1		Ordentliches Ergebnis Abschreibungen/ Zuschreibungen auf das Anlagevermögen und	2.723.266,89	-2.509.764,62	
2	+/-	Wertpapiere des Umlaufvermögens	28.180.680,56	28.771.553,11	
3	+/-	Zunahme/ Abnahme der Rückstellungen	3.798.531,27	-2.073.896,92	
4	+/-	sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/ Erträge	-14.461.727,20	-13.890.024,68	
5	-/+	Gewinn/ Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	633.681,68	1.229.057,21	
6	-/+	Zunahme/ Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht Investitions- oder Finanzierungstätigkeiten zuzuordnen sind Zunahme/ Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und	-9.874.206,29	5.094.721,54	
7	+/-	Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-2.919.725,89	-5.354.121,12	
8	-/+	Ein- und Auszahlungen aus außerordentlicher Posten	0,00	0,00	
9	=	Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit (Summe aus 1 bis 8)	8.080.501,02	11.267.524,52	
		,			
10		Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des	393.047,23	204.459,83	
		Sachanlagevermögens	·	•	
11	-	Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des	-36.569.609,48	-25.754.758,07	
12	+	immateriellen Anlagevermögens	20.404,81	7.112,00	
13	-	Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des	-227.000,00	-150.381,68	
14	+	Finanzanlagevermögens	107.374,98	133.987,47	
15	-	Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-4.429.000,00	-3.520.500,00	
16	+	Einzahlungen aus dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0,00	0,00	
17	-	Auszahlungen aus dem Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0,00	0,00	
18	+	Einzahlungen aus Sonderposten für Zuwendungen, Beiträge und Gebühren sowie sonstige Sonderposten	19.493.846,23	18.535.254,66	
19	-	Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen und sonstigen Investitionsauszahlungen	-7.139.699,26	-7.205.749,86	
20	=	Cashflow aus der Investitionstätigkeit (Summe aus 10 bis 19)	-28.350.635,49	-17.750.575,65	
		Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen			
21		(Kapitalerhöhungen, Verkauf eigener Anteile, etc.) Auszahlungen an Unternehmenseigner und	0,00	0,00	
22	-	Minderheitsgesellschafter (Dividenden, Erwerb eigener Anteile, Eigenkapitalrückzahlungen, andere Ausschüttungen)	0,00	0,00	
23	+	Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-) Krediten	370.208.651,82	222.966.698,76	
24	-	Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-) Krediten	-352.851.784,89	-208.244.269,14	
25	=	Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit (Summe aus 21 bis 24)	17.356.866,93	14.722.429,62	
		(Suffine dus 21 bis 24)			
26		Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds (Summe aus 9, 20, 25)	-2.913.267,54	8.239.378,49	
27	+/-	Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds; hier: rundungsbedingte Änderungen	-1.016,14	1.580,26	
28	+	Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	39.419.870,86	31.178.912,11	
29	=	Finanzmittelfonds am Ende der Periode (Summe aus 26 bis 28)	36.505.587,18	39.419.870,86	

# Erläuterungen zur Gesamtkapitalflussrechnung

Dem Gesamtanhang ist gemäß § 51 Abs. 3 GemHVO NRW eine Gesamtkapitalflussrechnung unter Beachtung des Deutschen Rechnungslegungsstandards NR. 2 (DRS 2) beizufügen. Diese ergänzt die Gesamtbilanz sowie die Gesamtergebnisrechnung um Informationen hinsichtlich der Herkunft und Verwendung der liquiden Mittel (Finanzlage) des "Unternehmens Kreis Lippe".

Ausgangspunkt der Gesamtkapitalflussrechnung war der Finanzmittelfonds, d.h. das Zahlungsmittelreservoir, das dem "Unternehmen Kreis Lippe" insgesamt zur Verfügung stand. Die Veränderung dieses Fonds in dem Geschäftsjahr 2014 resultierte aus Zahlungen, die dem "Unternehmen Kreis Lippe" zugeflossen bzw. von diesem abgeflossen sind sowie aus Wertänderungen des Fonds selbst. Gänzlich einbezogenen wurden allein die verbundenen voll zu konsolidierenden Unternehmen und der Kreis Lippe. Die Gesamtbilanz des Kreises Lippe wies zum 31.12.2014 Liquide Mittel in Höhe von insgesamt 41.181 T€ auf. Hierin enthalten waren Kontokorrentverbindlichkeiten der KSE Lippe GmbH und der Klinikum Lippe GmbH gegenüber Kreditinstituten in Höhe von 4.675 T€, die im Rahmen des Finanzmittelfonds nicht zu berücksichtigen waren. Für das Unternehmen Kreis Lippe betrug der Finanzmittelfonds zum 31.12.2014 daher insgesamt 36.506 T€ und wurde zusammenfassend wie folgt ermittelt:

	Ergebnis Geschäftsjahr	Ergebnis 2013
	EUR	EUR
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit (Summe aus 1 bis 8)	8.080.501,02	11.267.524,52
Cashflow aus der Investitionstätigkeit (Summe aus 10 bis 19)	-28.350.635,49	-17.750.575,65
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit (Summe aus 21 bis 24)	17.356.866,93	14.722.429,62
Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds (Summe aus 9, 20, 25)	-2.913.267,54	8.239.378,49
Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds; hier: rundungsbedingte Änderungen	-1.016,14	1.580,26
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	39.419.870,86	31.178.912,11
Finanzmittelfonds am Ende der Periode (Summe aus 26 bis 28)	36.505.587,18	39.419.870,86

Die oben angegebenen Änderungen resultieren aus dem Saldo nicht aufzuklärender Differenzen in Höhe von Insgesamt -1.016,14 €. Insgesamt sind die nicht aufzuklärenden Positionen in Relation zum Gesamtvolumen so niedrig, dass diese das Ergebnis nicht verfälschen und somit auf weitere Ermittlungen verzichtet worden ist. Zudem haben sowohl das Klinikum als auch der Eigenbetrieb Schulen Angaben in T€ gemacht, sodass einzelne Werte nicht konkret nachvollzogen werden konnten und zwecks Ermittlung der liquiden Mittel der Beteiligungen Hinzurechnungen vorgenommen werden mussten.

Die Minderung der Finanzmittelfonds in Höhe von 2.914 T€ resultiert im Wesentlichen aus dem um 10.600 T€ verschlechtern Cashflow aus der Investitionstätigkeit, da in 2014 die Auszahlung für Investitionen in das Sachanlage- und das Finanzanlagevermögen die Einzahlungen aus Sonderposten übersteigt. Zudem hat sich der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit um 3.187 T€ verschlechtert, da die Vorräte und Forderungen erheblich zugenommen haben.

# Anlagen

# Ge samt verbindlich keiten spiegel

	Gesamtbetrag	m	nit einer Restlaufzeit v	/on	Gesamtbetrag
A J 37l.: dl: -l-1:	des Haushaltsjahres				des Vorjahres
Art der Verbindlichkeiten	(31.12.2014)				(31.12.2013)
		bis zu 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre	
1. Verbindlichkeiten aus	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Krediten für					
Investitionen	159.209.028.61 €	41.056.543.90 €	38.479.252.86 €	79.673.231.85 €	154.295.064.79 €
Kreis Lippe	112.464.877,00 €	30.543.218,99 €	19.279.381,91 €	62.642.276,10 €	104.822.755,78 €
EB Schulen	23.668.648,04 €	2.981.636,90 €	5.724.295,08 €	14.962.716,06 €	24.935.897,22 €
EB Straßen	9.662.134,77 €	404.431,50 €	9.257.703,27 €	- €	10.116.179,88 €
Klinikum Lippe GmbH	13.413.368,80 €	7.127.256,51 €	4.217.872,60 €	2.068.239.69 €	14.420,231,91 €
Netzwerk Lippe gGmbH	- €	- €	- €	- €	- €
Kreissenioreneinrichtungen					
Lippe GmbH	- €	- €	- €	- €	- €
Jobcenter Lippe AöR	- €	- €	- €	- €	- €
2. Verbindlichkeiten aus					
Krediten zur					
Liquiditätssicherung	<u>52.563.484,15 €</u>	35.563.484,15 €	17.000.000,00 €	<u> </u>	44.398.061,54 €
Kreis Lippe	48.130.000,00 €	31.130.000,00 €	17.000.000,00 €	- €	43.398.000,00 €
EB Schulen	4.433.405,24 €	4.433.405,24 €	- €	- €	1.000.000,00 €
EB Straßen	- €	- €	- €	- €	- €
Klinikum Lippe GmbH	- €	- €	- €	- €	- €
Netzwerk Lippe gGmbH	- €	- €	- €	- €	- €
Kreissenioreneinrichtungen	=====	<b>=</b> 0.01.0			2
Lippe GmbH	78,91 €	78,91 €	- €	- €	61,54 €
Jobcenter Lippe AöR	- €	- €	- €	- €	- €
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und					
<u>Leistungen unu</u> <u>Leistungen</u>	10.553.369.57 €	10.542.024.95 €	11.344.62 €	ε	8.707.823.57 €
Kreis Lippe	1.175.376,10 €	1.164.031,48 €	11.344,62 €	- €	723.410,25 €
EB Schulen	1.670.255,98 €	1.670.255,98 €	- €	- €	1.440.746,55 €
EB Straßen	54.038,70 €	54.038,70 €	- €	- €	101.486,15 €
Klinikum Lippe GmbH	6.869.184,11 €	6.869.184,11 €	- €	- €	5.743.983,57 €
Netzwerk Lippe gGmbH	28.446,47 €	28.446,47 €	- €	- €	17.221,05 €
Kreissenioreneinrichtungen	,				,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
Lippe GmbH	463.843,26 €	463.843,26 €	- €	- €	290.838,00 €
Jobcenter Lippe AöR	292.224,95 €	292.224,95 €	- €	- €	390.138,00 €
4. Sonstige					
<u>Verbindlichkeiten</u>	91.500.475,78 €	<u>75.363.336,78 €</u>	1.191.152,56 €	14.945.986,44 €	<u>82.600.057,86 €</u>
Kreis Lippe	32.903.704,75 €	16.766.565,75 €	1.191.152,56 €	14.945.986,44 €	27.382.515,39 €
EB Schulen	1.200.426,71 €	1.200.426,71 €	- €	,	542.676,66 €
EB Straßen	1.395.469,79 €	1.395.469,79 €	- €	- €	4.330.966,08 €
Klinikum Lippe GmbH	39.825.920,78 €	39.825.920,78 €	- €	- €	34.583.993,64 €
Netzwerk Lippe gGmbH	1.244.355,69 €	1.244.355,69 €	- €	- €	777.863,03 €
Kreissenioreneinrichtungen	050 010 40 0	050 010 10 0			000 005 50 0
Lippe GmbH	258.219,46 €	258.219,46 €	- €	- €	398.335,78 €
Jobcenter Lippe AöR	14.672.378,60 €	14.672.378,60 €	- €	- €	14.583.707,28 €
Nachrichtlich: Haftungsverhältnisse aus					
der Bestellung von					
Sicherheiten:					
hier: Ausfallbürgschaften					
- Erholungszentrum Schieder	1.427.007,00 €		ine Angaben erforder		1.481.050,00 €
- Gesundheitsstiftung	2.000.000,00 €	ke	2.000.000,00 €		
- Topehlenschule	965.200,00 €				965.200,00 €
- Schule für Pflegeberufe	230.200,000				550.200,00 €
Herford Lippe GmbH	300.000,00 €				300.000,00 €
- Flughafen Paderborn-					
Lippstadt GmbH	376.320,00 €				376.320,00 €

# Gesamtlagebericht

# Vorbemerkung

Der Gesamtlagebericht ist als Ergänzung dem Gesamtabschluss beizufügen. (§ 116 Abs. 1 Satz 2 GO NRW) Durch den Gesamtlagebericht ist gemäß § 51 Abs. 1 GemHVO NRW das durch den Gesamtabschluss zu vermittelnde Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des kommunalen Unternehmens Kreis Lippe zu erläutern. Dazu sind der Geschäftsablauf mit den wichtigsten Ergebnissen des Gesamtabschlusses und die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen.

Eine ausgewogene, umfassende und angemessene Analyse des Kommunalen Unternehmens ist im Lagebericht ebenfalls durchzuführen. In die Analyse sollen Ziele und Kennzahlen, soweit sie bedeutsam für das Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des Unternehmens Kreis Lippe sind, einbezogen und unter Bezugnahme auf die im Gesamtabschluss enthaltenen Ergebnisse erläutert werden. Auch ist auf die Chancen und Risiken für die künftige Gesamtentwicklung des Unternehmens Kreis Lippe einzugehen. Die hierbei zu Grunde liegenden Annahmen sind anzugeben.

# Darstellung der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage

### Vermögenslage

Zum 31.12.2014 ergibt sich die nachfolgend dargestellte Vermögens- und Kapitalstruktur:

Vermögensstruktur	31.12.2014	31.12.2013	Veränderung
	in EUR	in EUR	in EUR
Anlagevermögen	622.946.449,22	609.808.518,02	+13.137.931,20
Immaterielle Vermögensgegenstände	1.757.546,76	1.848.159,28	- 90.612,52
Sachanlagen	534.931.422,79	527.867.661,98	+7.063.760,81
Finanzanlagen	86.257.479,67	80.092.696,76	+ 6.164.782,91
Umlaufvermögen	117.005.310,81	110.250.538,28	+6.754.772,53
Vorräte	7.111.393,34	6.453.584,85	+ 657.808,49
Forderungen und sonstige Vermögensgegen-	68.713.251,38	59.850.067,87	+ 8.863.183,51
stände			
Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0,00	+/-0,00
Liquide Mittel	41.180.666,09	43.946.885,56	-2.766.219,47
Aktive Rechnungsabgrenzung	28.987.308,25	28.638.148,26	+ 349.159,99
Summe Aktiva	768.939.068,28	748.697.204,56	+ 20.241.863,72

Die Bilanzsumme des Jahres 2014 lag mit 768.939 T€ um 20.242 T€ € oder 2,70 % über dem Vorjahreswert von 748.697 T€.

Auf der Aktivseite stieg das Anlagevermögen um 13.138 T€. Die Anlagenintensität entspricht 81,01 %.

Die Sachanlagen bilden innerhalb des Anlagevermögens den größten Posten mit 534.931 T€ oder auch 85,87 %. Dieser setzt sich insbesondere aus folgenden Posten zusammen:

- Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte (insbesondere Schulen und Krankenhäuser)
- Infrastrukturvermögen (insbesondere Grund und Boden, Brücken und Tunnel und vor allem Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrsanlagen)

Den zweitgrößten Posten des Anlagevermögens bilden die Finanzanlagen, welche 13,85 % des Anlagevermögens darstellen. Diese bestehen zum größten Teil aus Wertpapieren und Ausleihungen. Die Wertpapiere (32.837 T€) bestehen im Wesentlichen aus den KLILI-Fonds und den Lippe CS Fonds. Die Ausleihungen (29.107 T€) bestehen hauptsächlich aus Ausleihungen an die Stiftung Standortsicherung (12.782 T€) und die Gesundheitsstiftung (13.345 T€). Im Vergleich zum Vorjahr stieg das Finanzanlagevermögen um 6.165 T€ und ist im Wesent-

lichen auf die Erhöhungen im Rahmen der Equity-Buchungen und die Erhöhung der übrigen Beteiligungen im Kernhaushalt(Kauf weiterer Anteile an Interargem) zurückzuführen.

Das Umlaufvermögen setzt sich zum größten Teil aus den Liquiden Mitteln (41.181 T€) und den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen (68.713 T€) zusammen. Die Erhöhung des Umlaufvermögens in Höhe von 6.755 T€ beruht im Wesentlichen auf die Erhöhung der Forderungen um 8.911 T€. Gleichzeitig haben sich die liquiden Mittel um 2.766 T€ verringert.

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten werden u.a. für Zuwendungen für Investitionen von dritter Seite gebildet. In Höhe ihres Posten von 28.987 T€ stellen diese einen nicht unwesentlichen Teil des bilanziellen Vermögens dar und setzen sich im Wesentlichen aus den Posten des Kreises Lippe und der Jobcenter Lippe AöR zusammen.

Kapitalstruktur	31.12.2014	31.12.2013	Veränderung
	in EUR	in EUR	in EUR
Eigenkapital	86.355.789,10	84.199.361,55	+ 2.156.427,55
Allgemeine Rücklage	81.911.575,05	83.193.201,38	+1.281.626,33
Kapitalrücklage	-9.365.097,05	-11.485.292,30	+ 2.120.195,25
Gewinnrücklagen	3.091.325,14	3.478.523,19	- 387.198,05
Unterschiedsbetrag	94.523,24	94.523,24	+/- 0,00
aus der Kapitalkonsolidierung			
Ausgleichsrücklage	4.567.071,04	10.766.030,37	-6.198.859,33
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	2.584.088,43	-86.896,07	+ 2.670.984,50
Gesamtbilanzergebnis	1.888.517,15	-3.156.420,56	+ 5.044.937,71
Ausgleichsposten für andere Gesellschafter	1.583.786,10	1.395.692,30	+ 188.093,80
Sonderposten	167.649.932,95	173.606.034,63	- 5.956.101,68
Rückstellungen	180.226.453,54	178.071.517,51	+ 2.154.936,03
Verbindlichkeiten	313.826.358,11	290.001.007,76	+ 23.825.350,35
Passive Rechnungsabgrenzung	20.880.534,58	22.819.283,11	- 1.938.748,53
Summe Passiva	768.939.068,28	748.697.204,56	+ 20.241.863,72

Das Eigenkapital des "Unternehmens Kreis Lippe" beträgt zum Bilanzstichtag 86.356 T€. Im Vergleich zum Vorjahr hat es sich somit zum Vorjahr 2.156 T€ erhöht, was im Wesentlichen auf die Erhöhung der Kapitalrücklage bei der Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH zurückzuführen ist.

Die auf den Bilanzstichtag ermittelte Unternehmenseigenkapitalquote beträgt 11,23 %.

Die Sonderposten in der Bilanz des Unternehmens Kreis Lippe bestehen zum wesentlichen Teil aus vereinnahmten Zuwendungen für Investitionen. Mit 167.650 T€ € bilden die Sonderposten einen nicht unwesentlichen Anteil an der gesamten Bilanzsumme des Unternehmens Kreis Lippe.

Die Rückstellungen stellen ebenfalls einen nicht unerheblichen Teil der Kapitalstruktur dar. Die Rückstellungen bestehen zum wesentlichen Teil aus Pensionsrückstellungen, was auf die Vielzahl der beschäftigten Beamten im öffentlichen Dienst zurückzuführen ist. Weitere wesentliche Anteile an dem Gesamtposten stellen die Instandhaltungsrückstellungen und die sonstigen Rückstellungen dar.

Einen weiteren großen Anteil an der Kapitalstruktur des Unternehmens Kreis Lippe stellen die Verbindlichkeiten dar, welche mit einer Höhe von 313.826 T€ 40,81 Prozent der Summe der Passiva ausmachen. Den Hauptteil der Verbindlichkeiten bilden die Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen (159.209  $\mathbb{T}$ €), die Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung (52.563  $\mathbb{T}$ €) und die sonstigen Verbindlichkeiten (91.500  $\mathbb{T}$ €).

Die Veränderung der Verbindlichkeiten zum Vorjahr teilt sich im Wesentlichen wie folgt auf:

- Verbindlichkeiten aus Krediten f
  ür Investitionen + 4.914 T€
- Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung + 8.165 T€
- Sonstige Verbindlichkeiten + 8.900 T€

Die Erhöhung der Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen ist im Wesentlichen auf den Kernhaushalt zurückzuführen, was sich in der Neuaufnahme von Krediten für Investitionsmaßnahmen begründet.

Die Erhöhung der Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung ist auf die Erhöhungen im Kernhaushalt und der Tochter Eigenbetrieb Schulen zurückzuführen.

Die Erhöhung der Sonstigen Verbindlichkeiten um 8.900 T€ ist auf die Erhöhung der sonstigen Verbindlichkeiten beim Kreis Lippe und bei der Klinikum Lippe GmbH zurückzuführen.

Die passive Rechnungsabgrenzung des Unternehmens Kreis Lippe haben sich zum Vorjahr um 1.939 T€ verringert, was im Wesentlichen auf die Verringerung der passiven Rechnungsabgrenzungsposten im Kernhaushalt zurückzuführen ist.

# Ertragslage

Im Jahr 2014 ergibt sich folgende Ergebnisstruktur:

Gesamtertragslage	31.12.2014	31.12.2013	Veränderung
Ordentliche Gesamterträge	757.747.022,04	727.965.533,92	+ 29.781.488,12
+ Ordentliche Gesamtaufwendungen	-750.567.808,85	-727.043.085,77	- 23.524.723,08
= Ordentliches Gesamtergebnis	7.179.213,19	922.448,15	+ 6.256.765,04
+Gesamtfinanzergebnis	-4.455.946,30	-3.432.212,77	- 1.023.733,53
=Gesamtergebnis der	2.723.266,89	-2.509.764,61	+ 5.233.013,50
laufenden Geschäftstätigkeit			
+Außerordentliches Gesamtergebnis	0,00	0,00	+/- 0,00
-Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes	- 834.749,74	-646.655,94	- 188.093,83
Ergebnis			
= Gesamtbilanzergebnis <sup>5</sup>	1.888.517,15	-3.156.420,56	+ 5.044.937,71

Die fiktive wirtschaftliche Einheit "Unternehmen Kreis Lippe" schließt im Jahr 2014 mit einem Gesamtbilanzergebnis in Höhe von 1.889 T€ ab. Die Ertragslage hat sich somit zum Vorjahr um 5.045 T€ verbessert. Dies ist im Wesentlichen auf die Verbesserung des Gesamtjahresergebnisses des Kernhaushaltes um 5.133 T€ zurückzuführen

Die Entwicklung der Aufwendungen und Erträge stellt sich im Einzelnen wie folgt dar:

Ergebnisstruktur	2014 in €	2013 in €	Veränderungen
Steuern und ähnliche Abgaben	7.491.649,45	8.786.935,04	- 1.295.285,59
+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	314.828.967,17	301.719.539,24	+ 13.109.427,93
+ Sonstige Transfererträge	11.614.660,78	11.590.537,09	+ 24.123,69
+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	219.140.428,86	206.588.668,68	+ 12.551.760,18
+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	48.515.724,06	44.932.353,48	+ 3.583.370.58
+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	145.035.107,58	142.834.680,94	+ 2.200.426,64
+ Sonstige ordentliche Erträge	11.061.490,18	10.424.149,87	+ 637.340,31
+ Aktivierte Eigenleistungen	416.301,68	391.723,31	+ 24.578,37
+/- Bestandsveränderungen	-357.307,72	696.946,27	- 1.054.253,99
= Ordentliche Gesamterträge	757.747.022,04	727.965.533,92	+ 29.781.488,12
- Personalaufwendungen	- 224.838.423,63	- 214.843.848,31	- 9.994.575,32
- Versorgungsaufwendungen	- 8.352.794,28	- 9.323.352,11	+ 970.557,83
- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	- 105.968.109,60	- 98.369.733,33	- 7.598.376,27
- Bilanzielle Abschreibungen	- 29.515.077,03	- 30.760.217,30	+ 1.245.140,27
- Transferaufwendungen	- 359.784.532,08	- 350.398.122,73	- 9.386.409,35

<sup>5</sup> Bei Ermittlung des Gesamtjahresergebnisses wurden die Gewinnverwendungen außer Betracht gelassen.

- Sonstige ordentliche Aufwendungen	- 22.108.872.23	- 23.347.811,99	+ 1.238.939,76
= Ordentliche Gesamtaufwendungen	- 750.567.808,85	- 727.043.085,77	- 23.524.723,08
= Ordentliche Gesamtergebnis	7.179.213,19	922.448,15	+ 6.256.765,04
+ Finanzerträge	3.754.318,96	3.994.794,15	- 240.475,19
- Finanzaufwendungen	- 8.210.265,26	- 7.427.006,92	- 783.258,34
= Gesamtfinanzergebnis	- 4.455.946,30	- 3.432.212,77	- 1.023.733,53
= Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit	2.723.266,89	- 2.509.764,62	+ 5.233.031,50
+ Außerordentliche Erträge	+/- 0,00	+/- 0,00	+/- 0,00
-Außerordentliche Aufwendungen	+/- 0,00	+/- 0,00	+/- 0,00
=Außerordentliches Gesamtergebnis	0,00	0,00	+/- 0,00
= Gesamtjahresergebnis (bei Vollkonsolidierung)	2.723.266,89	- 2.509.764,62	+ 5.233.031,50
- Anderen Gesellschaftern zuzurechnender Gewinn	- 834.749,74	- 646.655,94	- 188.093,83
= Gesamtbilanzergebnis	1.888.517,15	- 3.156.420,56	+ 5.044.937,71

# Finanzlage

Eine ausführliche Darstellung der Liquiditätslage des Unternehmens Kreis Lippe ist der Gesamtkapitalflussrechnung zu entnehmen, welche in verkürzter Fassung nachfolgend dargestellt worden ist:

	Ergebnis Geschäftsjahr EUR	Ergebnis 2013 EUR	
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit (Summe aus 1 bis 8)	8.080.501,02	11.267.524,52	
Cashflow aus der Investitionstätigkeit (Summe aus 10 bis 19)	-28.350.635,49	-17.750.575,65	
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit (Summe aus 21 bis 24)	17.356.866,93	14.722.429,62	
Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds (Summe aus 9, 20, 25)	-2.913.267,54	8.239.378,49	
Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds; hier: rundungsbedingte Änderungen	-1.016,14	1.580,26	
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	39.419.870,86	31.178.912,11	
Finanzmittelfonds am Ende der Periode (Summe aus 26 bis 28)	36.505.587,18	39.419.870,86	

#### Kennzahlen zur Gesamtlage

Das Geschäftsjahr 2014 schloss mit einem Gesamtjahresüberschuss von rund 2.723 T€ bzw. nach teilweiser Gewinnverwendung mit einem Gesamtbilanzgewinn von rund 1.889 T€ ab.

Die ordentlichen Gesamterträge wurden maßgeblich geprägt durch Erträge aus Kreisumlagen, Schlüssel- und Bedarfszuweisungen und öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelten. Diesen Erträgen standen insbesondere Transferaufwendungen und Personalaufwendungen entgegen. Insgesamt ergab sich ein ordentliches Gesamtergebnis in Höhe von 7.179 T€. Das negative Gesamtfinanzergebnis in Höhe von rund 4.456 minderte das ordentliche Gesamtergebnis auf ein Gesamtjahresergebnis von 2.723 T€.

Das Vermögen des Unternehmens Kreis Lippe betrug rund 769 Mio. €, wovon rund 81 % im Anlagevermögen langfristig gebunden waren. Das Umlaufvermögen setzte sich aus Vorräten (rund 7,1 Mio. €), Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen (rund 69 Mio. €) und liquiden Mitteln (rund 41 Mio. €) zusammen. Dem Vermögen des Unternehmens Kreis Lippe standen Verbindlichkeiten in Höhe von rund 314 Mio. € gegenüber. Innerhalb der Verbindlichkeiten wurden Verbindlichkeiten aus Krediten in Höhe von 212 Mio. € ausgewiesen, die sich aus Investitionskrediten in Höhe von 159 Mio. € und Liquiditätskrediten in Höhe von 53 Mio. € zusammensetzten.

Die Analyse der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des Unternehmens Kreis Lippe erfolgt anhand von Kennzahlen, die sich am NKF-Kennzahlenset NRW des Ministeriums für Inneres und Kommunales des Landes Nordrhein-Westfalen (Stand 2013) orientieren. Die Darstellungen beziehen sich zunächst auf die Jahre 2010,2011,2012,2013 und 2014 da für weitere Jahre keine Gesamtabschlüsse bisher erstellt worden sind.

Analysebereich	Kennzahl	Berechnung	Kennzahlenwert in %				
			2014	2013	2012	2011	2010
Haushaltswirt- schaftliche Gesamtsituation	Aufwandsdeckungsgrad	Ordentliche Gesamterträge x 100	100,96	100,13	99,75	100,65	100,58
		Ordentliche Gesamtaufwendungen					
	Eigenkapitalquote 1	Eigenkapital x 100	11,23	11,25	11,81	13,29	13,90
		Bilanzsumme					
	Eigenkapitalquote 2	(Eigenkapital + Sonderposten f. Zuwendungen und Beiträge) x 100	32,50	34,00	34,82	38,10	40,35
		Bilanzsumme					
	Fehlbetragsquote	Negatives Jahresergebnis x (- 100)	-2,99	2,92	4,13	2,61	2,71
		Ausgleichsrücklage + Allgemeine Rücklage					
Vermögenslage	Infrastrukturquote	Infrastrukturvermögen x 100 Bilanzsumme	21,65	22,53	22,86	22,87	22,61
	Abschreibungsintensi- tät	Bilanzielle Abschreibungen auf Anlagevermögen x 100 Ordentliche Aufwendungen	3,75	3,96	4,21	4,78	5,70
	Investitionsquote	Bruttoinvestitionen x 100	124,65	76,67	125,42	135,83	88,88
		Abgänge des Anlagevermögens + Bilanzielle Abschreibungen auf Anlagevermögen	·		·		ŕ
Finanzlage	Anlagendeckungsgrad 2	(Eigenkapital + Sonderposten f. Zuwendungen und Beiträge + Langfristiges Fremdkapital) x 100 Anlagevermögen	77,94	80,68	80,99	86,62	88,81
	Liquidität 2. Grades	(Liquide Mittel+ Kurzfristige Forderungen) x 100 Kurzfristige Verbindlichkeiten	63,71	85,96	91,59	97,03	96,94
	Kurzfristige Verbindlichkeitsquote	Kurzfristige Verbindlichkeiten x 100 Bilanzsumme	21,14	15,14	13,39	13,64	16,72
	Zinslastquote	Finanzaufwendungen x 100 Ordentliche Aufwendungen	1,03	1,02	1,02	1,06	1,01
Ertragslage	Allgemeine Umlagenquote	Allgemeine Umlage x 100 Ordentliche Erträge	27,91	29,27	30,22	34,46	36,49
	Zuwendungsquote	Erträge aus Zuwendungen x 100	13,63	12,18	11,42	13,43	13,92
		Ordentliche Erträge					
	Personalintensität	Personalaufwendungen x 100	29,96	29,55	30,78	36,28	32,64
		Ordentliche Aufwendungen					
	Sach- und Dienstleistungsintensi- tät	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen x 100 Ordentliche Aufwendungen	14,12	13,53	13,16	15,49	15,57
	Transferaufwandsquote	Transferaufwendungen x 100	47,93	48,19	46,95	39,15	41,68
		Ordentliche Aufwendungen					

#### Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation

# Aufwandsdeckungsgrad

Der Aufwandsdeckungsgrad zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch die ordentlichen Erträge gedeckt werden können. Die Kennzahl trifft eine Aussage darüber, inwieweit im operativen Kernbereich des Unternehmens Kreis Lippe die Erträge ausreichen. Sie lässt damit auch eine Aussage über die Wirtschaftlichkeit des Verwaltungshandelns zu. Das finanzielle Gleichgewicht wird durch eine vollständige Deckung erreicht. Die Kennzahl zeigt an, ob der Haushaltsausgleich bereits aus eigener Kraft mit dem ordentlichen Ergebnis erzielt werden kann. In 2014 lag der Aufwandsdeckungsgrad bei knapp über 100,00 %. Dies bedeutet, dass das Unternehmen Kreis Lippe im Jahr 2014 ein positives ordentliches Gesamtergebnis aufwies und die ordentlichen Erträge die ordentlichen Aufwendungen für das operative Geschäft kompensieren konnten. Der Aufwandsdeckungsgrad hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 0,83 % erhöht, was im Wesentlichen auf das positive Jahresergebnis der Klinikum Lippe GmbH und dem verringerten Verlust des Kernhaushaltes zurückzuführen ist.

#### Eigenkapitalquote 1

Die Eigenkapitalquote 1 misst den Anteil des Eigenkapitals am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz. Die Gesamtbilanz weist zum 31.12.2014 eine Eigenkapitalquote von 11,23 % auf. Je größer das Eigenkapital im Verhältnis zur Bilanzsumme ist, desto krisenfester ist die Finanzierungsstruktur. Eine hohe Eigenkapitalquote 1 sorgt dafür, dass das Unternehmen Kreis Lippe auch in schwierigen konjunkturellen Phasen nicht in die Situation einer bilanziellen Überschuldung gerät. Aus diesem Grund sollten auch in Zukunft möglichst keine negativen Jahresergebnisse erwirtschaftet werden, um das Eigenkapital langfristig zu erhalten. Die Eigenkapitalquote ist im Vergleich zum Vorjahr um lediglich 0,02 % gesunken.

### Eigenkapitalquote 2

Die Eigenkapitalquote 2 misst den Anteil des wirtschaftlichen Eigenkapitals am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der Bilanz. Da bei der öffentlichen Hand und bei einzelnen kommunalen Unternehmen die Sonderposten mit Eigenkapitalcharakter oft einen wesentlichen Ansatz in der Bilanz darstellen, wird die Wertgröße 'Eigenkapital' um diese langfristigen Sonderposten erweitert. Diese Sonderposten gelten als langfristig, weil sie entsprechend der geplanten Nutzungsdauer des angeschafften Wertgegenstandes bilanziert werden. Der Eigenkapitalcharakter dieser Sonderposten kann unterstellt werden, wenn keine ausdrücklichen Rückzahlungsverpflichtungen bestehen. Auch wenn Zweckbindungen vorliegen, kann für diese erhaltenen Finanzleistungen keine Fremdkapitaleigenschaft fingiert werden. Für das Jahr 2014 lag eine Eigenkapitalquote 2 von 32,50 % vor und ist somit im Vergleich zum Vorjahr um 1,50 % gesunken, was auf die Verringerung der Sonderposten für Zuwendungen bei zeitgleicher Erhöhung der Bilanzsumme zurückzuführen ist.

### Fehlbetragsquote/ Überschussquote

Die Fehlbetragsquote gibt Auskunft über den durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommenen Eigenkapitalanteil. Da mögliche Sonderrücklagen hier jedoch unberücksichtigt bleiben müssen, bezieht die Kennzahl ausschließlich die Ausgleichsrücklage und die allgemeine Rücklage ein. Zur Ermittlung der Quote wird das negative
Jahresergebnis in Verhältnis zu diesen beiden Bilanzposten gesetzt. Bei einem positiven Jahresergebnis ergibt
sich eine negative Fehlbetragsquote, die als Überschussquote interpretiert werden kann. Für das Jahr 2014
ergab sich für das Unternehmen Kreis Lippe eine Überschussquote in Höhe von 2,99 %, welches sich in der
Steigerung des Jahresergebnisses durch die Jahresergebnisse der Klinikum Lippe GmbH und des Kernhaushaltes begründet.

# Vermögens- und Finanzlage

#### <u>Infrastrukturquote</u>

Die Infrastrukturquote stellt ein Verhältnis zwischen dem Infrastrukturvermögen und dem Gesamtvermögen auf der Aktivseite der Bilanz her. In 2014 waren 21,65 % des Gesamtvermögens des Unternehmens Kreis Lippe in der Infrastruktur gebunden. Die Zahl ist im Vergleich zum Vorjahr um lediglich 0,88 % gesunken und weist darauf hin, dass der Status der vorhandenen Anlagen gehalten bzw. sich minimal verschlechtert hat.

#### <u>Abschreibungsintensität</u>

Diese Kennzahl gibt das Verhältnis der Abschreibungen auf das Anlagevermögen zu den ordentlichen Aufwendungen an. Sie zeigt damit, in welchem Umfang das Unternehmen Kreis Lippe durch den Wertverlust des Anla-

gevermögens belastet wird. Im Jahr 2014 lag diese Quote bei 3,75 % und ist im Vergleich zum Vorjahr um lediglich 0,21 % gesunken.

#### Investitionsquote

Die Investitionsquote gibt Auskunft darüber, in welchem Umfang das Unternehmen Kreis Lippe neu investiert, um dem Substanzverlust durch Vermögensabgänge und Abschreibungen entgegen zu wirken. Für das Jahr 2014 lag eine Investitionsquote von 124,65 % vor. Diese ist im Vergleich zum Vorjahr (76,67%) um 47,98 % gestiegen. Bei einem Wert von über 100 % ist von einem "gesunden" Unternehmen auszugehen. Da der Wert für 2014 wieder deutlich über 100 % liegt und um beinahe 50 % gestiegen ist, kann davon ausgegangen werden, dass dem Substanzverlust wieder entgegen gewirkt werden kann. Diese Steigerung begründet sich in der deutlichen Steigerung der Bruttoinvestitionen in Höhe von 11.214 T€ und der Halbierung der Abgänge im Anlagevermögen.

# Schuldenlage

#### Anlagendeckungsgrad 2

Die Kennzahl gibt an, wie viel Prozent des Anlagevermögens langfristig finanziert sind. Der Anlagendeckungsgrad 2 wird ohne Berücksichtigung der Sonderposten für den Gebührenausgleich und ohne sonstige Sonderposten berechnet. Hingegen zählen zum langfristigen Fremdkapital neben den langfristigen Verbindlichkeiten auch die Pensionsrückstellungen sowie die Rückstellungen für Deponien und Altlasten. Grundsätzlich sollte ein Anlagendeckungsgrad 2 von mindestens 100 % angestrebt werden, da in diesem Fall die Finanzierung langfristig gebundener Vermögensgegenstände über langfristig zur Verfügung stehender Finanzmittel sichergestellt ist. Für das Unternehmen Kreis Lippe lag im Jahr 2014 ein Anlagendeckungsgrad 2 von 77,94 % vor, welcher sich um Vorjahr lediglich um 2,74% gemindert hat. Diese Minderung und der Stand unter 100 % ist auf das niedrige Zinsniveau bei kurzfristigen Krediten zurückzuführen, da diese vorrangig in Anspruch genommen wurden.

#### Liquidität 2. Grades

Die Sicherstellung der Liquidität ist neben einem ausgeglichenen Ergebnis ein wichtiges Ziel. Diesbezüglich gibt die Kennzahl stichtagsbezogen Auskunft über die kurzfristige Liquidität des Unternehmens Kreis Lippe. Sie zeigt auf, in welchem Umfang die kurzfristigen Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag durch die vorhandenen liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen gedeckt werden können. Für das Jahr 2014 ergab sich eine Quote von 63,71%. Diese ist zum Vorjahr um 22,25 % gesunken und ebenfalls auf die vermehrte Inanspruchnahme von kurzfristigen statt langfristiger Verbindlichkeiten zurückzuführen.

# <u>Kurzfristige Verbindlichkeitsquote</u>

Die kurzfristige Verbindlichkeitsquote zeigt an, wie viel Prozent des Gesamtvermögens des Unternehmens Kreis Lippe mit kurzfristigem Fremdkapital finanziert ist. Für das Jahr 2014 ergab sich eine kurzfristige Verbindlichkeitsquote von 21,14 % und ist im Vergleich zum Vorjahr um 6 % gestiegen, was ebenfalls, wie zuvor bereits erörtert, auf die Inanspruchnahme kurzfristiger Verbindlichkeiten aufgrund des niedrigen Zinsniveaus zurückzuführen ist.

# Zinslastquote

Die Zinslastquote zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich zu den (ordentlichen) Aufwendungen aus laufender Verwaltungstätigkeit besteht. Diese fiel mit 1,03 % für das Jahr 2014, wie bereits für 2013 in Höhe von 1,02 %, weiterhin gering aus.

#### Ertragslage

# Netto-Steuerquote bzw. Allgemeine Umlagenquote

Die Netto-Steuerquote gibt an, wie groß der Anteil der gemeindlichen Steuererträge an den gesamten ordentlichen Erträgen des betrachteten Jahres ist. Bei Kreisen und anderen Gemeindeverbänden, denen Steuern nicht in einem Umfang wie den Gemeinden zufließen, ist die Netto-Steuerquote durch eine Allgemeine Umlagenquote zu ersetzen. Bei der Berechnung der Umlagenquote wurden die Erträge des Kreises Lippe im Jahr 2014 aus der Allgemeinen Kreisumlage, der Jugendamtsumlage und der Gesamtschulumlage mit Gesamterträgen in Höhe von 174.479 T€ berücksichtigt. Danach entfielen von den ordentlichen Gesamterträgen in 2014 allein 27,91 % auf die Kreisumlagen.

#### **Zuwendungsquote**

Neben den Umlagen bilden die Erträge aus Zuwendungen eine weitere Ertragsquelle. Die Zuwendungsquote lag im Jahr 2014 bei 13,63 %.

#### Personalintensität

Die Personalintensität zeigt an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen. Im Jahr 2014 waren insgesamt 29,96 % der gesamten ordentlichen Aufwendungen durch Personalaufwendungen bedingt.

#### Sach- und Dienstleistungsintensität

Die Sach- und Dienstleistungsintensität zeigt an, welchen Anteil die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen an den ordentlichen Aufwendungen haben. Sie lässt erkennen, in welchem Ausmaß sich das Unternehmen Kreis Lippe für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat. Für das Jahr 2014 lag eine Sach- und Dienstleistungsintensität von 14,12 % vor und hat sich im Vergleich zum (13,53%) Vorjahr in geringem Maße erhöht.

#### Transferaufwandsquote

Die Transferaufwandsquote stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Aufwendungen her. Danach waren im Jahr 2014 beim Unternehmen Kreis Lippe 47,93 % der gesamten ordentlichen Aufwendungen durch Transferaufwendungen bedingt. Der Transferaufwand setzte sich schwerpunktmäßig aus den Sozial- und Jugendhilfeaufwendungen sowie der Landschaftsumlage zusammen.

# Ausblick, Chancen und Risiken für die zukünftige Entwicklung

Ein Lagebericht hat sich auch mit zukunftsorientierten Faktoren zu beschäftigen, während ein Jahresabschluss grundsätzlich vergangenheitsbezogen ist. Zu diesem Zweck ist die Darstellung zukünftiger Entwicklungen notwendig. Hierbei ist zu beachten, dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den erwarteten Entwicklungen abweichen können.

Die nachfolgenden weiteren Ausführungen zu den Unternehmen und Beteiligungen, welche sich im Vollkonsolidierungskreis befinden sind **auszugsweise** aus den jeweiligen aktuellen Jahresabschlüssen entnommen. Weitere Einzelheiten zu der Bilanz, der Gewinn- und Verlustrechnung und der Organe der Unternehmen können dem nachfolgenden Beteiligungsbericht entnommen werden.

# Kernhaushalt Kreis Lippe

#### Entwicklung des Eigenkapitals, Haushaltsausgleich

Im Jahresabschluss 2014 können die ordentlichen Erträge zwar die ordentlichen Aufwendungen decken, gleichwohl ist aufgrund des Finanzergebnisses ein Jahresfehlbetrag von rd. 1,1 Mio. € zu verzeichnen. Dabei ist die positive Entwicklung der ordentlichen Erträge aber auch auf Einmalfaktoren zurückzuführen. Auf die unter Beachtung des Rücksichtnahmegebotes bewusst nicht kostendeckend festgesetzte Allgemeine Kreisumlage wurde bereits hingewiesen. Trotz einzelner Entlastungen der kommunalen Haushalte ist weiterhin davon auszugehen, dass die Ertragskraft des Kreishaushalts nicht ausreichend ist, um die im Haushaltsjahr entstandenen Aufwendungen zu decken.

Ein Haushaltsausgleich kann mittelfristig nur über eine in Ertrag und Aufwand ausgeglichene Ergebnisrechnung erreicht werden. Da der Kreis über eigene Steuereinnahmen nicht verfügt, geht damit einher die Umlagefinanzierung des Kreishaushalts unter gleichzeitiger Beachtung der gebotenen Rücksichtnahme auf die Haushaltssituation der kreisangehörigen Städte und Gemeinden.

Wie auch vom Landkreistag bereits zutreffend dargestellt, stößt die Umlagerefinanzierung der Kreisaufwendungen zunehmend an ihre Grenzen, gleichzeitig hält die Entwicklung der GFG-Zuweisungen nicht mit dem insbesondere bei den Soziallasten zu verzeichnenden Kostenanstieg statt, wie die landesweite Entwicklung der Umlage- oder Schlüsselzuweisungsrefinanzierungsquote nachdrücklich belegen.

Der Kreis Lippe hat seine Erträge und Aufwendungen, aber auch die Arbeitsabläufe und Strukturen erst 2013 im Rahmen einer umfassenden Aufgaben- und Strukturanalyse erneut überprüft, um nachhaltige, strukturelle Verbesserungen der Finanzsituation zur Erhaltung des kommunalen Handlungsspielraums zu erreichen. Die Vorschläge sind weitgehend bereits in die Budgetplanung 2014 bzw. in die Haushaltsausführung eingeflossen, einzelne Vorschläge befinden sich noch in der Prüf- und Umsetzungsphase.

Der Haushalt des Kreises Lippe bewegt sich weiterhin in einem Spannungsfeld zwischen den seit Jahren steigenden Soziallasten einerseits und der im Wesentlichen umlagefinanzierten Ertragsseite. Verschärft wird dies durch eine seit Jahren ebenfalls deutlich steigende Umlage an den Landschaftsverband Westfalen-Lippe im Wesentlichen für die Aufgaben des überörtlichen Sozialhilfeträgers (Eingliederungshilfe). 2014 wurden von dem Aufkommen der Allgemeinen Kreisumlage in Höhe von 174,5 Mio. € immerhin 74,1 Mio. € direkt an den Landschaftsverband Westfalen-Lippe als Landschaftsumlage weitergeleitet, dies entsprach einem Anteil von rd. 42,5%. Dieser Anteil ist in den letzten Jahren kontinuierlich gestiegen und sinkt 2015 nur leicht aufgrund der Kreisumlageanpassungen auf 41,5%.

# Neuregelung der Kommunalfinanzen

Zur Neuregelung der kommunalen Finanzausstattung hat sich bereits im Frühjahr 2010 die Gemeindefinanzkommission des Bundes konstituiert, in der verschiedene Bundesressorts, Repräsentanten der Länder und der kommunalen Spitzenverbände vertreten sind.

Einvernehmlich wurde seinerzeit festgestellt , dass seit Jahren die Ausgaben der Kommunen für soziale Leistungen so rasch wie kein anderer Ausgabenblock gestiegen sind und sich inzwischen auf über 40 Mrd. Euro an reinen Leistungsausgaben jährlich belaufen, ohne dass darin korrespondierende sächliche und personelle Aufwendungen enthalten sind ... . Für die vorgenannten Ausgabenblöcke hat die Arbeitsgruppe Standards der Gemeindefinanzkommission einvernehmlich festgestellt, dass sie auf bundespolitischen Vorgaben mit jeweiliger Zustimmung bzw. Beteiligung des Bundesrates beruhen, Rechtsansprüche umsetzen und von den Kommunen in weiten Bereichen nicht oder nur unmaßgeblich beeinflusst werden können.

Bewertend wurde festgestellt, dass die Mehrbelastungen aus Ausgaben für soziale Leistungen eine Dimension erreicht haben, die nicht durch eine Flexibilisierung von Standards kompensiert werden kann, und alle Anzeichen darauf hindeuten, dass sich die beschriebene Steigerung bei den von den Kommunen zu tragenden Sozialausgaben auch zukünftig fortsetzen wird.

Aufgrund der Haushaltsdatenerhebung 2013 hat der Landkreistag NRW mit Rundschreiben vom 15.07.2013 bereits zusammenfassend festgestellt, dass die Umlageentwicklung bei den Kreisen, der Städteregion Aachen und den Landschaftsverbänden selbst bei gewaltigem Eigenkapitalverzehr nicht annähernd mit der eingetretenen Aufwandssteigerung mithält. Die Notwendigkeit der Weiterentwicklung des Kommunalen Finanzausgleichs wird zwar von allen Beteiligten weitgehend anerkannt, die konkreten Umsetzungsschritte sind bisher aber nicht weitreichend genug, als dass wirklich langfristig eine finanzielle Entlastung der kommunalen Haushalte zu verzeichnen wäre:

Übernahme der Kostenverantwortung Grundsicherung im Alter durch den Bund

Zwar hat der Bund stufenweise ab 2009 die Kostenverantwortung für die Grundsicherung im Alter übernommen, die volle Kostenverantwortung trägt der Bund ab 2014. Die finanziellen Entlastungen für den Kreishaushalt wurden jedoch in vollem Umfang durch Kostensteigerungen in den übrigen Sozialleistungsbereichen konterkariert, wie die nachstehende Übersicht zeigt:

- Zuschussbedarf / T€		2009	2010	2011	2012	2013	2014	Veränd. 09/14
Hilfe zur Pflege	-	16.834 -	17.821 -	19.554 -	20.493 -	22.352 -	23.727	+6.893
Krankenhilfe	-	1.070 –	1.803 –	1.659	- 1.256 -	1.475 -	1.337	- +267
Eingliederungshilfe	-	2.774 –	3.008 -	3.589	- 4.179 -	4.820 –	5.394	+2.620
Grundsicherung SGB II	-	47.101 -	48.952 -	41.702 -	46.647 -	49.241 -	48.212	+1.111
Hilfe z. Lebensunterhalt	-	1.879 –	2.115 –	1.471	- 1.465 -	1.946 -	2.361	- +482
Grundsicherung Alter	-	10.934 -	11.152 -	11.965	- 9.090 -	4.365	- 349	-10.585

Gesamt	80.592	84.852	79.941	83.132	84.200	81.380 -	+788

So ist auch im Vergleich der Netto-Sozialhilfebelastungen des Kreises Lippe der Jahre 2009 und 2014 eine Steigerung von 788 T€ zu verzeichnen, obwohl in der Zwischenzeit die Grundsicherung im Alter mit einem Aufwandsvolumen von zuletzt rd. 18,4 Mio. € nahezu vollständig (ohne Personal- und Sachaufwand) in die Verantwortung des Bundes übernommen wurde.

Da zwischenzeitliche Entlastungen auch vollständig umlagemindernd an die kreisangehörigen Kommunen weitergegeben wurden, ist finanzieller Spielraum durch die inhaltlich richtige und wichtige Kostenübernahme durch den Bund auf kommunaler Ebene nicht entstanden.

Der Kreis Lippe unterstützt die kommunalen Spitzenverbände in ihren Verhandlungen mit Bund und Land über die Neuregelung der kommunalen Finanzierung. Auch bei Ausschöpfung aller örtlich umsetzbaren Einsparmöglichkeiten wird ohne eine grundlegende Neuregelung der Kommunalfinanzen, verbunden mit deutlichen finanziellen Entlastungen, ein struktureller Haushaltsausgleich weiterhin nicht erreichbar sein.

Die im Koalitionsvertrag auf Bundesebene im Dezember 2013 vereinbarte Entlastung der Kommunen im Umfang von 5 Mrd. € – inzwischen konkretisiert durch das Vorhaben einer Erhöhung der KdU-Beteiligung des Bundes ab 2018 und sodann dessen KdU-Vollübernahme entsprechend dem Schäuble-Scholz-Vorschlag zur Reform der Bund-Länder-Finanzbeziehungen ist unabdingbar und kann angesichts der derzeitigen mittleren jährlichen Steigungsrate der Nettosozialaufwendungen der NRW-Kommunen von 5,7 % (2007 bis 2013) nicht weiter aufgeschoben werden.

Auch die Bertelsmann-Stiftung kommt in einer aktuellen Studie zu dem Ergebnis, dass die Sozialausgaben von Kommunen in NRW mittlerweile rd. 43% des Haushaltsvolumens ausmachen und die NRW-Kommunen damit deutlicher stärker belastet seien als Kommunen in Bayern oder Baden-Württemberg. Besonders betroffen sind danach eher wirtschaftsschwache Regionen.

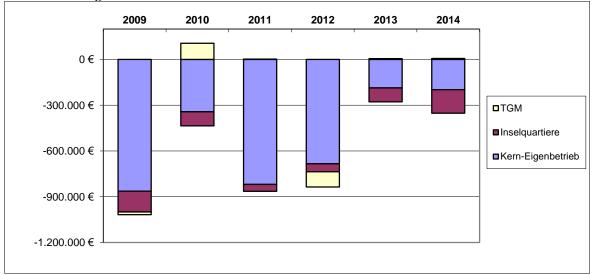
Die Studie stellt weiter fest, dass die Sozialausgaben in den letzten 10 Jahren um mehr als 50% gestiegen sind und sich bundesweit – trotz stabiler Wirtschaft und sprudelnder Steuereinnahmen – auf einem neuen Rekordniveau von mittlerweile 78 Mrd. € eingependelt haben, die Aufwendungen lagen danach 2004 noch bei rd. 51 Mrd. €.

Auch diese Studie fordert dringend eine Entlastung der Kommunen unter Beachtung des Konnexitätsprinzips: Dem Grundsatz "Wer bestellt, bezahlt" müsse sich der Bund stärker verpflichten. Die Experten der Bertelsmann Stiftung sehen ebenfalls bei den Kosten der Unterkunft nach SGB II einen Hebel, um schwache Kommunen / Regionen gezielt zu unterstützen.

### Eigenbetrieb Schulen - EBS

### Überblick Gewinn- und Verlustrechnung 2014

Die Gewinn- und Verlustrechnung weist mit einen Jahresverlust von 345.721,32 € das zweitbeste Jahresergebnis aus seit Bestehen des EBS. Das Ergebnis liegt nur etwas unter dem des Vorjahres (-271.847,92 €) und deutlich über dem Planergebnis 2014 (-1.060.000 €).



### Vermögenslage des EBS

Der EBS ist eine anlagenintensive Einrichtung: von den rd. 139 Mio. € Bilanzsumme (Vorjahr rd. 137 Mio. €) entfallen fast 138 Mio. € auf das Anlagevermögen. Davon wiederum entfallen rd. 133 Mio. € (96%) auf die Betriebsgebäude einschließlich ihrer Grundstückswerte und Anlagen im Bau. Lediglich rd. 4% entfallen auf das bewegliche Anlagevermögen. In der Konsequenz kommt damit der Bewirtschaftung der Betriebsbauten im EBS u. a. im Rahmen der Gebäudeinstandhaltung und der Neuinvestitionen eine wesentliche Bedeutung zu. Die Federführung bei der Bauplanung und Kontrolle trägt hierbei das Technische Gebäudemanagement (TGM) im EBS.

Allerdings relativiert der Werteverzehr des Anlagevermögens, dargestellt durch die Abschreibungen, die Bedeutung der Gebäudewerte. Aufgrund der kürzeren Nutzungsdauern bei Betriebs- und Geschäftsausstattung, EDV, Maschinen, Fahrzeuge etc. entfallen rd. 24% der Abschreibungen auf das bewegliche Anlagevermögen, rd. 76% entfallen auf die Betriebsbauten einschließlich Gebäude- und Außenanlagen. Erläuterungen zur Entwicklung der Abschreibungen können dem Punkt 2.2.2 entnommen werden.

### Getätigte Investitionen 2014

Die Reinvestitionsquote in die Gebäudeinfrastruktur einschließlich Anlagen im Bau belief sich in 2014 auf rd. 160% (7,14 Mio. €) und in das bewegliche Anlagevermögen rd. 77% (1,17 Mio. €), insgesamt rd. 140%. Die größten Einzelinvestitionen waren die Fortführung der energetischen Modernisierung am Berufskollegzentrum in Detmold einschließlich Installation Fotovoltaikanlage und die Fertigstellung des Inselquartiers auf Langeoog.

Allerdings konnten die für 2014 im Vermögensplan vorgesehenen Neuinvestitionen in die Gebäudesubstanz in Höhe von 13.536.000 € nur anteilig umgesetzt werden, da u.a. wesentliche Arbeiten zur energetischen Modernisierung des Berufskollegzentrums in Detmold, die Planung zur Modernisierung des Gebäudes 4 am Felix-Fechenbach-Berufskolleg sowie die weiteren Planungskosten zur baulichen Weiterentwicklung der Astrid-Lindgren-Schule aus unterschiedlichen Gründen nach 2015 verschoben werden mussten. Die Maßnahmen wurden entsprechend in den Vermögensplan 2015 mit den ggf. erforderlichen Restsummen erneut aufgenommen.

### **Geplante Investitionen 2015**

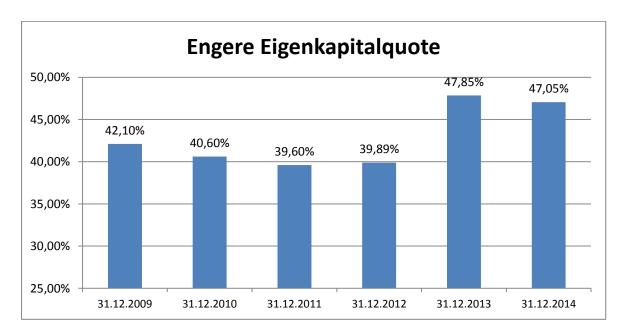
Im Vermögensplan 2015 des EBS sind insgesamt rund 12,8 Mio. € an Neuinvestitionen vorgesehen, davon rund 11,7 Mio. in Grundstücke/Betriebsbauten einschließlich Anlagen im Bau sowie rund 1,1 Mio. € in das bewegliche Anlagevermögen.

# Finanzlage

### Eigenkapital

Das als buchungstechnische Position geführte Eigenkapital des EBS beträgt zum 31.12.2014 65.385.463,46 € (20.000.000 € Stammkapital, 46.839.296,38 € Kapitalrücklage, Verlustvorträge aus 2012 und 2013 in Höhe von 1.108.111,60 €, Jahresfehlbetrag 2014 345.721,32 €). Über die Behandlung des im Wirtschaftsjahr 2014 erwirtschafteten Jahresfehlbetrages in Höhe von 345.721,32 € hat der Kreistag des Kreises Lippe nach Feststellung des Jahresabschlusses noch zu entscheiden, ob der Verlust vorgetragen werden soll oder anderweitig ausgeglichen wird.

Die Entwicklung der engeren Eigenkapitalquote (ohne Sonderposten) des EBS stellt sich seit 2009 wie folgt dar:



Hinweis: Der dargestellte Anstieg im Jahr 2013 resultiert aus der Rückübertragung der sogenannten "Altdarlehen" an den Kreis Lippe. Bei den Altdarlehen handelte es sich um vor Gründung des EBS aufgenommene Kreditverpflichtungen für Investitionen ins Sachanlagevermögen in Höhe von zuletzt rd. 9,9 Mio. €. Ziel der Maßnahme war es, die Eigenkapitalquote für die Folgejahre zu stärken.

#### Ausblick auf die künftige Entwicklung des EBS

Im Schuljahr 2014/2015 wurden zum Stichtag 15.10.2014 insgesamt 10.722 Schülerinnen und Schüler durch den Kreis Lippe beschult (2013/2014 = 10.966, 2012/2013 = 11.123, 2011/2012 = 11.503 Schülerinnen und Schüler). Alle Einrichtungen des EBS sind derzeit voll ausgelastet, Gebäudeleerstände mangels Schülerinnen und Schüler sind sowohl an den Berufskollegs als auch an den Förderschulen und der Karla-Raveh-Gesamtschule nicht zu verzeichnen. Die Anzahl der Förderschüler beläuft sich seit einigen Jahren konstant zwischen 800 und 900 Schülern. Inwieweit hier durch die Inklusionsbemühungen und gesetzliche Vorgaben Änderungen eintreten werden, bleibt weiter abzuwarten. Die den politischen Gremien in 2014 präsentierten Ergebnisse der extern begleiteten Schulentwicklungsplanung 2014 bestätigten die bisherige Einschätzung des EBS, dass von den zukünftigen Entwicklungen im Förderschulbereich keine bestandsgefährdenden Auswirkungen zu erwarten sind.

Die Berufskollegs verzeichnen in den letzten Jahren einen demografisch bedingten Rückgang an Schülern. Trotz dieser Entwicklung sind die Berufskollegs räumlich voll ausgelastet, da der bisherige Rückgang der Schülerzahlen in erster Linie zu geringeren Klassengrößen geführt hat. Zudem steigt der pädagogisch bedingte Bedarf beispielsweise durch erforderliche Differenzierungen sowie durch die Einrichtung von Selbstlernbereichen. Die vorhandenen Kapazitäten – insbesondere die Werkstätten, Labore und Fachräume – werden auf-

grund weiter steigender Anforderungen an die Berufskollegs (Inklusion, Übergangssystem "Kein Anschluss ohne Abschluss", Fachkräftemangel, Internationale Förderklassen für Flüchtlinge) auch in Zukunft benötigt.

Der integrative Kindergarten "Villa Kunterbunt" wird mit der Errichtung einer U3-Gruppe in 2016 sein Leistungsspektrum erweitern und damit noch attraktiver für junge Familien im Raum Lemgo. Die Finanzierung der Einrichtung erfolgt weiterhin wesentlich durch die Stadt Lemgo bzw. durch den Landschaftsverband Westfalen-Lippe. Nicht über die Abrechnungsregelungen gedeckte erforderliche Aufwendungen gehen ebenfalls weiterhin zu Lasten des Kreises Lippe.

Die Jugend- und Gästehäuser auf Norderney und Langeoog sind stark geprägt von der Beherbergung zahlreicher Klassenfahrten aus dem Bundesgebiet. Die demografische Entwicklung, sich stetig verändernde Anforderungen an Lehrkräfte zur Organisation solcher Fahrten und der gestiegene Wettbewerb insbesondere mit ausländischen Reisezielen für Schülerinnen und Schüler hatten es jedoch schon vor Jahren erforderlich gemacht, zusätzliches Nachfragepotenzial auch außerschulisch zu erschließen. Vor diesem Hintergrund erfolgten in beiden Einrichtungen in den letzten Jahren zahlreiche bauliche Anpassungen und Modernisierungen sowie geänderte Übernachtungsangebote für Familien und Gruppenreisen. Im Rahmen eines langfristig angelegten Marketingkonzeptes gelingt es dem EBS zusehends, die unter der Dachmarke "Inselquartiere" vermarkteten Einrichtungen zu positionieren und die aus oben genannten Gründen rückläufigen Übernachtungszahlen durch die Erschließung neuer Kundenkreise zu kompensieren. Dem EBS ist es gelungen, das In-selquartier auf Norderney bereits im dritten Jahr in Folge in die Gewinnzone zu führen. Mit der in 2014 abgeschlossenen Komplettmodernisierung des Inselquartiers auf Langeoog und der Fortführung der verschiedenen Marketingmaßnahmen erhofft sich der EBS, auch das kleinere der beiden Jugend- und Gästehäuser dauerhaft marktfähig präsentieren zu können.

Die mittelfristige Erfolgsplanung im Wirtschaftsplan 2015 basiert auf den im Haushaltsplan des Kreises vorgesehenen Betriebskostenzuschüssen und sieht für die Jahre 2015 bis 2018 eine deutliche Verschlechterung der Jahresergebnisse vor: von einem Jahresverlust von rd. 1,3 Mio. € in 2015 zu einem Jahresverlust von rd. 3,3 Mio. € in 2018. Ursache für diese Entwicklung werden neben schwerlich aufzufangenden Kostensteigerungen insbesondere umfangreich erforderliche Gebäudeinvestitionen sein, die in den Folgejahren mit Abschreibungen und Zinsaufwendungen die Jahresergebnisse des EBS und zeitverzögert um ein Jahr den Kreishaushalt belasten werden.

In der mittelfristigen Investitionsplanung sind in den nächsten Jahren neben regelmäßig wiederkehrenden Investitionen in das bewegliche Anlagevermögen insbesondere folgende Investitionen vor-gesehen:

- 1. Energetische Modernisierung Mensagebäude am Berufskollegzentrum Lemgo (1,2 Mio. €)
- 2. Bau Gebäude Berufspraxisstufe Astrid-Lindgren-Schule am Lüttfeld in Lemgo (6,6 Mio. €)
- 3. Beginn Erweiterung/Modernisierung Astrid-Lindgren-Schule, Lemgo (13 Mio. €)
- 4. Energetische Modernisierung Gebäude 4 am Felix-Fechenbach-Berufskolleg (14,4 Mio. €)
- 5. Neugestaltung Außenanlagen Felix-Fechenbach-Berufskolleg, Detmold (1,2 Mio. €)
- 6. Übernahme Rest Handwerksbildungszentrum, Lemgo (1,1 Mio. €)

Die Investitionssummen entstammen der Mittelfristigen Finanzplanung 2014-2018 und sind vorbehaltlich einer konkreten Kostenschätzung nur vorläufig. Alle Maßnahmen bedürfen jeweils noch eines politischen Beschlusses und können sich daher in Art und Umfang noch wesentlich ändern.

### Eigenbetrieb Straßen - EBSt

## Ergebnisentwicklung

Das Wirtschaftsjahr 2014 schließt für den Eigenbetrieb Straßen mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 316.481,71 EUR (Vorjahr 169.721,87 EUR) ab. Damit fällt das Ergebnis besser aus als der Planansatz (-337 TEUR).

Das Jahresergebnis ist aber auch darüber hinaus besser als der Planansatz und das im III. Quartalsbericht 2014 prognostizierte Ergebnis. Hierzu führten neben dem milden Winter in der zweiten Jahreshälfte, auch geringere Vermögensabgänge und Einsparungen im Bereich der betrieblichen Aufwendungen.

# Investitionen und Finanzierung

Insgesamt wurde in 2014 ein Volumen von 6.068 TEUR (Vorjahr: 6.038 TEUR) investiert. Darin sind neben den Investitionen des Straßenerhaltungspartners und eigener Neu-, Um- und Ausbaumaßnahmen auch nachlaufende Schlussabrechnungen von Baumaßnahmen des Vorjahres, Planungskosten für zukünftige Maßnahmen sowie Investitionen in unbewegliche und bewegliche Sachanlagen (Gebäude, Geräte, Maschinen, Fahrzeuge u. a.) enthalten.

### Die Gesamtinvestitionen setzen sich wie folgt zusammen:

Investitionen ins Infrastrukturvermögen 5.683 TEUR
Investitionen in technische sowie maschinelle Anlagen 17 TEUR
Investitionen in Betriebs- und Geschäftsausstattung 39 TEUR
Investitionen in Fahrzeuge 328 TEUR
Investitionen in immaterielle Wirtschaftsgüter 1 TEUR

Ein Teil der Investitionen in das Infrastrukturvermögen von rd. 391 TEUR (Vorjahr: 313 TEUR) ist zum Bilanzstichtag noch nicht fertiggestellt und wird als Anlagen in Bau bilanziert. Zur Erläuterung wird auf den Anhang 2014 verwiesen.

Die Finanzierung der Investitionen wurde durch erhaltene GVFG/Entflechtungsgesetz-Fördermittel von insgesamt 1.860 TEUR, einem Investitionskostenzuschuss des Kreises Lippe (rd. 3,95 Mio. EUR) zur Finanzierung der Vergütung des Straßenerhaltungspartners sowie einem Anteil Selbstfinanzierung aufgebracht.

### Liquiditäts- und Finanzierungssituation

Die Eigenkapitalquote zeigt den Anteil des Eigenkapitals an der Bilanzsumme des Eigenbetriebes. Dabei ist beachtlich, ob die zur Finanzierung des Anlagevermögens geleisteten Zuwendungen (bilanziell "Sonderposten") zum Eigenkapital zugeordnet werden oder als selbständige Bilanzposition betrachtet werden müssen. Für kommunale Bilanzen wird heute überwiegend die Auffassung vertreten, die Sonderposten dem Eigenkapital zuzuschlagen und somit die Eigenkapitalquote als (wirtschaftliches) Eigenkapital / Gesamtkapital x 100 zu definieren. Die Eigenkapitalquote wird also immer höher ausfallen, als dies bei Nichtberücksichtigung der Sonderposten der Fall wäre.

Deshalb wird nachfolgend zusätzlich die Eigenkapitalquote im engeren Sinn ergänzend dargestellt:

	2014	2013
Eigenkapitalquote (wirtschaftliche)	93,1 %	91,1 %
Eigenkapitalquote i. e. S.	31,6 %	31,1 %
Eine weitere Kennzahl aus dem Jahresabschluss ist der Brutto-Cashflow1:	3.643 TEUR	3.612 TEUR

Die vorstehenden Kennzahlen aus der Bilanz des Eigenbetriebes stellen auf die Finanzierung des Eigenbetriebes ab und sollen Aussagen zur Deckung des Anlagevermögens durch Eigenkapital und ähnliche langfristige Mittel sowie Aussagen zur kurzfristigen Zahlungsfähigkeit ermöglichen.

1Als Brutto-Cashflow wird hier das Ergebnis aus Jahresergebnis + Abschreibungen - Erträge aus dem Abgang und der Auflösung von Sonderposten +/- Verluste aus dem Abgang von Anlagevermögen +/- Zunahmen/Abnahme der langfristigen Rückstellungen bezeichnet.

Eine neue Kreditverpflichtung entstand im Jahr 2014 nicht. Insgesamt belaufen sich die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten auf rd. 9.662 TEUR. Wegen der Einzelheiten der Kreditverpflichtungen (Gesamtbetrag, Fälligkeiten und Zinsen) wird auf den im Anhang abgebildeten Verbindlichkeitenspiegel verwiesen.

### Personalbereich

Im Jahresdurchschnitt 2014 beschäftigte der Eigenbetrieb Straßen 59 Mitarbeiter (53 Tarifbeschäftigte, 1 Beamten sowie 5 Auszubildende).

Gegenüber dem Vorjahr konnte, trotz tariflicher Steigerung, der Gesamtpersonalaufwand um 1,7 %, reduziert werden. Bei den "Gehältern" im engeren Sinne beträgt die Verringerung 3,2 %. Der Bereich der Sozialabgaben ist auf Vorjahresniveau geblieben. Die Aufwendungen für Altersversorgung sind um 19,4 % gestiegen. Dieses resultiert aber aus einmaligen Neuberechnungen im Bereich der Beihilfen im Jahre 2013.

Zur Entwicklung der Pensions-, Beihilfe-, Altersteilzeit- und übrigen Rückstellungen wird auf den im Anhang abgebildeten Rückstellungsspiegel verwiesen. Für Fortbildungsmaßnahmen der Mitarbeiter wurden im abgelaufenen Wirtschaftsjahr 26 TEUR (Vorjahr 49 TEUR) aufgewandt.

### Gesamtbetrachtung

Das Wirtschaftsjahr 2014 ist für den Eigenbetrieb Straßen positiv verlaufen. Viele innovative Projekte konnten umgesetzt werden. Gleichzeitig wurden Organisations- und Prozessstrukturen optimiert und zum Teil ganz neu aufgestellt. Im Finanzbereich konnten tarifliche- und sonstige Kostensteigerungen wiederholt durch Einsparungen und Optimierungen aufgefangen werden. Das positive Jahresergebnis ist im Wesentlichen geprägt durch buchhalterische Werte und stellt keinen Liquiditätsüberschuss dar.

Insgesamt betrachtet hat der Eigenbetrieb Straßen seinen positiven Trend der Vorjahre nochmal deutlich fortgesetzt.

### Klinikum Lippe GmbH

# Branchenbezogener Ausblick

Mit Blick auf den Krankenhausmarkt ist festzustellen, dass insbesondere die Investitionskostenfinanzierung weiterhin ein großes Problem darstellt und nicht gelöst ist. Zur Verbesserung der Krankenhausfinanzierung insgesamt hat eine Bund-Länder-Arbeitsgruppe Eckpunkte zur Krankenhausreform 2015 vorgelegt mit folgenden Themenfeldern:

- Qualität als Kriterium bei der Krankenhausplanung
- Zuschläge für besondere Vorhaltekosten / Zentrumszuschläge
- Zuschläge für die Notfallversorgung
- Einrichtung eines Pflegestellenförderprogramms
  - Strukturfond zur Verbesserung der Versorgungsstruktur, den Abbau von Überkapazitäten, die Konzentration
- von Krankenhausstandorten sowie die Umwandlung von Krankenhäusern in nicht akutstationäre lokale Versorgungseinrichtungen

Das Pflegestellenförderprogramm soll 2016 zum Tragen kommen. Wann und in welcher Konkretisierung die anderen Eckpunkte der Krankenhausreform 2015 umgesetzt werden, ist derzeit nicht vorhersagbar.

Bei der Vergütung der Krankenhausleistungen sind grundsätzliche Veränderungen nicht zu erwarten. Im Wesentlichen ist eine Fortführung der bisherigen Steuerungsparameter vorgesehen. Der Mehrleistungsabschlag für vereinbarte Mehrleistungen beträgt weiterhin 25%, allerdings sind diese Mehrleistungsabschläge bei den Budgetvereinbarungen über drei Jahre zu berücksichtigen. Dies gilt in der Vereinbarungsrunde 2015 auch rückwirkend für Mehrleistungsabschläge aus den Jahren 2013 und 2014. Im Gegenzug wird der Versorgungszuschlag in Höhe von 0,8% weitergeführt.

#### Ausblick für die KLG

Neben einer weiterhin zu erwartenden moderaten Leistungssteigerung und der entsprechenden Vergütung der Krankenhausleistungen sind für die wirtschaftliche Entwicklung insbesondere die Personal-und Materialkosten maßgeblich. Die Tarifeinigung zwischen Marburger Bund und der Vereinigung der kommunalen Arbeitgeberverbände (VKA) für die Ärztinnen und Ärzte in kommunalen Krankenhäusern sieht vor, dass die Gehälter der Ärzte in den kommunalen Kliniken rückwirkend zum 1. Dezember 2014 um 2,2 Prozent steigen und ab 1. Dezember 2015 um weitere 1,9 Prozent - bei einer Gesamtlaufzeit von 21 Monaten. Auf der Basis einer neuen Matrix werden die Bereitschaftsdienstentgelte zusätzlich im Umfang von durchschnittlich 7,1 Prozent erhöht. Für die KLG bedeutet dieser Tarifabschluss für den Ärztlichen Dienst eine Kostensteigerung ganzjährig von rund 3,8%.

Im Bereich der Fremdleistungen Reinigung und Stationsservice werden ebenfalls auf Grund der Tarifauseinandersetzungen beim Dienstleister aLD Kostenerhöhungen erwartet. Je nach Ergebnis dieser Tarifverhandlungen und den daraus resultierenden Kostensteigerungen für die KLG wird geprüft werden müssen, diese Leistungen öffentlich neu auszuschreiben.

In der Kinder- u. Jugendpsychiatrie wird in 2015 die Umsetzung des neuen Entgeltsystems vollzogen. Auf Grund der budgetneutralen Einführung werden derzeit keine finanziellen Risiken erwartet.

Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen für die KLG haben sich insgesamt gesehen in den letzten zwei Jahren verbessert. Unter Berücksichtigung der Sondereffekte im Jahre 2014 wird das Planjahr 2015 ein deutlich niedrigeres Ergebnis aufweisen. Auf Basis der aktuellen Leistungsentwicklung und der wirtschaftlichen Daten wird heute von einem positiven Jahresergebnis 2015 in Höhe von voraussichtlich 1,3 Mio. € ausgegangen.

# Risikomanagementsystem

Als Gesundheitsunternehmung ist das Klinikum Lippe unterschiedlichsten Risiken ausgesetzt. Im Allgemeinen werden die Risiken mit Chancen abgewogen und die Unternehmenssteuerung danach ausgerichtet. Es erfolgt eine bereichsorientierte Risikoerfassung, wie beispielsweise Personal und Organisation, Wirtschaft und Finanzen, Medizin und Pflege. Neben dem diesbezüglichen regulären Berichtswesen werden in Quartalsgesprächen mit Chef- und Oberärzten Chancen und Risiken thematisiert sowie ggf. erforderliche Maßnahmen definiert.

Organisatorische Sicherungsmaßnahmen bestehen im Rahmen des Risikomanagementsystems in der Funktionstrennung im Rechnungswesen, Einkauf und Abrechnung, bei EDV-Sicherungsmaßnahmen, durch Arbeitsanweisungen und durch festgelegte Investitionsrichtlinien.

### Krankenhausspezifische Chancen und Risiken

Das Strategieprogramm 2025, welches u.a. die bauliche Weiterentwicklung und Modernisierung der KLG mit einem Investitionsvolumen von rund 65 Mio. € beinhaltet, wird als größte Chance für die Unternehmensentwicklung gesehen. Das schließt neben den baulichen Grundlagen die Optimierung von Prozessen (optimale Stationsgrößen, verringerte OP Wechselzeiten etc. und damit Erzielung von Einsparpotentialen im Personal) ein.

Eine erhebliche Problematik liegt derzeit in der völlig unzureichenden Investitionskostenfinanzierung. Die jährliche Baupauschale nach § 18 (1) KHGGNW reicht ebenso wenig aus wie die pauschalen Fördermittel nach § 18 (2) KHGGNW. Dringend erforderliche Baumaßnahmen beispielsweise zur Anpassung an aktuelle Prozesserfordernisse sowie notwendige Ausrüstungsinvestitionen können zum Teil nicht umgesetzt werden. Nicht durchgeführte Investitionen führen zu einer veralteten oder nicht zweckgemäßen Infrastruktur und verhindern Wachstums- und Entwicklungspotentiale bei der Leistungserstellung.

Ein stetes Risiko bleibt die Entwicklung der Personalkosten durch die Tarifentwicklung, die in der Regel in ihrer Auswirkung die Anpassung des Basisfallwertes auf der Erlösseite übersteigt. Des Weiteren ist die personelle Besetzung mit Fachkräften in verschiedenen Bereichen problematisch. Darüber hinaus steigt der Anteil der Ärztinnen und Ärzte, deren Muttersprache nicht Deutsch ist. In der Konsequenz bedeutet das längere Einarbeitungszeiten, die dazu führen können, dass zusätzlich zur Abdeckung der Bereitschaftsdienste Honorarärzte eingesetzt werden müssen.

Durch die gesetzlichen Bestimmungen im Rahmen der Krankhausfinanzierung bestehen Risiken in Falldokumentations- und Abrechnungsprozessen, als auch in mittelfristigen Entwicklungen des Erlösbudgets. Vor allem budgetrechtliche Detailfragen, Schiedsstellenverfahren mit nicht vorhersehbarem Ergebnis, verspätet durchgeführte Budgetverhandlungen und Änderungen im Budgetrecht bzw. den ergänzenden Abrechnungsbestimmungen können zu einer Verschlechterung der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage führen. Weitere Risiken sind Zeitverzögerungen bei der Vervollständigung von Patientenakten sowie der Durchführung der Fallkodie-

rung. Hierdurch wird die Freisetzung von gebundenem Kapital und somit die Erweiterung des Finanzierungsspielraumes u.a. auch für die Investitionstätigkeit aus Eigenmitteln verhindert.

In der öffentlichen Debatte sind mögliche Hygiene- und Infektionsrisiken sehr präsent. In der KLG wird dem mit einem Hygienemanagementkonzept, strukturierten Abläufen und Prozessen sowie kontinuierlichen Schulungen der Mitarbeiter durch speziell ausgebildete Hygieniker begegnet. Darüber hinaus tragen Prozessevaluierungen und -verbesserungen im Rahmen des Qualitätsmanagements dazu bei, die Arbeitsweisen angemessen auf die Hygienebedürfnisse und -anforderungen auszurichten.

### Gesamtaussage

Die bekannten und erwarteten Faktoren für die wirtschaftliche Entwicklung und damit die Rahmenbedingungen der Krankenhäuser werden weiter als schwierig eingestuft. Eine wirtschaftliche Absicherung über Leistungsausweitungen ist nur eingeschränkt möglich. Die gesetzgeberischen Maßnahmen zur Budgetbegrenzung werden die Krankenhäuser in ihrer unternehmerischen Entwicklung begrenzen.

Nach eingehender Prüfung bestehen Risiken, die den Bestand der Gesellschaft gefährden könnten nicht. Mit dem Strategieprojekt 2025 wird insbesondere im Rahmen einer umfassenden baulichen Modernisierung eine solide Grundlage für die künftige Geschäftsentwicklung der KLG gelegt.

### Netzwerk Lippe gGmbH

### Entwicklung der Nachfrage nach den Leistungen der Netzwerk Lippe gGmbH

Im Verlauf des Jahres 2014 wurden in den Bereichen "Arbeitsmarktintegration", "Jugend und Beruf" und "Behinderung und Beruf" insgesamt 28 Projekte durch unterschiedliche Zuschüsse gefördert. Für zwei große und besonders erfolgreiche Projekte, die "Beratung langzeitarbeitsloser Alleinerziehender - ULLA" und "GENERATION GOLD", die beide mittlerweile zu Markenzeichen des Netzwerks Lippe geworden sind, konnte die Anschlussfinanzierung bis Mitte bzw. Ende 2015 sichergestellt werden. Auch für alle weiteren in 2014 ausgelaufenen Projekte konnten Verlängerungsmöglichkeiten bzw. Weiterfinanzierungen gefunden werden, so dass die Auftragslage in diesen Bereichen insgesamt als sehr gut bezeichnet werden kann.

# Aktuelle Entwicklungen im Bereich "Personaldienstleistungen"

In der Arbeitnehmerüberlassung ist die Mitarbeiterzahl von 388 im Januar auf 444 zu Jahresende gestiegen. Im Jahresmittel waren 478 Mitarbeiter beschäftigt.

Die sich insbesondere in der zweiten Jahreshälfte deutlich abzeichnende Belebung der Nachfrage verstärkte sich in der ersten Jahreshälfte 2015 weiter, so dass bis zum Mai 2015 die Zahl der Beschäftigten bereits auf fast 500 anstieg. Mit 314 lag die Zahl der Neueinstellungen deutlich über dem Wert von 2013, was den positiven Trend ebenfalls unterstreicht. 110 Mitarbeiter (30%) wurden von den Entleihbetrieben übernommen. Die Quote liegt damit deutlich unter dem Durchschnittswert von 50 %. Der Krankenstand weicht mit 3,57 % nicht signifikant von den Vorjahren ab.

Der Umsatz lag mit 18,1 Mio. knapp unter dem des Vorjahres (19,1 Mio). Das Betriebsergebnis lag mit 0,48 Mio (nach Steuern) deutlich über dem Vorjahreswert von 0,29 Mio. Damit hat sich in diesem Bereich der positive Trend des Vorjahres fortgesetzt.

Erfreulich war die Tatsache, dass im Herbst 2014 drei größere Betriebe neu bzw. als frühere Kunden wieder akquiriert wurden.

Im Herbst 2014 wurde das Bewerbermanagement der Aushilfen überarbeitet. Die Abläufe wurden optimiert und Zuständigkeiten neu festgelegt. Die Schüler und Studenten können sich zukünftig nur noch über das Online-Bewerberportal registrieren lassen.

### Weiterentwicklung im Bereich "Arbeitsmarktintegration"

Die Teilnehmereintritte verliefen sowohl im Projekt Generation Gold als auch im Teilprojekt Impuls außerhalb der Zielplanung. In Generation Gold standen 450 geplanten Aktivierungen 417 realisierte Aktivierungen gegenüber (Impuls 79 zu 70). Die Integrationen lagen mit 113 zu 120 (Generation Gold) und 3 zu 7 (Impuls) unter dem geplanten Niveau. Die Kundenzufriedenheit lag zwischen 1,58 und 1,60 (bei 86 Befragungen) auf einem sehr hohen Niveau.

Im Projekt ULLAplus wurde die Clearingstelle im Jahr 2014 von 356 Personen aufgesucht. Dieses bedeutet im Vergleich zum Vorjahr einen Rückgang von rund 22 %. Die Nachfrage war dennoch auf einem sehr hohen Niveau, wenn berücksichtigt wird, dass für das Clearing eine Personalstelle vorgesehen ist. Die ULLAplus-Maßnahmen nach §45 wurden mit 130 Teilnehmenden durchgeführt. Mit 49 Integrationen wurde das angestrebte Jahresziel erreicht und das Vorjahresergebnis um 23 % übertroffen. Die Kundenzufriedenheit lag zwischen 1,69 und 2,19 bei 96 Befragungen, welches ebenfalls eine deutliche Steigerung gegenüber dem Vorjahr darstellt.

Im Rahmen der Förderung durch das Bundesprogramm Integration durch Qualifizierung (IQ) wurden zwei Modellprojekte durchgeführt: die 10-Erstberatung zur Anerkennung von ausländischen Berufsabschlüssen und die Entwicklung eines Verfahrens zur anwendungsorientierten Kompetenzfeststellung für Personen in der Anerkennungsberatung (AnKom).

# Weiterentwicklung im Bereich "Behinderung und Beruf"

Im Bereich der Maßnahmen für schwerbehinderte Menschen erhöhte sich nochmals leicht die Zahl der Zuweisungen sowohl der Agentur für Arbeit als auch des Jobcenters. Erstmals wird eine Maßnahme nach dem Modell der "Unterstützten Beschäftigung" im Auftrag des Jobcenters durchgeführt. In mehreren Projekten musste auf die gestiegenen Zuweisungen mit Personalaufstockungen reagiert werden. Im Integrationsfachdienst haben sich die Teilnehmerzahlen auf hohem Niveau stabilisiert. Vermehrt nachgefragt wurde die Beratung schwerbehinderter Menschen mit dem Ziel der Sicherung des Arbeitsplatzes. Ein leichter Rückgang zeigte sich im Bereich der Vermittlung -Übergänge aus Schule, Werkstatt und Psychiatrie -, während die Zuweisungen der Deutschen Rentenversicherung für die Vermittlung arbeitsloser Rehabilitanden stabil geblieben sind.

### Erfolgszahlen

Insgesamt haben knapp 3000 Personen, die zum überwiegenden Teil arbeitslos waren, an den Projekten und Maßnahmen des Netzwerks Lippe teilgenommen. 811 Personen haben mit Unterstützung des Netzwerks Lippe einen Arbeitsplatz gefunden. Hinzu kommen 54 Personen, die im Rahmen der Projekte einen Minijob gefunden und damit einen ersten Einstieg in den Arbeitsmarkt gefunden haben.

# Entwicklung der finanziellen Rahmenbedingungen

Die Projektzuschüsse von Dritten sind im Jahr 2014 um 143 T€ auf 4.708 T€ gestiegen (4.565 T€ im Vorjahr). Damit konnte der Umsatz in diesem Bereich wiederum leicht gesteigert werden.

Die Umsätze in der Arbeitnehmerüberlassung sind im Jahr 2014 um 944 T€ auf 18.139 T€ gesunken. (-5,0%) Ursache ist der bereits erwähnte Rückgang bei den Beschäftigten, der insbesondere auf eine leicht rückläufige Konjunkturentwicklung zurückzuführen ist.

### Vermögens-, Finanz- und Ertragslage

Die Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft ist wesentlich geprägt durch die Bestände ausstehender Forderungen und Guthaben bei Kreditinstituten. Die Vermögens- und Finanzlage während des Geschäftsjahres ist mit gut zu bezeichnen.

Der Gesamtumsatz sank im Jahr 2014 von 23.720 T€ auf 23.075 T€. Für diese Verringerung um 2,7 % ist überwiegend die angesprochene konjunkturell bedingte Entwicklung im Bereich der Arbeitnehmerüberlassung verantwortlich.

Für die unterschiedlichsten Verpflichtungen, wie beispielsweise rückständiger Urlaub, Überstunden, Personalrisiken und Drohverluste, wurde ausreichend Vorsorge getroffen.

Der Jahresüberschuss des Geschäftsjahres beläuft sich auf 715.457,59 Euro.

# Risikobericht

Der Umsatz in der Arbeitnehmerüberlassung ist im Jahr 2014 auf 18,1 Mio. € (2013: 19,1 Mio. €) zurückgegangen. Dennoch ist es gelungen, den Ertrag im gleichen Zeitraum deutlich von 0,05 Mio € auf 0,35 Mio € zu steigern. Dies ist ein deutliches Indiz dafür, dass die in 2011 und 2012 eingeleiteten Maßnahmen zur Ertragssteigerung erfolgreich waren. Es zeigt weiterhin, dass die Arbeitnehmerüberlassung auch bei vergleichsweise geringen Mitarbeiterzahlen wirtschaftlich betrieben werden kann.

### Prognosebericht (Voraussichtliche Entwicklung der Gesellschaft)

Für 2015 wird ein leichter Anstieg im Bereich der Arbeitnehmerüberlassung erwartet. Da nicht davon auszugehen ist, dass es in größerem Umfang zu Übernahmen durch die Entleihbetriebe kommt, wird es voraussichtlich zu einer leichten Umsatzsteigerung in diesem Bereich kommen.

Die vorliegenden Bewilligungsbescheide insbesondere für die größeren Projekte "Generation Gold" und "ULLAplus" führen auch in 2015 zu einer guten Auslastung der vorhandenen Personalkapazitäten und sind damit auch wesentliche Voraussetzung für die angestrebte Kostendeckung in diesem Bereich. Die Projekte im Bereich der Vermittlung älterer Arbeitsloser ("Generation Gold") laufen allerdings zum Jahresende 2015 aus, hier müssen rechtzeitig Folgemaßnahmen akquiriert werden.

Zu beachten ist allerdings, dass ein Teil dieser Projekte, die in der Regel mit EU-Geldern kofinanziert werden, eine Eigenbeteiligung des Netzwerks Lippe in Höhe von 10 - 30% der Projekt-Gesamtkosten erfordert. Im laufenden Geschäftsjahr muss daher versucht werden, dieses Defizit durch Mehreinnahmen bei anderen Projekten zumindest teilweise auszugleichen.

#### Kreissenioreinrichtungen Lippe GmbH

### Branchenbezogener Ausblick

Zum 1. Januar 2015 trat das erste Pflegestärkungsgesetz (PSG II) in Kraft, welches umfangreiche Leistungsverbesserungen für Pflegebedürftige vorsieht. U. a. wurde der Betreuungsschlüssel auf 1:20 erhöht. Das zweite Pflegestärkungsgesetz (PSG II) des Bundesgesundheitsministeriums, welches in 2017 vollständig wirksam werden wird, führt einen neuen Pflegebedürftigkeitsbegriff sowie ein neues Begutachtungsverfahren ein. Die bisherige Unterscheidung der Pflegebedürftigen mit körperlichen Einschränkungen einerseits und mit kognitiven und psychischen Einschränkungen - insbesondere Demenzkranke - andererseits fällt zukünftig weg, so dass im Kern der individuelle Unterstützungsbedarf jedes Einzelnen stehen soll insbesondere der Grad der Selbständigkeit. Damit wird die Pflegeversicherung auf eine neue Grundlage gestellt. Auch die Leistungsbeträge der Pflegeversicherung werden erhöht, allerdings fast ausschließlich für Leistungen der ambulanten Pflege. Die Anreize für ambulante Versorgungsformen der Pflegebedürftigen werden deutlich gestärkt zu Ungunsten der stationären Versorgung. Auch die nach dem PSG II beabsichtigte Vereinheitlichung der einrichtungsinternen Eigenanteile für Bewohner (gleicher Satz für alle Bewohner der stationären Pflege unabhängig des Pflegegrades) wird sich auf die Belegungssituation bzw. Nachfrage nach stationären Leistungen eher negativ auswirken, da voraussichtlich die Menschen mit (heute) niedrigen Pflegestufen zukünftig in stationären Einrichtungen vollständig wegbleiben und somit der Wettbewerb um den Pflegebedürftigen mit hohem Pflegegrad sich verschärft.

#### Ausblick für die KSE

# Operative Chancen und Risiken

Der wirtschaftliche Erfolg der KSE wird maßgeblich von der durchschnittlichen Belegung in den Einrichtungen beeinflusst. Diesbezüglich sieht die Geschäftsführung Chancen, mit dem Neubau in Lemgo, nahezu eine Vollauslastung zu erreichen. Risiken einer sinkenden Auslastung bestehen infolge sich verschärfender Wettbewerbsbedingungen in Detmold und in Blomberg. Auch Veränderungen der gesetzlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen auf Bundes- und Landesebene sowie die sich ändernden Präferenzen älterer Bürger in Bezug auf neue Wohnformen können die Nachfrage nach stationären Pflegeplätzen negativ beeinflussen.

Das operative Geschäft basiert grundsätzlich auf verhandelten Pflegesätzen. Hier besteht weiterhin eine nicht vorhandene Refinanzierung der durchschnittlichen Personalkosten je Vollkraft.

Bezüglich der Immobilien bestehen Risiken im Zusammenhang mit Mietverträgen und deren Refinanzierung, insbesondere wenn eine der Mietkalkulation zu Grunde gelegte Auslastung nicht erreicht wird. Umgekehrt

ergeben sich aber auch Potentiale bei einer höheren Belegung als kalkuliert. Grundsätzlich muss man jedoch davon ausgehen, dass zukünftig entsprechend den gesetzlichen Neuregelungen keine Überschüsse im investiven Bereich (Erträge aus der Berechnung des Investitionskostensatzes abzgl. Miet- u. Pachtaufwendungen/abzgl. Abschreibungen und Instandhaltung) entstehen und somit eine sogenannte "Stütze" des betrieblichen (operativen) Bereichs entfällt.

Momentan wird geprüft, ob durch die Entwicklung neuer Versorgungsformen, über die klassische Altenpflege hinaus, Möglichkeiten bestehen die Kreissenioreneinrichtungen auch für die Zukunft am Markt attraktiv zu gestalten.

#### Finanzielle Chancen und Risiken

Durch die Verlustsituation der KSE kommt es permanent zu einem Liquiditätsabfluss. Bereits im Jahresabschluss 2013 wurde im Bestätigungsvermerk der Wirtschaftsprüfer darauf hingewiesen, "... dass die Liquiditätslage der Gesellschaft ..., durch das Gesellschafterdarlehen und offener Forderungen gegen den Gesellschafter für das kommende Jahr gesichert ist". Die Liquidität der KSE ist im Rahmen eines Ausgleiches zur Abmilderung belegungsbedingter Ausfälle die die Gesellschaft nicht zu verursachen hat (Belegungsrückgang am Standort Lemgo durch Verzögerung des geplanten Umzuges in einen Neubau) in Höhe von 500 T€ durch Zahlung des Kreises Lippe als Bauherr und Vermieter der neuen Einrichtung weiterhin vorerst gesichert.

### Bestandsgefährdende Tatsachen

Die KSE Lippe GmbH hat seit Ihrer Gründung in 2011 bis 2014 ausschließlich Verluste von insgesamt T€ 1.684 erzielt. Die Gesellschaft war daher in den Vorjahren bilanziell überschuldet. Durch den Verlust 2014 von T€ 421 hätte sich die bilanzielle Überschuldung weiter erhöht. Der Kreis Lippe hat zum 31.12.2014 ein bereits gegebenes Darlehen über T€ 2.110, für das ein Rangrücktritt erklärt war, in Eigenkapital umgewandelt, so dass die bilanzielle Überschuldung beseitigt werden konnte.

In 2015 wurde ein Jahresüberschuss von T€ 449 erzielt, der trotz erreichter Kosteneinsparungen vornehmlich auf Einmaleffekte (Erstattung Sanierungsgelder VBL T€ 295 und Vermieterzuschuss des Kreises Lippe von T€ 500) zurückzuführen ist. Die Liquidität hat sich aufgrund des Jahresüberschusses und einer weiteren Einzahlung des Gesellschafters in die Kapitalrücklage von T€ 390 verbessert. Die vorhandene Liquidität (ohne Verwahrgelder) von T€1.601 ist nach den Planungsrechnungen ausreichend, um den voraussichtlichen Jahresfehlbetrag sowie die zu erwartenden Mittelabflüsse aus der Investitions- und Finanzierungstätigkeit zu finanzieren.

Angesichts der bisher und auch für 2016 geplanten negativen operativen Ergebnisse, die entsprechende Liquiditätsabflüsse nach sich ziehen, muss darauf hingewiesen werden, dass ohne eine Verbesserung der Ertragslage bzw. ohne weitere finanzielle Unterstützung der Bestand der KSE Lippe GmbH gefährdet ist. Die Gefährdung kann durch konzeptionelle strategische Veränderungen die zu ausgeglichenen wirtschaftlichen Jahresergebnissen der KSE führen, behoben werden.

# Jobcenter Lippe AöR

# Ziele und Risiken der künftigen Entwicklung

Gemäß § 48 Abs. 1 S. 1 Nr. 4 des Zweiten Buches Sozialgesetzbuch (SGB II) haben das Ministerium für Arbeit, Integration und Soziales des Landes Nordrhein- Westfalen (MAIS NRW) und der Kreis Lippe als zugelassener kommunaler Träger für das Jahr 2014 eine Zielvereinbarung über die drei Ziele "Verringerung der Hilfebedürftigkeit", "Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit" und "Vermeidung von langfristigem Leistungsbezug" getroffen.

### Ziel 1

Auch im Wirtschaftsjahr 2014 hatte dieses Ziel eine hohe Priorität unter den Zielen des Jobcenters Lippe. Um die Hilfebedürftigkeit insgesamt zu verringern, sollen erwerbsfähige Leistungsberechtigte ihren Lebensunterhalt unabhängig von der Grundsicherung für Arbeitsuchende aus eigenen Mitteln und Kräften bestreiten.

Die Verringerung der Hilfebedürftigkeit wird an der Veränderung der Summe der Leistungen zum Lebensunterhalt (finanziert durch den Bund) sowie den Bedarfen für Unterkunft und Heizung, einmalige Beihilfen und Darlehen (finanziert durch den Kreis Lippe) gemessen. Es gilt als erreicht, wenn die Summe der Geldleistungen sich im Vergleich zum Vorjahr 2013 verringert hat. Dem Jobcenter Lippe ist es im Wirtschaftsjahr 2014 leider nicht gelungen, das mit dem MAIS NRW vereinbarte Ziel "Verringerung der Hilfedürftigkeit" zu erreichen. Die Ist - Summe der Bundesleistungen erhöhte sich im Vergleich zum Jahr 2013 um T€ 615. Das ergibt eine Änderungsquote von +1,0 Prozent. Auch die Summe der Kreisleistungen stieg im Wirtschaftsjahr um T€ 1.746, also um +3,01 Prozent, an.

Für den Anstieg der Geldleistungen gibt es verschiedene Gründe. Bemerkbar machte sich im Jahr 2014 die erneute Regelsatzerhöhung um 9 Euro auf 391 Euro für alleinstehende Erwachsene und um 8 Euro auf 353 Euro für Partner in einer Bedarfsgemeinschaft. Für das Jobcenter Lippe, mit einer durchschnittlichen Quote von Ein-Personen-Haushalten bei den Bedarfsgemeinschaften von 53,94 Prozent im Wirtschaftsjahr 2014 hatte dies immense kostensteigernde Auswirkungen zur Folge. Auf der Seite der Kreisleistungen erkennt man die steigenden Kosten für Unterkunft und Heizung je Bedarfsgemeinschaft. Hierbei sind sowohl die anzuerkennenden Kosten der Kaltmiete, als auch Neben- und Heizkosten zu berücksichtigen. Insbesondere aufgrund der Rechtsprechung der Sozialgerichtsbarkeit werden die bisherigen Grenzen deutlich aufgeweicht. Bisher wurden pro Quadratmeter Wohnfläche zwischen 1,50 Euro und 1,83 Euro für die Heizkosten (je nach Heizart) anerkannt.

#### Ziel 2

### Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit

Die Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit wird anhand der Integrationsquote gemessen. Dabei werden die Integrationen in den vergangenen zwölf Monaten ins Verhältnis zum durchschnittlichen Bestand an erwerbsfähigen Leistungsberechtigten in diesem Zeitraum gesetzt. Es soll abgebildet werden, in welchem Umfang erwerbsfähige Leistungsberechtigte in Erwerbstätigkeit integriert werden konnten. Hierfür werden ausschließlich solche Integrationen in Erwerbstätigkeit erfasst, die mit hoher Wahrscheinlichkeit dazu führen, dass Hilfebedürftigkeit auch längerfristig überwunden werden kann.

Das Jobcenter Lippe hat im Jahr 2014 4.264 Kundinnen und Kunden in den Arbeitsmarkt integriert. Im Vorjahr war die Gesamtzahl der Integrationen mit 3.974 deutlich geringer. Die Zahl der erwerbsfähigen Leistungsberechtigten konnte von 19.840 im Jahr 2013 auf 19.389 im Jahr 2014 wieder gesenkt werden.

Auch die Integrationsquote stieg im Wirtschaftsjahr 2014 von 20,00 Prozent (Jahresendwert 2013) auf 21,9 Prozent deutlich an. Die auch aufgrund der schlechten Wirtschaftslage im Jahr 2012 ins Leben gerufenen Maßnahmen und Angebote zur Förderung von Personen unter 25 Jahren und "älteren" Personen, von Kundinnen und Kunden mit Migrationshintergrund sowie Alleinerziehenden haben gute Erfolge erzielen können.

Das Ziel der Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit hat das Jobcenter Lippe im Wirtschaftsjahr 2014 erreicht. Im Vergleich zum Vorjahr 2013 konnten deutlich mehr Kundinnen und Kunden des Jobcenters Lippe auf dem Arbeitsmarkt Fuß fassen.

# Ziel 3

# Vermeidung von langfristigem Leistungsbezug

Zweck des Zieles "Vermeidung von langfristigem Leistungsbezug" ist es, ein besonderes Augenmerk auf Kundinnen und Kunden des Jobcenters Lippe zu legen, die bereits länger im Leistungsbezug sind und auch aus diesem Grund besondere Problemlagen aufweisen.

Ein erwerbsfähiger Leistungsberechtigter im Leistungsbezug gilt als langfristig, wenn er in den vergangenen 24 Monaten mindestens 21 Monate hilfebedürftig war und das 17. Lebensjahr vollendet hat. Die Dauer wird dabei tagesgenau berechnet. Vereinbartes Ziel mit dem MAIS NRW für das Jahr 2014 war es, den Bestand an Langzeitleistungsbezieherinnen und –beziehern gegenüber dem Vorjahr 2013 um 1,0 Prozent zu reduzieren.

Die Zahl der Langzeitleistungsbezieherinnen und –bezieher des Jobcenters Lippe hat sich im Vergleich zum Vorjahr 2013 in 2014 von 12.822 auf 12.465 Kundinnen und Kunden zum Jahresende reduziert. Dies macht eine Senkung von 2,8 Prozent aus.

Dem Jobcenter Lippe ist es im Wirtschaftsjahr 2014 somit gelungen, die Zahl der Langzeitleistungsbezieherinnen und -bezieher über das vereinbarte Maß von 1,0 Prozent zu senken.

#### Risiken

Das Jahr 2014 war geprägt durch einen stabilen Arbeitsmarkt. Daher gab es auch wenig Bewegung hinsichtlich der Austausch- bzw. Einstellungsprozesse beim Personal. Die Gesamtzahl der versicherungspflichtigen Beschäftigten stieg zwar leicht an, hat aber keine positive Auswirkung auf die Zahl der arbeitslosen SGB-II-Leistungsbeziehenden. Diese bleiben, wie auch in den Vorjahren, im Konkurrenzkampf um freie Stellen oft nur "in der zweiten Reihe". Auch für die kommenden Wirtschaftsjahre ist in dieser Hinsicht zunächst keine Besserung zu erwarten.

Um diesem Umstand Rechnung zu tragen haben die Aktivitäten im Bereich der Arbeitsvermittlung und begleitung zugenommen – ohne aber auf der anderen Seite die Qualifizierungsbemühungen zurückzufahren. Dennoch wird es auch in den kommenden Jahren eine große Herausforderung für das Jobcenter Lippe sein, die Arbeitsuchenden im SGB II auf dem nahezu gesättigten Arbeitsmarkt in Beschäftigung zu bringen.

Ein weiteres Risiko des Jobcenters Lippe ist die Zunahme der neuen Kundengruppe der Asylbewerber, Flüchtlinge und Bleibeberechtigten, deren Zahl bereits im Wirtschaftsjahr 2014 anstieg. Für das Wirtschaftsjahr 2015 und darüber hinaus wird sich die Anzahl voraussichtlich deutlich erhöhen.

### Prognoseberichterstattung

Es wird für die Zukunft weiterhin von ausgeglichenen Gewinn- und Verlustrechnungen ausgegangen.

# Wesentliche Ereignisse in 2014

# Gründung von Beteiligungsunternehmen

In einer Sitzung am 14.10.2013 hat der Kreistag die Gründung der Inno Consult GmbH beschlossen. Die Inno Consult GmbH soll zur Förderung Elektromobilität und der erneuerbaren Energien im ländlichen Raum dienen. Der Kreis Lippe hat sich mit einer Stammkapitaleinlage von 14.500,- € (58%) an dieser beteiligt.

# Veränderungen bei den Beteiligungsunternehmen

Mit Kreistagsbeschluss vom 31.03.2014 wurden weitere Anteile an der Interargem GmbH zu einem Kaufpreis von 4.305.000,- € erworben.

Zum 01.01.2014 sind die Klinikum Lippe GmbH mit 94 % und die Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH zu 100 % auf die Gesundheitsholding Lippe GmbH übertragen worden, dessen Alleingesellschafter der Kreis Lippe ist. Die effektive Beteiligungsquote hat sich aufgrund dieser Übertragung jedoch nicht verändert.

### Entwicklung der Verschuldung

Die Summe der Investitionskredite des Unternehmens Kreis Lippe hat sich im Jahr 2014 um circa 5 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr erhöht und ist hauptsächlich auf die Erhöhung der Investitionskredite im Kernhaushalt zurückzuführen. Im Rahmen der Investitionskredite im Kernhaushalt resultiert diese Erhöhung aus der zeitlich verzögerten Umsetzung zunächst geplanter Investitionsmaßnahmen.

Die Erhöhung der Kredite zur Liquiditätssicherung in Höhe von 8 Mio. € war ebenfalls im Wesentlichen durch die Entwicklung der Verbindlichkeiten im Kernhaushalt bestimmt und ist auf die negative Budgetentwicklung des Kernhaushaltes in 2013 zurückzuführen. Zudem haben sich die Kredite zur Liquiditätssicherung im Eigenbetrieb Schulen ebenfalls erheblich erhöht und sind auf die Heranziehung von Kassenkrediten für Neuinvestitionen zurückzuführen.

Die Entwicklung der sonstigen Verbindlichkeiten und die Erhöhung um circa 9 Mio. € ergibt sich hauptsächlich aus der Entwicklung der sonstigen Verbindlichkeiten bei der Klinikum Lippe GmbH und dem Kernhaushalt.

# Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Bilanzstichtag

Aus Sicht des Unternehmens Kreis Lippe ergeben sich keine Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Bilanzstichtag.

### **Fazit**

Das Gesamtergebnis des Unternehmens Kreis Lippe wird weiterhin, wie bereits in den Vorjahren, maßgeblich durch das Einzelergebnis des Kreises Lippe geprägt. In den Vorjahren trug das Gesamtjahresergebnis der Mutter Kreis Lippe entscheidend zur Kompensation der Verluste der übrigen Töchter, insbesondere der Klinikum Lippe GmbH und des Eigenbetriebs Schulen, bei. Seit 2013 werden die Verluste der Mutter und weiterer Töchter jedoch weitestgehend von den Gewinnen der Tochter Klinikum Lippe GmbH kompensiert. Während in 2013 noch ein Verlust im "Unternehmen Kreis Lippe" bestand, kann in 2014 bereits ein Gewinn von 1.888 T€ verzeichnet werden.

Die wirtschaftliche Entwicklung der Eigenbetriebe steht hierbei in direktem Zusammenhang mit derer des Kreises Lippe, da diese sich maßgeblich über die Betriebskostenzuschüsse des Kreises Lippe finanzieren. Insgesamt konnten die Verluste der Tochter Eigenbetrieb Schulen in 2014 jedoch nicht durch das Ergebnis des Kernhaushaltes kompensiert werden. Zudem ist das Ergebnis der Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH weiterhin durch die Umgliederungsmaßnahmen im Rahmen der Gründung und dem Start mit einer deutlichen Überschuldung aufgrund der zuvor genannten Maßnahmen geprägt. Durch den nicht unerheblichen Gewinn der Tochter Klinikum Lippe GmbH konnte trotz des Verlustes des Kernhaushaltes und weiterer Töchter ein Gewinn im "Unternehmen Kreis Lippe" erwirtschaftet werden.

Im Rahmen der zukünftigen Entwicklung bleiben daher weiterhin die Ergebnisse der Mutter Kreis Lippe zu erwarten, deren Ergebnis wiederum stark von den vereinnahmten Umlagen und Zuwendungen und den Entwicklungen der Sozialkosten abhängig ist.

# Organe und Mitgliedschaften

Dem Gesamtlagebericht ist gemäß § 116 Abs. 4 GO NW für die Mitglieder des Verwaltungsvorstandes, soweit dieser nicht zu bilden ist für den Bürgermeister und den Kämmerer, sowie für die Ratsmitglieder, auch wenn die Personen im Haushaltsjahr ausgeschieden sind, eine Übersicht beizufügen, aus der

- der Familienname mit mindestens einem ausgeschriebenen Vornamen,
- der ausgeübte Beruf,
- die Mitgliedschaft in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne von § 125 Abs. 1 Satz 3 Aktiengesetz,
- die Mitgliedschaft in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlichrechtlicher oder privatrechtlicher Form und
- die Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen

### ersichtlich sind.

Die Kreistagsmitglieder und sachkundigen Bürgerinnen und Bürger sind gemäß § 17 Korruptionsbekämpfungsgesetz i.V.m. § 43 GO NW verpflichtet, Angaben zu Mitgliedschaften/Tätigkeiten in Aufsichtsgremien etc. zu machen. Diese Angaben wurden über einen Fragebogen für die Jahre 2009 und 2010 vom Sitzungsdienst erhoben. Sie bilden die Grundlage der nachstehenden Tätigkeitsübersicht. Auf eine eigenständige Datenerhebung wurde hingegen verzichtet.

Die Zusammenstellung ist auf die gesetzlich geforderten Angaben beschränkt, insbesondere wird auf die Darstellung ehrenamtlichen Engagements in Vereinen etc. verzichtet.

Name Vorname Beruf Sonstige Tätigkeiten: Für den Kreis Lippe tätig:
---

Balster	Heinrich-	DiplIng. Bau (IngBüro		- Mitglied:
KTM bis 16.06.2014	Hermann	für Baustatistik)	Schatzmeister	VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014)
				VV Verkehrsverbund OWL (bis 05/2014)
Beinke	Marlies	Angestellte		Mitglied: GV Netzwerk Lippe gGmbH (ab 06/2014) VR Jobcenter (ab 06/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 06/2014) Stv. Mitglied:
				VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (al
				06/2014)
Blome KTM bis 16.06.2014	Matthias	Angestellter		Stv. Mitglied:  VV Werre-Wasserverband (bis 05/2014)  VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014)
Bodem	Christian	Verwaltungsfach- angestellter	Diestelbruch	- Mitglied: GV Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH GV EHZ SchiederSee GmbH (bis 05/2014) GV KSE Lippe (bis 05/2014) GV InnoConsult GmbH (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (al 06/2014) VV Werre-Wasserverband Stv. Mitglied: AR LTM AG (bis 05/2014) HV Lippe Tourismus + Marketing AG (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014) GV InnoConsult GmbH (ab 06/2014)
Brinkmann	Hans	Immobilienkaufmann (Selbstständig)	Vorsitzender Freie Wählergemeinschaf Oerlinghausen (bis Mitte 2014) Stiftsrentmeister d. Stiftes St. Marien zu Lemgo (ehrenamtl. Geschäftführer)	Beirat Nationalpark Teutoburger Wald/Eggegebirge (bis

	Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
_					

				<del>,</del>
Bröker	Gabriele	Hausfrau		Mitglied:
				AR Klinikum Lippe GmbH
				AR Landestheater GmbH
				AR Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH (ab
				06/2014)
				GV Landestheater GmbH (bis 05/2014)
				GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014)
				GV Gemeindepsychiatrisches Zentrum GmbH (ab
				06/2014)
				GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014)
				Kommunale Gesundheits- und Pflegekonferenz (ab
				06/2014)
				VV Sparkassenzweckverb. Lemgo
				VR Jobcenter Lippe
				Stv. Mitglied:
				Beirat Nationalpark Teutoburger Wald/Eggegebirge (bis
				05/2014)
				GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014)
				GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014)
				GV Lippischer Rundfunk GmbH & Co. KG / Radio Lippe
				Kreditausschuss Sparkasse Lemgo (bis 05/2014)
				Landschaftsversammlung LWL
				Stiftungsrat "Stiftung Standortsicherung" (ab
				06/2014)
				VR Sparkasse Lemgo (bis 05/2014)
				Vorstand Hochschulgesellschaft OWL e.V. (bis
				05/2014)
Busse	Heike	Sozialversicherungsfach-	Ratsfrau Stadt Lemgo	Mitglied:
		angestellte	Mitglied GV Stadtwerke Lemgo;	VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (ab 06/2014)
KTM seit				Vorstand Hochschulgesellschaft OWL e.V. (ab 06/2014)
06.06.2014			Lippe mbH (über Stadt Lemgo)	Stv. Mitglied:
			Stv. Vorsitzende Klosterstiftung St. Loyen	AR Klinikum Lippe GmbH (ab 06/2014)
				AR Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH (ab
				06/2014)
				AR Landestheater GmbH (ab 06/2014)
				Kommunale Gesundheits- und Pflegekonferenz (ab
				06/2014)
				VR Jobcenter (ab 06/2014)
Carell	Hans	Beamter		Stv. Mitglied:
KTM seit			Bexten	VV Werre-Wasserverband (ab 06/2014)
07.06.2014			2. Vorsitzender NBS	

N	Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:

			1. Vorsitzender a.W.b. e.V.	
Dargatz	Annegret	Rentnerin	Stv. Vorsitzende Deutsch-Ukrainische- Gesellschaft	Mitglied: Vorstand Gesundheitsstiftung Lippe VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014) Stv. Mitglied: GV Gemeindepsychiatrisches Zentrum GmbH (ab 06/2014) VV Abfallwirtschaftsverband Lippe (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014) VR Jobcenter Lippe
Dittmar	Karl	Redakteur/Kaufmann	Dittmar Immobilien GbR	Mitglied: AR Klinikum Lippe GmbH AR Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH (ab 06/2014) AR Landestheater GmbH (ab 06/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 06/2014) GV Lippischer Rundfunk GmbH & Co. KG / Radio Lippe Landschaftsversammlung LWL MV Nordwestdeutsche Philharmonie e.V. Herford (ab 06/2014) Veranstaltergemeinschaft f. lokalen Rundfunk im Kreis Lippe e.V. Vorstand Gesundheitsstiftung Lippe (bis 05/2014) VV Landesverband Lippe (bis 05/2014) Stv. Mitglied: AR Landestheater GmbH (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bi 05/2014)
Eichmann	Klaus Peter	Rentner		Mitglied: GV Netzwerk Lippe gGmbH (bis 09/2014) Vorstand des Fördervereins Handwerksbildungszentrums Lippe e.V. (ab 06/2014) Stv. Mitglied: Beirat Netzwerk Lippe gGmbH (bis 09/2014)

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:

				VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014)
M. A. Enzens- berger	Thomas	schichtswissenschaftler (selbständig)	GV KVG Lippe (über Stadt Detmold) (bis 05/2014) Mitglied im SVD-Beirat (über Stadt Detmold) Vorstand B'90/DIE GRÜNEN OV Detmold und KV Lippe Kuratoriumsmitglied Denkmalstiftung LVL	Vorstand Hochschulgesellschaft Ostwestfalen-Lippe e.V
Frank KTM seit 04.06.2014	Ernst-Ulrich			Stv. Mitglied: Beirat Umweltstiftung Lippe (ab 06/2014) Beirat Zusammenarbeit LVL und Kreis Lippe (ab 10/2014)
Georgi	Jürgen	technischer Fernmeldein- spektor (pensioniert)		Mitglied: Beirat Umweltstiftung Lippe GV Netzwerk Lippe gGmbH GV Lippe Energie-Verwaltungs-GmbH MV Biologische Station e.V. VV Abfallwirtschaftsverband Lippe VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (ab 06/2014) VV Zweckverb. Naturpark Teutoburger Wald / Eggegebirge VV Zweckverb. Naturpark Teutoburger Wald / Eggegebirge VR Jobcenter Lippe Stv. Mitglied: AR Verkehrsbetriebe Extertal GmbH (ab 06/2014) GV Erholungszentrum Schieder (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) GV Verkehrsbetriebe Extertal GmbH VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (bis 05/2014) VV Werre-Wasserverband (ab 06/2014

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:

Görder	Heike	Betriebswirtin	Geschäftsführerin Verwaltungsausschuss DGH W.A. Mitglied des Vorstandes CDU Bad Salzuflen Mitglied des Vorstandes CDU Lippe Vorsitzende der Sportjugend, KSB Lippe	Beirat Nationalpark Teutoburger Wald/Eggegebirge (bis
Grigat	Stephan	Rechtsanwalt (selbstständig)	Vorsitzender Landsmannschaft Ostpreußen	Mitglied: GV EHZ Schieder GmbH GV KSE Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) VR Sparkasse Paderborn-Detmold (ab 06/2014) Stv. Mitglied: AR und GV Flughafen Paderborn (bis 05/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014) Vorstand Hochschulgesellschaft OWL e.V. (ab 06/2014)
Grünert KTM seit 03.06.2014	Ralf	Betriebswirt	Ratsmandat Leopoldshöhe, stv. Fraktionsvorsitzender SPD-Ratsfraktion	Mitglied:

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:

Dr. Groeger	Bernd	Technologieberater	Berater für:	Mitglied:
KTM bis 16.06.2014 und dann erst wieder ab 22.08.2014			<ol> <li>Benteler Deutschland GmbH</li> <li>IG Metall</li> <li>DMG Mori Seiki GmbH</li> <li>NGG</li> <li>IG BCE</li> </ol> Kassierer Heimat- und Verkehrsverein Detmold Heiligenkrichen e.V.	AR Lippe Tourismus & Marketing AG Beirat und GV der Netzwerk Lippe gGmbH GV KSE Lippe GmbH (bis 05/2014) GV EHZ SchiederSee GmbH (bis 05/2014) VR Jobcenter Lippe Stv. Mitglied: Fachbeirat OWL GmbH "Marketing" (ab 06/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV EHZ Schieder GmbH (ab 09/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold
Grothe	Antonius	DiplPädagoge	Vorsitzender der Kreisgruppe Lippe des Deutschen Paritätischen Wohlfahrtsverban- des (DPWV); stv. Mitglied VR Spk PB-DT	Mitglied:
Hauptfleisch KTM seit 07.06.2014	Cornelia			Mitglied: GV Gemeindepsychiatrisches Zentrum GmbH (ab 06/2014) Stv. Mitglied: VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (ab 06/2014) VR Jobcenter Lippe (ab 06/2014)
Hellweg KTM bis 16.06.2014	Erika	Angestellte		Mitglied: VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014)
Hentschel KTM seit 05.06.2014	Michael	gebundener Versiche- rungsvermittler		Mitglied: Beirat Zusammenarbeit LVL und Kreis Lippe (ab 10/2014) Stv. Mitglied: VV Abfallwirtschaftsverband Lippe (ab 06/2014)

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:

Dr. Heumann KTM bis 16.06.2014	Lucas	Hauptgeschäftsführer	<ol> <li>Verband der Deutschen Polstermöbelindustrie e.V.</li> <li>Verband der Deutschen Küchenmöbelindustrie e.V</li> <li>Verband der Deutschen Wohnmöbelindustrie e.V.</li> </ol>	AR und GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) AR Landestheater GmbH (bis 05/2014) Beirat Nationalpark Teutoburger Wald/Eggegebirge (bis 05/2014) VR Sparkasse Paderborn-Detmold (bis 05/2014) Vorstand Gesundheitsstiftung Lippe (bis 05/2014) GV KSE Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014) GV EHZ SchiederSee GmbH (bis 05/2014) Stv. Mitglied (als KTM): Landschaftsversammlung LWL (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bi
Dr. Hüls KTM bis 16.06.2014	Rudolf	Studiendirektor i.R. (Pensionär)	Stiftungsrat der August-Kluckhohn Stiftung Lage Fürst – Leopold – IV - Stiftung Detmold Stellv. Vors. LG Lage - Detmold	Mitglied:  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014)  Stv. Mitglied:  AR Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH (bis 05/2014)  GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014)  GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014)  VV Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe (bis 05/2014)
Huppke KTM seit 01.06.2014	Wolfgang	Berufssoldat a.D.	Ehrenamtlicher Geschäftsführer der HSG Augustdorf/Hövelhof Betriebs- und Ver- marktungs GmbH & Co.KG	Mitglied:
Hundertmark KTM bis 01.03.2014	Jürgen	Beamter i.R. (Pensionär)		Mitglied:  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 03/2014)

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
------	---------	-------	-----------------------	----------------------------

Ilemann	Moritz	Lehrer i. R.	Mitglied:  AR Landestheater GmbH  AR Lippe Bildung e.G. (ab 06/2014)  Beirat Zusammenarbeit LVL und Kreis Lippe (ab 10/2014)  Gesellschaft der Freunde und Förderer der Musik (ab 06/2014)  GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014)  HV Lippe Tourismus & Marketing AG  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold  VV Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe  Vorstand des Lippischen Heimatbundes (bis 05/2014)  Stv. Mitglied:  AR Klinikum Lippe GmbH (ab 06/2014)  AR Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH (ab 06/2014)  Fachbeirat OWL GmbH "Kultur" (ab 06/2014)  GV Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH (bis 05/2014)  GV EHZ Schieder GmbH  GV KSE Lippe GmbH (bis 05/2014)  VV Zweckverb. Naturpark Eggegebirge/südl. Teutobur-
Jacob- Reisinger	Ursula	Gewerkschaftssekretärin	ger Wald (ab 06/2014)  VR Sparkasse Paderborn-Detmold (ab 06/2014)  Mitglied:  VR Jobcenter (ab 06/2014)
KTM seit 03.06.2014			Stv. Mitglied:  AR Klinikum Lippe GmbH (ab 06/2014)  GV Erholungszentrum Schieder (ab 06/2014)  GV Gesundheitsholding Lippe (ab 06/2014)  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014)
Jedlicka KTM seit 02.06.2014	Wolfgang	Rentner	Mitglied:  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014)  Stv. Mitglied:  VV Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe (ab 06/2014)

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
------	---------	-------	-----------------------	----------------------------

	1			
Kalkreuter	Kurt	Lehrer		Mitglied: AR Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH (bi 05/2014) AR Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) Landschaftsversammlung LWL (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold VV Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe VV Werre-Wasserverband VR Sparkasse Paderborn-Detmold Stv. Mitglied: AR Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH (ab
				06/2014)
17	Cilvia	11		VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014)
Kappe KTM bis 16.06.2014	Silvia	Hausfrau/Kauffrau		Mitglied: Beirat der Justizvollzugsanstalt Detmold (bis 05/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014) Regionalrat (bis 05/2014) Stiftungsrat Stiftung Standortsicherung (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014)
Kasper	Andreas	Kaufm. Geschäftsführer (CFO)/ Angestellter	Geschäftsführer Plastic-Design GmbH Beisitzer CDU-Kreisverband Lippe Fraktionsvorsitz CDU-Kreistagsfraktion Lippe	Mitglied: AR Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH (ab 06/2014) Beirat Zusammenarbeit LVL und Kreis Lippe (ab 10/2014) GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (ab 06/2014) Vorstand Lippischer Heimatbund (ab 06/2014) Landschaftsversammlung LWL (bis 05/2014) Stv. Mitglied: AR LTM AG (ab 06/2014) AR Klinikum Lippe GmbH (von 06/2014-09/2014) Fachbeirat OWL GmbH "Kultur" (bis 05/2014)

		1		VR Sparkasse Lemgo (ab 06/2014)
				Verbandsversammlung Studieninstitut für kommunale
				Verwaltung (bis 05/2014))
				Institutionsausschuss Studieninstitut für kommunale
				Verwaltung in Westfalen-Lippe (bis 05/2014)
				Verbandsversammlung Verkehrsverbund Ostwestfalen-
				Lippe (bis 05/2014)
Koch	Ingrid	Kreisgeschäftsführerin/		Mitglied:
IZTNA lata		Angestellte		AR Lippe Bildung eG. (bis 05/2014)
KTM bis				VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (bis 05/2014)
16.06.2014				VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014) Stv. Mitglied:
				Kreditausschuss Sparkasse Lemgo (bis 05/2014)
Köhne	Sebastian	Student	Management- und Teamberater AG, Han-	
KTM bis		Student	nover (nebenberuflich)	-
16.06.2014			nover (nebenberamen)	Stv. Mitglied:
1010012011				-
Kottmann	Hans-Dieter	Angestellter		Mitglied:
KTM vom				-
19.03.2014 bis				Stv. Mitglied:
16.06.2014				-
Kottmann	Ilka	Lehrerin		Mitglied:
				GA GPZ gGmbH (ab 06/2014)
				GV Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH (bis
				05/2014)
				GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014)
				GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014)
				VR Jobcenter Lippe
				VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab
				06/2014)
				Stv. Mitglied:
				Beirat Kommunales Rechenzentrum Minden Ravens- berg / Lippe
				VR Sparkasse Paderborn-Detmold (ab 06/2014)
Krüger	Heinz-Rainer	Bankkaufmann i. R.		Mitglied:
KTM ab		Bankkaannann I. K.		Beirat Zusammenarbeit LVL und Kreis Lippe (ab
ub	1		I and the second se	120at 1202c.arbore 212 and 14.00 Elppe (ab
02.06.2014				10/2014)
02.06.2014				10/2014) GV Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH (ab

Sonstige Tätigkeiten:

Für den Kreis Lippe tätig:

Vorname

Name

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:

				VV Landesverband Lippe (ab 06/2014)
Kuhlmann KTM vom 03.06.2014 bis 13.08.2014	Andreas	Realschulrektor	Vorsitz SPD OV Pivitsheide-Nienhagen Vorsitz Stadtverband DT Vorstand AWO Pivitsheide Vorstand Förderverein Realschule Schloß Holte-Stukenbrock	Mitglied (als KTM): GV Wege durch das Land GmbH (von 06/2014-08/2014) VV Landesverband Lippe (von 06/2014 bis 08/2014)
Dr. Lehmann	Axel	Freier Journalist und PR- Dienstleister (Selbststän- dig)	Beisitzer im Vorstand "Die Falkenburg e.V."	Mitglied: AR Klinikum Lippe GmbH AR Gesellschaft f. Abfallentsorgung mbH (ab 06/2014) Beirat Zusammenarbeit LVL/Kreis Lippe (ab 10/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV EHZ Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH GV der Lipp. Rundfunk GmbH & Co. KG/Radio Lippe (bis 05/2014) Kommunale Gesundheits- und Pflegekonferenz Landschaftsversammlung LWL Stiftungsrat der Stiftung Standortsicherung Veranstaltergemeinschaft f. lok. Rundfunk im Kreis Lippe e.V. (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014) VR Sparkasse Paderborn-Detmold VR Jobcenter Lippe Stv. Mitglied: AR Landestheater GmbH (bis 05/2014) AR LTM AG (ab 06/2014) GV KSE Lippe (bis 05/2014) GV EHZ Schieder GmbH (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014)
Lewicki	Anette	Hausfrau		Mitglied: Beirat bei der JVA Detmold Stiftungsrat Stiftung Standortsicherung Verbandsversammlung Pestalozzischule Blomberg Stv. Mitglied:

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
				AR Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) Beirat Umweltstiftung Lippe (bis 05/2014) GV Netzwerk Lippe gGmbH GV KSE Lippe GmbH (bis 05/2014) GV EHZ SchiederSee GmbH (bis 05/2014) VR Jobcenter Lippe VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold VV Zweckverb. Naturpark Eggegebirge/südl. Teutoburger Wald (ab 06/2014) VV Abfallwirtschaftsverband Lippe (ab 06/2014)
Loke	Werner	Holz- und Bautenschutz	AR Abwasserbeseitigung d. Stadt Schieder-	
		(Selbstständig)	Schwalenberg AR Fernwärmeversorgung d. Stadt Schieder-Schwalenberg	AR Klinikum Lippe GmbH
MacGregor KTM bis 16.06.2014	Andrea	Rechtsanwalts- und Notar- fachangestellte/ Hausfrau		Mitglied: GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014)
Menne KTM seit 02.06.2014	Evelin	schäftsführerin Kreistags- fraktion	,	Mitglied (als KTM): GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) AR Klinikum Lippe GmbH (ab 06/2014)
Mesch KTM bis 16.06.2014	Dieter	Hotelkaufmann	Beirat Haftpflichtkasse Darmstadt Ehrenpräsident DeHoGa Lippe	Mitglied: AR Lippe Tourismus & Marketing AG (bis 05/2014)

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:

Meyer	Ute	Landfrau	Stv. Schriftführerin Heimatverein	Mitglied (als KTM):
			Vorsitzende FDP-Stadtverband, Schieder-	GV Netzwerk Lippe gGmbH (bis 05/2014)
KTM bis			Schwalenberg	VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis
16.06.2014			_	05/2014)
				Stv. Mitglied (als KTM):
				AR Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014)
				VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014)
Möller	Carsten	selbstständ. Schuldnerbe-		Mitglied:
		rater		AR Lippe Bildung eG
				GV EHZ Schieder GmbH (bis 05/2014)
				GV KSE Lippe GmbH (bis 05/2014)
				Stiftungsrat Stiftung Standortsicherung
				VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab
				06/2014)
				VR Jobcenter Lippe
				Stv. Mitglied:
				GV EHZ Schieder GmbH (ab 06/2014)
				GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014)
				GV Netzwerk Lippe gGmbH
				Institutionsausschuss Studieninstitut für kommunale
				Verwaltung in Westfalen-Lippe (bis 05/2014)
				VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis
				05/2014)
				Vorstand Hochschulgesellschaft OWL e.V. (ab 06/2014)
Morgenthal	Rolf-Dieter			Mitglied (als KTM):
_				VV Landesverband (von 06/2014 bis 08/2014)
KTM vom				Stv. Mitglied (als KTM):
05.06.2014 bis				GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (von 06/2014 bis
12.08.2014				08/2014)
				GV EHZ Schieder GmbH (von 06/2014 bis 08/2014)
Mühlenmeier	Ralf	Sonderschullehrer		Mitglied:
				AR Lippe Bildung eG
				GV EHZ Schieder GmbH (ab 06/2014)
				GV Gesundheitsholding Lippe GmbH
				GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014)
				GV Netzwerk Lippe gGmbH (ab 06/2014)
				Regionalrat (ab 12/2014)
				Stiftungsrat Stiftung Standortsicherung (von 06/2014
				bis 12/2014)
				Stv. Mitglied:
				Beirat Netzwerk Lippe gGmbH (ab 09/2014)

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
				Gesellschafterausschuss GPZ gGmbH
				VV Sparkassenzweckverb. Lemgo
Nagel	Friedrich-	Schulamtsdirektor i.R.	Berater für F + L Schulorganisation, Beck-	
	Wilhelm		um	AR Lippe Bildung eG (bis 05/2014)
KTM bis			Elisabeth-Engels-Stiftung (Vorsitz), Schloß	
16.06.2014			Varenholz/Kalletal	GV KSE Lippe GmbH (bis 05/2014)
				Stv. Mitglied:
				VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bi
				05/2014)
				VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (bis 05/2014)
Niehage	Falk	Informatikbetriebswirt		Mitglied:
		(Angestellter)		GV InnoConsult OWL GmbH (ab 06/2014)
				VV Abfallwirtschaftsverband Lippe
				VV Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe
				Stv. Mitglied:
				GV EHZ Schieder GmbH (ab 06/2014)
				GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014)
				VR Abfallwirtschaftsverband Lippe (ab 06/2014)
Niehage	Hans-	Rektor i.R.		Mitglied:
	Joachim			GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014)
KTM bis				GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014)

				GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014)
				VR Abfallwirtschaftsverband Lippe (ab 06/2014)
Niehage	Hans-	Rektor i.R.		Mitglied:
	Joachim			GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014)
KTM bis	3			GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014)
16.06.2014				GV EHZ Schieder GmbH (bis 05/2014)
				Kreditausschuss Sparkasse Lemgo (bis 05/2014)
				Risikoausschuss Sparkasse Lemgo (bis 05/2014)
				VR Sparkasse Lemgo (bis 05/2014)
				Stv. Mitglied:
				AR Lippe Tourismus & Marketing AG (bis 05/2014)
Nikolakoudis	Niko	DiplBetriebswirt	Vorstandsmitglied Schützenverein Siekholz	Mitglied (als KTM):
KTM seit	-		v. 1867 e.V.	Stiftungsrat Stiftung Standortsicherung (ab 06/2014)
02.06.2014				VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab
				06/2014)
				VR Jobcenter Lippe (ab 06/2014)
Ostmann	Sylvia	Geschäftsführerin Kreis-		Mitglied:
		tagsfraktion Bündnis		AR kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH
		90/DIE GRÜNEN (Ange-		Beirat Umweltstiftung
		stellte)/		Beirat Zweckverb. Naturpark Eggegebirge/südl. Teuto-
		Unterhaltung eines landw.		burger Wald (bis 05/2014)
	<del></del>			
				68

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
		Betriebs (selbständig)		GV Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH (ab 06/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold VV Werre-Wasserverband Stv. Mitglied: AR Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH Beirat Nationalpark Teutoburger Wald/Eggegebirge (bis 05/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014)
				GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014) VR Sparkasse Paderborn-Detmold (bis 05/2014) VR Abfallwirtschaftsverband Lippe VV Abfallwirtschaftsverband Lippe (ab 06/2014)
Dr. Pahmeyer	Peter	Studiendirektor; Schulleiter		Mitglied: AR Lippe Bildung e.G. (ab 06/2014) GV Lippischer Rundfunk GmbH & Co.KG / Radio Lippe (ab 06/2014) Stv. Mitglied: GV EHZ Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold
Pries	Andrea	Altenpflegerin		Mitglied: GV Netzwerk Lippe gGmbH (ab 09/2014) Kommunale Gesundheits- und Pflegekonferenz VR Jobcenter Lippe Stv. Mitglied: GV EHZ Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014)
Puchert- Blöbaum	Dirk	Rechtsanwalt	Aufsichtsratsvorsitzender der Bürgersolargenossenschaft Leopoldshöhe, Kassenwart Posaunenchor ev. Kirchenge- meinde Bielefeld-Babenhausen	GV Kommunalen Verkehrsgesellschaft Lippe GmbH

		<u>,                                      </u>	
			Landschaftsversammlung LWL (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (ab 06/2014) VV Verkehrsverbund OWL
Reinecke-Erke	Sabine	DiplBetriebswirtin (FH) Fraktionssekretärin (Angestellte)	Mitglied:  AR Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH (ab 06/2014)  GV Netzwerk Lippe gGmbH (bis 05/2014)  GV Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH (ab 06/2014)  VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014)  VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (bis 05/2014)  VV Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe (ab 06/2014)  Stv. Mitglied:  GV EHZ SchiederSee GmbH  GV KSE Lippe GmbH (bis 05/2014)  GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014)  GV Gesundheitsholding Lippe GmbH  VV Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe (bis 05/2014)  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014)
Robrecht	Manfred	Handwerksmeister Sanitär und Heizung (selbständig)	Mitglied:  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold  VV Zweckverb. Naturpark Teutoburger Wald / Eggegebirge  Vorstand des Fördervereins Fachschule Holztechnik (bis 05/2014))  Vorstand des Fördervereins Handwerksbildungszent- rum Lippe e.V. (bis 05/2014)  Stv. Mitglied:  VR Sparkasse Paderborn-Detmold (bis 05/2014) GV Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH  VV Werre-Wasserverband (ab 06/2014)
Schichtel- König KTM seit 02.06.2014	Regina	Angestellte, Juristin	Mitglied (als KTM):  Veranstaltergemeinschaft f. lokalen Rundfunk im Kreis Lippe e.V. (ab 06/2014)  Vorstand Gesundheitsstiftung Lippe (ab 06/2014)  Stv. Mitglied (als KTM):  GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014)  GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014)  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014)

Sonstige Tätigkeiten:

Für den Kreis Lippe tätig:

Vorname

Name

Name Vorname Beruf Sonstige Tätigkeiten: Für den Kreis Lippe tätig:	Name \	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
---	--------	---------	-------	-----------------------	----------------------------

				VR Jobcenter (ab 06/2014)
Schiek	Markus	Diplom-Finanzwirt	Landesschatzmeister VLK e.V. Kreisvorsitzender FDP Mitglied Landesvorstand FDP NRW Stv. Bez.Vors. FDP OWL	Mitglied: AR Klinikum Lippe GmbH AR KSE Lippe GmbH (ab 06/2014) Beirat Nationalpark Teutoburger Wald/Eggegebirge (bis 05/2014) Beirat Zusammenarbeit LVL/Kreis Lippe (ab 10/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV EHZ Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) Vorstand Gesundheitsstiftung Lippe Stv. Mitglied (als KTM): VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014)
Schleicher KTM bis 16.06.2014	Horst	Rentner		Mitglied: VR Abfallwirtschaftsverband Lippe (bis 05/2014) Stv. Mitglied: GV Interargem GmbH (bis 05/2014) VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014)
Schlink	Eckhard	Rentner	Schatzmeister Reit- und Fahrverein Bac	VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (bis 05/2014)
KTM bis 16.06.2014			Meinberg	VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014) <b>Stv. Mitglied:</b> VR Sparkasse Paderborn-Detmold (bis 05/2014) GV Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH (bis 05/2014)
Schnabel	Wolfgang	Selbstständiger Projekt- entwicklung/Bausysteme		Mitglied: GV Netzwerk Lippe gGmbH (bis 05/2014) VR Jobcenter Lippe VV Landesverband Lippe (ab 06/2014) Stv. Mitglied: GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014)
Schnülle  KTM bis 16.06.2014, dann wieder		Jusitzvollzugsbeamter i.R. / Hausmann		Mitglied: AR Klinikum Lippe GmbH AR Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) Beirat Nationalpark Teutoburger Wald / Eggegebirge

ab 20.08.2014				(bis 05/2014) GV Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe (bis 05/2014) Kreditausschuss Sparkasse Lemgo (bis 05/2014) VV Abfallwirtschaftsverband Lippe VV Sparkassenzweckverb. Lemgo VR Sparkasse Lemgo Risiko-/Bilanzausschuss Sparkasse Lemgo (bis 05/2014) Vorstand Gesundheitsstiftung Lippe (bis 05/2014) Stv. Mitglied: Beirat Umweltstiftung GV Lippe Energie-Verwaltungs-GmbH (ab 06/2014) Kommunale Gesundheits- und Pflegekonferenz (ab 06/2014)
				MV Biologische Station e.V. (bis 05/2014)
Schollmeyer	Daniel	Diplom-Verwaltungswirt	Schützengesellschaft von 1950 e.V.	Mitglied: Institutionsausschuss Studieninstitut für kommunale Verwaltung in Westfalen-Lippe VV Studieninstitut für Kommunale Verwaltung Stv. Mitglied: VR Jobcenter Lippe VV Verkehrsverbund OWL (ab 06/2014)
Schüte	Gerda	Lehrerin i.R.		Mitglied:
KTM bis 16.06.2014				Gesellschafterausschuss GPZ gGmbH (bis 05/2014) GV Gemeindepsychiatrisches Zentrum (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Netzwerk Lippe gGmbH (bis 05/2014) GV Interargem GmbH (bis 05/2014) VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014) Vorstand Hochschulgesellschaft Ostwestfalen-Lippe (bis 05/2014) Stv. Mitglied: AR Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (bis 05/2014) VV Pestalozischule Blomberg (bis 05/2014)
Siese	Thomas	Steuerberater (selbständig)	Ehrenamtl. Vorstand der Bürger Solar Ge- nossenschaft eG, Leopoldshöhe	<b>Stv. Mitglied:</b> VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab
KTM seit		u.g/	Ehrenamtl. Schatzmeister CDU Leopolds-	
02.06.2014			höhe	

Sonstige Tätigkeiten:

Für den Kreis Lippe tätig:

Vorname

Name

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
------	---------	-------	-----------------------	----------------------------

			Ehrenamtl. Schatzmeister Golfclub Gut Welschof e.V.	
Smolnik KTM seit 01.06.2014	Michael Paul		Berater f. Fa. Schuster Versicherungsmak- ler GmbH, Bielefeld 2. Vorsitzender Leben in Lipperreihe e.V., Oerlinghausen	Vorstand Gesundheitsstiftung Lippe
	Friedrich- Wilhelm	Landwirt (selbständig)		Mitglied (als KTM): Beirat Umweltstiftung (ab 06/2014) Stiftungsrat Stiftung Standortsicherung (ab 06/2014) VV Werre-Wasserverband (ab 06/2014) Stv. Mitglied (als KTM): GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014)
Stöbis KTM bis 16.06.2014	Ernst-Helmut	Rentner		Mitglied: Kommunale Gesundheits- und Pflegekonferenz (bis 05/2014) VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014) Stv. Mitglied: VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014)
Streeck KTM bis 16.06.2014		Angestellte		Mitglied (als KTM):  AR Flughafen Paderborn / Lippstadt GmbH (bis 05/2014)  Beirat Nationalpark Teutoburger Wald/Eggegebirge (bis 05/2014)  Gesellschaft der Freunde und Förderer der Hochschule für Musik (bis 05/2014)  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014)  VV Zweckverb. Naturpark Teutoburger Wald / Eggegebirge (bis 05/2014)  Stv. Mitglied (als KTM):  Beirat Zweckverb. Naturpark Teutoburger Wald / Eggegebirge (bis 05/2014)  GV Gemeindepsychiatrisches Zentrum GmbH (bis 05/2014)  GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014)  GV InnoConsult OWL GmbH (bis 05/2014)  GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014)  GV Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH (bis

Name Vorname Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:	
--------------------	-----------------------	----------------------------	--

				05/2014) GV Lippe Energie Verwaltungs-GmbH (bis 05/2014) VR Sparkasse Paderborn-Detmold (bis 05/2014)
Symalla KTM bis 16.06.2014	Sascha	Diplom-Rechtspfleger (FH)	Vorstand Kreissportbund Lippe e.V.	Mitglied: Beirat Kommunales Rechenzentrum Minden Ravensberg / Lippe (bis 05/2014) Stv. Mitglied: AR Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014)
Dr. Tennie KTM seit 03.06.2014	Christian	Rechtsanwalt (selbständig)		Mitglied: VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014)
Tornau	Birgit	Angestellte (Fraktionssekretärin)	Vorstandes Stiftung Sophieneinrichtungen Detmold (stv. Vorsitzende) Schatzmeisterin und 1. Zuchtwartin im Deutschen Teckelklub e.V., Gruppe Lippe KSB Sportjugend (stv. Vorsitzende)	, Mitglied: GV Gemeindepsychiatrisches Zentrum GmbH NVV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold Stv. Mitglied: GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding GmbH (ab 06/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Landestheater Detmold GmbH (bis 05/2014) GV Netzwerk Lippe gGmbH (bis 05/2014) Landschaftsversammlung LWL Ostwestfalen-Lippe GmbH – Begleitausschuss "Kompetenzzentrum-Frau und Beruf" (ab 06/2014) VR Jobcenters Lippe
Vieregge	Kerstin	Angestellte (Vorstandsassistentin)		Mitglied:  AR LTM AG (ab 06/2014)  GV EHZ Schieder GmbH (ab 06/2014)  GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014)  AR / GV Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH (bis 05/2014)  Regionalrat (06/2014-12/2014)  Stiftungsrat Stiftung Standortsicherung (ab 06/2014)  VV Abfallwirtschaftsverband Lippe (bis 05/2014)  VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (bis 05/2014)  Stv. Mitglied:  AR Klinikum Lippe GmbH (ab 06/2014)  AR Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH (ab

				06/2014) AR Verkehrsbetriebe Extertal GmbH (ab 06/2014) Fachbeirat OWL GmbH "Toursimus" (ab 06/2014) Beirat Nationalpark Teutoburger Wald / Eggegebirge (bis 05/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014) GV EHZ Schieder GmbH (bis 05/2014) GV Netzwerk Lippe gGmbH (ab 06/2014) GV KSE Lippe GmbH (bis 06/2014) VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (von 06/2014-09/2014)
Vogt KTM seit 03.06.2014	Manfred	Hausmann	VR Sparkasse Paderborn-Detmold	Mitglied (als KTM): GV Netzwerk Lippe gGmbH (ab 06/2014) VR Jobcenter (ab 06/2014) Stv. Mitglied (als KTM): Fachbeirat OWL-GmbH "Innovation & Wissen" (ab 06/2014) GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014)
Volk KTM seit 01.06.2014	Marc-Daniel	Diplom-Jurist, Rechtsrefe- rendar	Geschäftsführer ELAN Immobilier GmbH&Co.KG	N Stv. Mitglied:  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014)
von der Ahe KTM bis 16.06.2014		Diplom-Verwaltungswirt	Förderverein	Mitglied (als KTM): GV EHZ Schieder GmbH (bis 05/2014) GV KSE Lippe GmbH (bis 05/2014) Beirat Umweltstiftung (bis 05/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014) Stv. Mitglied (als KTM): VV Abfallwirtschaftsverband Lippe (bis 05/2014) VV Zweckverb. Naturpark Teutoburger Wald / Eggegebirge (bis 05/2014) Beirat Nationalpark Teutoburger Wald/Eggegebirge (bis 05/2014)
von Ohlen- Leweke	Dirk		Vorsitzender im Traditionsverein Fahrsimu lator Kette, Augustdorf Stv. Stadtverbandsvorsitzender der CDU	VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab

Sonstige Tätigkeiten:

Für den Kreis Lippe tätig:

Vorname

Name

Beruf

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
KTM seit 02.06.2014			Horn-Bad Meinberg	Stv. Mitglied: GV Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH (ab 06/2014) VV Zweckverb. Naturpark Eggegebirge/südl. Teutobur-
Welslau KTM seit 02.06.2014	Henning	Steuerfachangestellter	Beisitzer im SPD OV Lockhausen/Biemsen- Ahmsen Bezirksbeauftragter Kats ASB RV OWL e.V.	Stiftungsrat Stiftung Standortsicherung (ab 06/2014) <b>Stv. Mitglied:</b> GV Interargem GmbH (ab 06/2014)
Wenzel- Lagemann KTM seit 03.06.2014	Heidi	Technikerin/Ausbilderin		VR Jobcenter Lippe (ab 06/2014)  Mitglied: GV Landestheater Detmold GmbH (ab 06/2014)  Stv. Mitglied: Stiftungsrat Stiftung Standortsicherung (ab 06/2014)  VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (ab 06/2014)  VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (vor
Wilde	Andreas	Dipl. Betriebswirt / Ange- stellter (Controller)		Mitglied: GV Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH (ab 06/2014) GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) GV Lippe Energie - Verwaltungs-GmbH GV Verkehrsbetriebe Extertal GmbH VR Abfallwirtschaftsverband Lippe VR Jobcenter Lippe (ab 06/2014) Stv. Mitglied: AR Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH (bis 05/2014) AR Klinikum Lippe GmbH (ab 06/2014) AR Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH (ab 06/2014) AR Verkehrsbetriebe Extertal GmbH GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Klinikum Lippe GmbH(bis 05/2014) VR Jobcenter Lippe (bis 05/2014) VV Zweckverb. Naturpark Teutoburger Wald / Eggegebirge (bis 05/2014)
Wobig	Berndt	Studiendirektor i.R.		Mitglied: AR Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH (ab 06/2014)

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
				AR Lippe Bildung e.G. (ab 06/2014) VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (ab 06/2014)  Stv. Mitglied: AR Klinikum Lippe GmbH (ab 06/2014) GV Klinikum Lippe GmbH (bis 05/2014) GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (bis 05/2014) VR Jobcenter Lippe
Zimmer KTM bis 16.06.2014	Sabina	Hausfrau		Mitglied: GV EHZ Schieder GmbH (bis 05/2014) GV KSE Lippe GmbH (bis 05/2014) Stiftungsrat der Stiftung Standortsicherung (bis 05/2014) VV Abfallwirtschaftsverband Lippe (bis 05/2014) Stv. Mitglied: VV Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (bis 05/2014)
Prinz zur Lippe	Stephan	Rechtsanwalt	Stiftungsrat - Fürstin -Pauline - Stiftung Vorstand - Waldbauernverband Lippe Vorstand - Verein zur Förderung des Landestheater Kuratorium - Initiative Detmolder Sommertheater Kuratorium - Die Falkenburg e.V. Vorstand - Adolf-Deppe-Stiftung Kirchenvorstand - Kirchengemeinde Detmold-Ost Beirat - Deutsche Bank Bielefeld Beirat - Volksbank Paderborn-Höxter-Detmold	Mitglied: Beirat Umweltstiftung (bis 05/2014) Stv. Mitglied: AR Klinikum Lippe GmbH (ab 06/2014) AR Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH (ab 06/2014) Beirat Umweltstiftung (ab 06/2014) Stiftungsrat Stiftung Standortsicherung (ab 06/2014)

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:		

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
Heuwinkel	Friedel	Landrat	Mitgesellschafter der F. R. Heuwinkel Bio- Gas GmbH Eigentümer eines landwirtschaftlichen Be- triebes	AR Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
				sammlung und Vorstand) Kuratorium Sommertheater Detmold MV Kommunale Gesundheits- und Pflegekonferenz (Vors.) Stiftungsrat der Stiftung Standortsicherung Kreis Lippe (Vors.) Tourismus NRW e.V. (stellv. Vors.) VR Jobcenter Lippe AöR (Vors.) VR Lippische Landesbrandversicherung Vorstand Lippischer Heimatbund Naturpark Eggegebirge u. Südl. Teutoburger Wald (VerbVorsteher) Ostwestfalen-Lippe GmbH (stellv. Vors. der GV und Vors. des Fachbeirats Tourismus und des Fachbeirats Kultur) Sparkassenzweckverb. Paderborn-Detmold (VerbVorsteher/Vorsitz) VR Sparkasse Paderborn-Detmold Risikoausschuss der Sparkasse PB-DT (Vors.) Bilanzprüfungsausschuss Sparkasse PB-DT Sparkassenzweckverb. Lemgo (VerbVorsteher/2stv. VerbVorsteher) VR Sparkasse Lemgo Risikoausschuss Sparkasse Lemgo Bilanzprüfungsausschuss Sparkasse Lemgo Ovrstand Verband Deutscher Naturparke e.V. (2. stellv. Vors.) Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V. (Vors. des Kreisverbandes Lippe) Vorstand Gesundheitsstiftung Lippe (Vors.) VR Abfallwirtschaftsverband (Vors., VerbVorsteher) VV WestfLippischer Sparkassen- u. Giroverband VV Werre-Wasserverband (VerbVorsteher) Stellv. Mitglied: GA Gemeindepsychiatrisches Zentrum Lippe GmbH (ab 06/2014) GV Betreibergesellschaft Lipperlandhalle GmbH; GV Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH VV Abfallwirtschaftsverband;
				VV Kommunales Rechenzentrum; VR Kommunales Rechenzentrum;

Schäfer	Frank	Kämmerer	Mitglied:
	1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	Allg. Vertreter	GV Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH
			VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (ab 06/2014)
			VV Sparkassenzweckverb. Paderborn – Detmold (bis
			05/2014)
			VV Kommunales Rechenzentrum
			VR Kommunales Rechenzentrum
			Verwaltungsausschuss Agentur für Arbeit (bis
			05/2014)
			GV Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH (bis
			05/2014)
			Stellvertr. Mitglied:
			AR Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH (ab 06/2014)
			VR Sparkasse Paderborn-Detmold (ab 06/2014)
			VV Sparkassenzweckverb. Lemgo (bis 05/2014)
			Stiftungsrat der Stiftung Standortsicherung (bis
			05/2014)
			GV Radio Lippe
			GV Abfallbeseitigungs-GmbH Lippe
			GV Klinikum Lippe GmbH (ab 06/2014)
Nolting	Brigitte	Fachbereichsleiterin	Mitglied:
			VV Zweckverb. Naturpark Teutoburger Wald /
			Eggegebirge (bis 05/2014)
			GV Flughafen Paderborn / Lippstadt GmbH (bis
			05/2014)
			Institutsausschuss Zweckverb. Studieninstitut f.
			komm. Verwaltung in Westfalen-Lippe (bis 05/2014)
			Stellvertr. Mitglied:  AR Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH (bis
			05/2014)
			Institutsausschuss Zweckverb. Studieninstitut f.
			komm. Verwaltung in Westfalen-Lippe (ab 06/2014)
			VV Zweckverb. Naturpark Teutoburger Wald /
			Eggegebirge (ab 06/2014)
Dr. Röder	Ute	Fachbereichsleiterin	Mitglied:
			GV Abfallbeseitigungsgesellschaft mbH
			VV Werre – Wasserverband
			VV Abfallwirtschaftsverband
			MV Biologische Station e.V.
			Stellvertr. Mitglied:

Sonstige Tätigkeiten:

Für den Kreis Lippe tätig:

Name

Vorname

Beruf

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
				GV Erholungszentrum Schieder GmbH (ab 06/2014) GV Photovoltaik Deponie Dörentrup GmbH & Co KG (ab 06/2014) VV Zweckverb. Naturpark Eggegebirge / südl. Teuto- burger Wald VR Abfallwirtschaftsverband Lippe (ab 06/2014)
John	Karl-Eitel	Fachbereichsleiter	Kaufm. Geschäftsführer GPZ GmbH	Mitglied: Beirat Interessengemeinschaft von Angehörigen psychisch Kranker in Lippe e.V. (APK) Beirat EZUS - EZUS Europäisches Zentrum für universitäre Studien der Senioren Ostwestfalen-Lippe GV Netzwerk Lippe gGmbH Kuratorium Westf. Kinderdorf Verein Vorstand Lippe Bildung eG Stellvertr. Mitglied: AR Klinikum Lippe GmbH (ab 06/2014) AR KSE Lippe GmbH (ab 06/2014) Beirat der Kinder- und Jugendpsychiatrie GV Gesundheitsholding Lippe GmbH (ab 06/2014) Kommunale Gesundheits-/Pflegekonferenz (ab 06/2014) VR Jobcenter
Rempe	Markus	Leiter Stabsbereich Bildung		Mitglied: Institutionsausschuss Studieninstitut f. kommunale Verwaltung in WestfLippe (ab 06/2014) Vorstand Förderverein Handwerksbildungszentrum Lippe e.V. (ab 06/2014) Stellvertr. Mitglied: Schulverbandsversammlung Pestalozzischule Blomberg Vorstand Hochschulgesellschaft OWL Vorstand Förderverein Handwerksbildungszentrum Lippe e.V (bis 05/2014)
Weigel	Günter	Leiter Bürger- /Unternehmerservice, Wirtschaftsförderung		Mitglied: Fachbeiräte OWL-GmbH (Marketing, Tourismus, Lenkungskreis "Regionalagentur") (ab 06/2014) GV Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH (ab 06/2014) GV Netzwerk Lippe gGmbH (von 06/2014 bis 09/2014) VV Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe (ab 06/2014) VR Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe (ab 06/2014) Stellvertr. Mitglied:

Name	Vorname	Beruf	Sonstige Tätigkeiten:	Für den Kreis Lippe tätig:
				AR KVG Lippe mbH (ab 06/2014) GV KVG Lippe mbH (ab 06/2014) GV OWL-GmbH Fachbeiräte OWL-GmbH (Marketing, Tourismus, Lenkungskreis "Regionalagentur") (bis 05/2014) MV Initiative für Beschäftigung OWL e.V
Kuhlmann	Klaus	Leiter Eigenbetrieb Schulen		Mitglied: Schulverbandsversammlung Pestalozzischule Blomberg Stellvertr. Mitglied:
	•			·
<u>Abkürzunger</u>	<u>ı:</u>			
AR	Aufsichtsrat		1	
GA	Gesellschafterau	usschuss		
GV	Gesellschafterve	ersammlung		
HV	Hauptversamml	ung		
LV	Landesversamm	nlung		
KSE	Kreissenioreneir	nrichtungen		
LWL	Landschaftsverb	oand Westfalen-Lippe		
MV	Mitgliederversar	mmlung		
VR	Verwaltungsrat			
VV	Verbandsversan	nmlung		

## Beteiligungsbericht des Kreises Lippe

## Wesentliche Angaben zu den Beteiligungen

Aufgrund des Gesetzes zur Beschleunigung der Aufstellung kommunaler Gesamtabschlüsse vom 25.06.2015 stellt der Beteiligungsbericht aus Vereinfachungsgründen bereits die wirtschaftlichen Daten, die wesentlichen Finanz- und Leistungsbeziehungen und die Angaben zu Personal der Jahre bis einschließlich 2015 dar.

Im Rahmen der Aufstellung der Gesamtabschlüsse der Jahre 2012-2015 werden dann jeweils lediglich die Organe aktualisiert.

Auf die Darstellung von Ziel und Zweck und der Erfüllung des öffentlichen Zwecks wurde im Rahmen der Aufstellung des Beteiligungsberichtes 2011 verzichtet, insoweit die Beteiligungen sich in 2011 nicht geändert haben. Auf eine Ergänzung von Erläuterungen konnte somit in 2011 verzichtet werden, da insoweit lediglich die Kreissenioreneinrichtungen Lippe Gmbh als Rechtsnachfolger des Eigenbetriebs Senioreneinrichtungen hinzugekommen sind.

Beteiligungsübersicht Kreis Lippe

Beteiligungsstruktur des Kreises Lippe (öffentliche Aufgabenbereiche) Stand 31.12.2017									
unmittelbare Beteiligung	Beteiligung des Kreises Lippe in %	mittelbare Beteiligung	Beteiligung des Kreises Lippe in %	mittelbare Beteili- gung	Beteiligung des Kreises Lippe in %				
	Service (Die	nstleistungsunternehmen)							
StI Studieninstitut WL	7,69%								
KRZ Kommunales Rechenzentrum Minden- Ravensberg/Lippe	2,63%								
d-NRW AÖR (neu ab 2017)	0,44% bzw. 1/228								
		Gesundheit							
	± ± 1100 00%			KSL - Klinikum Ser- vice Lippe GmbH	75,00%				
GHL - Gesundheitsholding Lippe GmbH (neu ab 2012)		KLG - Klinikum Lippe GmbH	94% über GHL 6% direkt	aLD - Ahr-Lippe Dienstleist. GmbH	51,00%				
				SfP - Schulen für Pflegeberufe GmbH	50,00%				
				PPL - Palliativ- Pflegedienst Lippe	49,00%				

				GmbH	
				MVZ - Medizini- sches Versorgungs- zentrum Lippe (neu ab 2011)	89,00%
				RVL- Regionales Versorgungskonzept Lippe GmbH (neu ab 2016)	50,00%
		KSE - Kreissenioreneinrichtungen Lippe GmbH (neu ab 2011)	100,00%		
GPZ - Gemeindepsychiatrisches Zentrum GmbH	33,33%	TK Lemgo - Tegesklinik für Psychiatrie und Psychoso- matik GmbH (neu ab 2016)	16,67%		

		TK V Lemgo - Tagesklinik für Psychiatrie und Psycho- som. Verwaltungs-GmbH (neu ab 2016)	16,67%		
CVUA - Chemisches+Veterinär-Untersuchungsamt AöR	7,14% bzw. 1/14				
Gesundheitsstiftung Lippe	25,00%				
	Wirt	schaft und Verkehr			
Eigenbetrieb Straßen	100,00%				
OWL-GmbH - OstWestfalenLippe GmbH - Gesellschaft zur Förderung der Region	7,14%				
BGL - Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH	90,00%				
		PAD Airport Services GmbH	7,84%		
PAD - Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH	7,84%	PAD Security Services GmbH	7,84%		
VBE - Verkehrsbetriebe Extertal GmbH	39,44% (Stimmrechtanteile 70,10 %)	Karl Köhne Omnibus GmbH	39,44%	OWL-Verkehr GmbH	2,59%

		SDG Stadtbus Det- mold GmbH	27,61%
		SLG Stadtbus Lemgo GmbH	19,72%
OWL Verkehr GmbH	1,56%		
vbe Spedition GmbH	39,44%		
WWB WeserWerreBus GmbH	39,44%		
		OWL-Verkehr GmbH	0,14%
MATTER Marcastfolombohm Combit	o new	NTG Niedersachsen- Tarif.Ges mbH	0,82%
WFB Westfalenbahn GmbH	9,80%	GVH Großraum Verkehr Han GmbH	0,15%
		VRB Verb.Region Braunschw.	0,16%

T	I	<b> </b>	I		1
KVG - Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe GmbH	50,00%	OWL-Verkehr GmbH, Biele-feld	3,05%		
VV-OWL Verkehrsverbund OstWestfalen Lippe	20,00%	Zweckverband Nahverkehr Westfalen Lippe	4,44%		
LTM- Lippe Tourimus Marketing GmbH	43,20%				
IC-OWL - InnoConsult OWL GmbH (neu ab 2014)	58,00%				
Sparkassenzweckverband Paderborn-Detmold (Sparkasse Paderborn-Detmold)					
Sparkassenzweckverband Lemgo (Sparkasse Lemgo)					
	Na	atur und Umwelt			
ABG - Abfall-Beseitigungs-GmbH Lippe	18,44%				
GAL - Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH	11,28%				

AWV - Abfall Wirtschaftsverband	18,40%	ABG Lippe mbH	15,01%	
		MVA - Müllverbrennung Bielefeld Herford GmbH	4,54%	
IAE - Interargem GmbH	4,54%	Enertec - Müllverbrennung Hameln GmbH	4,54%	
		GAL - Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe Beteiligungs-GmbH, Porta Westfalica	2,27%	
WWV Werre Wasser Verband	42,30%			
Naturpark Teutoburger Wald/Eggegebirge	22,73%			
LEV - Lippe Energie Verwaltungs GmbH	25,00%	PDD- Photovoltaik Deponie	0,00%	

(neu ab 2011)	Dörentrup GmbH & Co.KG, Komplementärin		
	RED - Regenerative Energie Dörentrup GmbH & Co.KG, Komplementärin	0,00%	
	WGK - Windgesellschaft Kalletal GmbH & Co.KG, Komplementärin	0,00%	
	LVL - Windkraft Kalletal GmbH & Co.KG, Komple- mentärin		
	BWE - Blomberg.Wind.Energie. GmbH & Co.KG, Komplementärin (neu ab 2017)	0,00%	

PDD - Photovoltaikanlage Deponie Dörentrup GmbH & Co. KG (neu ab 2013)	5,88% bzw. 1/17			
Umweltstiftung	100,00%			
EHZ - Erholungszentrum Schieder GmbH (Auflösung zum 31.12.2016)	85,71%			
	Soziales (mit	Jugend, Familie und Arbeit	)	
Netzwerk Lippe gGmbH	73,72%			
Jobcenter Lippe AöR (neu ab 2012)	100,00%			
	Bil	ldung und Kultur		
Eigenbetrieb Schulen	100,00%	Zweckverband Pestalozzi- Schule	25,00%	
Lippe Bildung eG	13,87%			
LT-DT - Landestheater Detmold GmbH	49,30%	Die Landestheater in NRW GbR (neu ab 2014)	27,27% bzw. 3/11 (Stimmrecht)	
WddL- Wege durch das Land GmbH	14,29%			
Radio Lippe GmbH & Co.KG	25,00%	Radio Lippe Verw. GmbH	25,00%	

Stiftung Standortsicherung Lippe	100,00%		

# Dienstleistungsunternehmen

Kommunales Rechenzentrum Minden-Ravensberg/Lippe

Studieninstitut für kommunale Verwaltung Westfalen-Lippe

# $Kommunales\ Rechenzentrum\ Minden-Ravensberg/Lippe$

## Wirtschaftliche Entwicklung

Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AKTIVA							
A. Anlagevermögen	9.349.942	9.006.067	9.743.400	10.791.481	10.210.099	12.791.960	16.255.698
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	2.972.837	2.398.353	2.568.135	3.217.174	2.311.507	2.674.837	2.133.381
II. Sachanlagen	6.281.086	6.511.695	7.079.246	7.478.288	7.802.573	10.021.104	14.026.298
III. Finanzanlagen	96.019	96.019	96.019	96.019	96.019	96.019	96.019
B. Umlaufvermögen	5.301.936	5.311.967	6.620.566	4.428.292	5.562.119	6.244.164	3.647.763
I. Vorräte	58.535	64.948	57.543	49.711	35.820	47.462	45.432
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	3.194.225	3.396.237	3.444.225	4.291.814	3.319.810	2.730.054	2.775.078
III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	2.049.176	1.850.782	3.118.798	86.767	2.206.489	3.466.648	827.253
C. Rechnungsabgrenzungsposten	1.317.088	1.514.704	2.366.088	2.318.164	2.988.190	3.284.243	3.722.459
Summe AKTIVA	15.968.966	15.832.738	18.730.054	17.537.937	18.760.408	22.320.367	23.625.920
PASSIVA							
A. Eigenkapital	3.499.772	3.668.810	3.795.861	755.101	1.539.391	2.150.779	2.290.342
I. Kapitalrücklage	2.389.578	2.389.578	2.389.578	669.388	669.388	669.388	669.388
II. Gewinnrücklagen							
Andere Gewinnrücklagen	858.734	1.110.195	1.279.232	0	85.713	870.002	1.481.391
III. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	251.460	169.037	127.051	85.713	784.290	611.389	139.563
B. Rückstellungen	6.362.581	7.519.453	8.396.560	12.005.677	12.530.783	12.780.971	13.378.959
C. Verbindlichkeiten	5.991.039	4.586.603	6.514.445	4.777.159	4.690.234	7.388.617	7.956.619
D. Rechnungsabgrenzungsposten	115.574	57.872	23.188	0	0	0	0
Summe PASSIVA	15.968.966	15.832.738	18.730.054	17.537.937	18.760.408	22.320.367	23.625.920

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	25.536.588	25.596.550	25.658.852	28.176.754	32.371.746	35.053.304	38.180.694
2.	andere aktivierte Eigenleistungen	0	152.556	0	0	0	0	0
3.	sonstige betriebliche Erträge	53.267	105.921	85.958	134.032	441.933	219.353	248.429
4.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	2.321.078	1.428.207	1.282.311	1.679.716	1.949.895	2.152.001	2.707.145
	b) für bezogene Leistungen	8.950.240	9.603.776	9.415.181	10.205.490	12.634.611	14.538.145	15.805.818
5.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	6.898.334	7.084.595	8.024.592	8.538.192	9.272.438	9.674.009	10.415.060
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	2.685.865	2.233.544	2.206.890	5.463.316	2.319.387	2.877.541	3.218.258
	davon für Altersversorgung	(1.636.321)	(1.129.104)	(962.170)	(3.960.211)	(865.887)	(1.192.889)	(1.350.753)
6.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	2.469.953	2.548.980	2.008.999	2.332.741	2.830.843	2.773.106	2.776.136
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	1.864.306	2.116.900	2.219.441	2.482.199	2.344.798	2.187.519	2.677.906
8.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	7.788	3.451	4.072	2.262	734	628	59
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	206.153	467.145	479.161	642.319	632.142	612.343	673.288
10	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	201.714	375.331	112.307	-3.030.925	830.300	458.621	155.571
11.	außerordentliche Erträge	0	3.221	0	0	0	0	0
12.	außerordentliche Aufwendungen	0	269.924	0	0	0	0	0
13	außerordentliches Ergebnis	0	-266.703	0	0	0	0	0
14.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	38.763	35.524	136.497	167.232	229.546	68.765	331.551
15.	sonstige Steuern	-88.509	-95.933	-151.241	-157.397	-183.536	-221.533	-315.543
16	Jahresergebnis	251.460	169.037	127.051	-3.040.760	784.290	611.389	139.563
17.	Entnahme aus der Kapitalrücklage	0	0	0	1.720.190			
18.	Entnahme aus den anderen Gewinnrücklagen	0	0	0	1.406.283			
19	Bilanzgewinn	251.460	169.037	127.051	85.713	784.290	611.389	139.563

#### Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

		2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7
Entwicklungs- und Innovationspauschale	in T€	222	202	188	177	160	155
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0

Die Entwicklungs- und Innovationspauschale wird beim Kreis Lippe über das Produkt 001 004 005 – Finanzmanagement und hier das Sachkonto 5313000 "Innovationspauschale KRZ" abgewickelt.

Die weiteren Zahlungen für erbrachte Dienstleistungen seitens des Kommunalen Rechenzentrums Minden-Ravensberg/Lippe werden den einzelnen Produkten beim Kreis Lippe zugeordnet. Aus Gründen der Übersichtlichkeit wird auf eine Darstellung der im Einzelnen erbrachten Dienstleistungen verzichtet und stattdessen auf die Produkthaushalte der jeweiligen Jahre verwiesen.

# Zusammensetzung der Organe Stand 31.12.2014

Geschäftsführung	Geschäftsführer:
------------------	------------------

Reinhold Harnisch

Verbandsvorsteher Verbandsvorsteher:

Landrat Christian Manz (Kreis Herford)

Verwaltungsrat Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) des Kreises Lippe im Verwaltungsrat sind:

Frank Schäfer (Landrat Friedel Heuwinkel)

Beirat Mitglieder(stellvertretendes Mitglied) des Kreises Lippe im Beirat sind:

Kreistagsmitglied Sascha Symalla (KTM Ilka Oord) bis 30.06.2014 Kreistagsmitglied Uwe Vieregge (KTM Ilka Kottmann) ab 01.07.2014

Verbandsversammlung Vertreter (Stellvertreter) des Kreises Lippe in der Verbandsversammlung sind:

Frank Schäfer (Landrat Friedel Heuwinkel)

#### Entwicklung des Personalbestandes

Die Zahl der Mitarbeiter betrug jeweils zum Ende des Jahres:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	170 MA	191 MA	201 MA	209 MA	224 MA	228 MA
Angestellte	141 MA	162 MA	173 MA	180 MA	195 MA	199 MA
Beamte	29 MA	29 MA	28 MA	29 MA	29 MA	29 MA
Anzahl der Vollkräfte	163,03 VK	180,07 VK	192,67 VK	201,24 VK	214,85 VK	219,82 VK
Anzahl der Auszubildenden	5 Azubis	6 Azubis	6 Azubis	6 Azubis	7 Azubis	9 Azubis

## Studieninstitut Westfalen-Lippe Wirtschaftliche Entwicklung

	Bilanz - in € -	2009 (EB)	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AKTI	VA							
A. A	nlagevermögen	5.660.167	4.921.805	4.725.308	4.581.193	5.380.062	6.000.795	7.125.723
I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	65.167	59.164	42.033	28.581	16.196	6.349	2.351
II	. Sachanlagen	5.519.674	4.788.418	4.609.746	4.479.957	4.347.547	5.068.376	6.291.453
I	I. Finanzanlagen	75.326	74.223	73.529	72.655	1.016.319	926.070	831.919
B. U	mlaufvermögen	10.664.280	11.101.748	11.384.905	11.729.109	11.277.989	12.203.693	12.360.732
I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
I	. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	10.662.685	11.100.668	11.382.237	11.725.234	11.274.270	12.200.383	12.357.092
II	I. Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
I	V. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	1.595	1.080	2.668	3.875	3.719	3.310	3.640
C. R	echnungsabgrenzungsposten	0	29.084	42.275	1.320	82.931	81.684	90.351
Sum	me AKTIVA	16.324.447	16.052.637	16.152.488	16.311.622	16.740.982	18.286.172	19.576.806
PASS	IVA							
A. E	igenkapital	5.117.229	4.406.800	4.122.566	4.145.022	4.363.505	4.856.286	5.563.150
I.	Allgemeine Rücklage	4.952.069	4.406.800	4.424.981	4.183.491	4.183.491	4.183.491	4.155.085
II	. Ausgleichsrücklage	165.160	0	0	0	0	0	711.263
II	I. Ergebnisvortrag	0	0	0	0	-38.469	180.014	0
Г	V. Jahresergebnis	0	0	-302.415	-38.469	218.483	492.781	696.802
B. S	onderposten	17.161	15.527	14.710	13.893	13.075	12.258	11.441
B. R	ückstellungen	8.694.878	8.916.879	9.313.564	9.454.509	9.502.608	9.804.079	10.114.111
C. V	erbindlichkeiten	1.338.589	1.137.940	1.195.493	1.073.187	1.048.594	1.738.367	1.642.016
D. R	echnungsabgrenzungsposten	1.156.590	1.575.491	1.506.155	1.625.011	1.813.200	1.875.182	2.246.088
Sum	me PASSIVA	16.324.447	16.052.637	16.152.488	16.311.622	16.740.982	18.286.172	19.576.806

Ergebnisrechnung - in € -	2009 (EB)	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1. Steuern und ähnliche Abgaben	0	0	0	0	0	0	0
2. Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0	563.610	596.133	710.531	751.098	846.158	864.016
3. Sonstige Transfererträge	0	0	0	0	0	0	0
4. Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0	0	0	0	0	0	0
5. Privatrechtliche Leistungsentgelte	0	2.770.811	2.842.691	3.093.877	3.657.691	4.033.799	4.473.160
6. Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0	42.667	21.069	12.466	12.315	52.175	81.462
7. sonstige ordentliche Erträge	0	1.065.663	1.461.791	1.235.722	1.301.626	1.532.205	1.593.816
8. Ordentliche Erträge	0	4.442.751	4.921.684	5.052.596	5.722.730	6.464.337	7.012.454
9. Personalaufwendungen	0	3.158.634	3.479.888	3.372.101	3.597.493	3.730.914	4.057.379
10. Versorgungsaufwendungen	0	330.341	522.122	542.411	574.087	833.517	687.255
11. Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0	524.592	519.109	493.416	613.128	693.545	839.738
12. Bilanzielle Abschreibungen	0	211.651	205.911	190.858	177.773	182.889	203.068
13. Transferaufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
14. Sonstige ordentliche Aufwendungen	0	458.926	480.807	465.939	507.388	495.818	495.708
15. Ordentliche Aufwendungen	0	4.684.144	5.207.837	5.064.725	5.469.869	5.936.683	6.283.148
16. Ordentliches Ergebnis	0	-241.393	-286.153	-12.129	252.861	527.654	729.306
17. Finanzerträge	0	18.209	25.538	13.415	3.332	536	22
18. Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0	43.845	41.800	39.755	37.710	35.409	32.526
19. Finanzergebnis	0	-25.636	-16.262	-26.340	-34.378	-34.873	-32.504
20. Ergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit	0	-267.029	-302.415	-38.469	218.483	492.781	696.802
21. Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
22. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
23. Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
24. Jahresergebnis	0	-267.029	-302.415	-38.469	218.483	492.781	696.802

<sup>\*</sup>Die Jahresabschlüsse der Jahre 2010 und 2011 des Studieninstitutes wurden nicht festgestellt, weshalb es zu Abweichungen bei der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung beim Jahr 2010 kommt. Es wird davon ausgegangen, dass sich das Jahresergebnis in der Allgemeinen Rücklage wiederfindet.

#### Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

		2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	7,69	7,69	7,69	7,69	7,69	7,69
Allgemeine Verbandsumlage	in T€	20	20	29	30	31	31
Versorgungsumlage	in T€	43	46	50	56	66	67
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0
Rückstellung für Versorgungslasten	in T€	902	930	942	936	966	985
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0

Die Allgemeine Verbandsumlage, die Versorgungsumlage und die Zuführungen zur Rückstellung für die Versorgungslasten des Studieninstituts Westfalen-Lippe werden beim Kreis Lippe über das Produkt 001 004 003 – Personalentwicklung und hier das Sachkonto 5313000 "Umlage Studieninstitut" abgewickelt.

# Zusammensetzung der Organe Stand 31.12.2014

Verbandsvorsteher Pit Clausen, Oberbürgermeister der Stadt Bielefeld

Verbandsversammlung Mitglieder des Kreises Lippe (1. VertreterIn, 2. VertreterIn) sind:

Daniel Schollmeyer (Natalie Klauser bis 22.09.14, Daniel Düwel ab 23.09.14; Robin Wagener)

Institutsausschuss Vorsitzender: Landrat Konrad Püning (Stadtrat Wolfgang Heuer)

Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens des Kreises Lippe:

Markus Rempe (Brigitte Nolting); Daniel Schollmeyer (Natalie Klauser bis 22.09.14, Daniel

Düwel ab 23.09.14)

Studienleiter Thomas Hüttemann

#### **Entwicklung des Personalbestandes**

Die Entwicklung des Personalbestandes jeweils zum 31.12. eines Jahres stellt sich wie folgt dar:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	32 MA	31 MA	30 MA	32 MA	31 MA	34 MA
Beamte	9 MA	8 MA	8 MA	8 MA	7 MA	8 MA
Tariflich Beschäftigte	23 MA	23 MA	22 MA	24 MA	24 MA	26 MA
Anzahl der Vollkräfte ohne Auszubildende (Stellen)	26,50 VK	26,25 VK	25,75 VK	26,35 VK	26,95 VK	29,14 VK
Beamte	8,75 VK	8,75 VK	8,25 VK	8,25 VK	7,75 VK	8,75 VK
Tariflich Beschäftigte	17,75 VK	17,5 VK	17,5 VK	18,1 VK	19,2 VK	20,39 VK
Anzahl der Auszubildenden	- Azubis					

#### Gesundheit

Klinikum Lippe GmbH

 $Kreisseniorene inrichtungen\ Lippe\ GmbH$ 

 $Ge sund he it sholding \ Lippe$ 

Gemeindepsychiatrisches Zentrum GmbH (gpz)

 $Ge sundheits stift ung\,Lippe$ 

Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Ostwestfalen-Lippe

# Klinikum Lippe GmbH Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz	2000	2010	2011	2012	2012	2014	2015
		- in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIVA	A							
A.	Anla	agevermögen	114.524.450	112.515.216	113.243.477	127.566.539	122.143.126	118.354.552	113.129.732
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	1.019.292	1.876.031	1.614.605	1.064.044	711.194	589.779	296.899
	II.	Sachanlagen	113.446.408	110.580.435	111.570.122	125.996.495	120.925.932	117.258.773	112.318.833
	III.	Finanzanlagen	58.750	58.750	58.750	506.000	506.000	506.000	514.000
В.	Um	laufvermögen	72.325.817	73.878.511	64.043.935	52.812.694	56.823.051	65.894.489	66.241.323
	I.	Vorräte	5.097.401	5.300.441	5.197.898	5.274.290	5.966.265	6.630.117	5.393.887
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	28.299.394	33.468.856	32.125.418	33.101.966	29.807.292	35.196.688	36.436.469
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	38.929.022	35.109.214	26.720.619	14.436.438	21.049.494	24.067.684	24.410.967
C.	Aus	gleichsposten nach dem KHG	0	0	0	0	10.686.296	10.737.786	10.782.940
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	215.725	249.856	187.932	162.331	193.998	225.249	168.363
Su	mme	e AKTIVA	187.065.992	186.643.583	177.475.344	180.541.564	189.846.471	195.212.076	190.322.358
PA	SSIV	VA.							
A.	Eige	enkapital	28.254.282	29.115.665	29.144.342	24.181.213	38.482.990	44.204.577	45.224.237
	I.	Gezeichnetes Kapital	7.669.378	7.669.378	7.669.378	7.669.378	7.669.378	7.669.378	7.669.378
	II.	Kapitalrücklage	13.491.689	13.491.689	13.491.689	13.491.689	20.008.994	20.033.416	20.033.416
	III.	Gewinnrücklagen	4.606.138	5.198.105	5.198.105	5.198.105	5.353.779	5.353.779	5.353.779
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.450.363	2.487.077	2.756.493	2.785.170	1.754.834	5.450.840	11.148.004
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	1.036.714	269.416	28.677	-4.963.129	3.696.005	5.697.164	1.019.660
В.	Son	derposten	63.757.424	62.631.682	64.652.342	61.366.066	62.551.537	57.906.259	54.184.638
C.	Rüc	kstellungen	34.033.931	35.653.432	34.913.776	33.787.539	30.900.944	29.741.679	28.506.962
D.	Verl	bindlichkeiten	61.019.773	59.242.804	48.764.884	61.206.329	57.862.541	63.308.522	62.364.204
E.	Aus	gleichsposten für Darlehensförderung	0	0	0	0	43.557	42.413	38.991
E.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	582	0	0	417	4.902	8.626	3.326
	-	e PASSIVA	187.065.992			180.541.564	189.846.471		190.322.358

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	167.466.423	173.257.402	177.788.276	181.670.612	187.827.159	201.871.516	208.325.718
2.	Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	199.315	-282.766	-89.410	355.234	696.946	-357.308	-631.706
3.	Zuweisungen und Zuschüsse soweit nicht unter 10.					448.105	264.256	179.888
4	sonstige betriebliche Erträge	19.046.508	20.368.416	21.051.009	23.174.778	13.050.614	15.864.516	14.991.177
5.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe b) für bezogene Leistungen	34.872.482 12.201.510	35.544.536 11.237.083	37.511.025 13.969.380	39.964.034 17.077.361	38.677.424 18.993.441	42.717.291 19.711.709	43.433.238 20.578.620
6.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	88.864.934	91.530.977	95.251.938	99.694.516	99.841.869	104.209.093	108.382.789
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	23.471.510	22.409.255	23.584.737	23.941.135	24.425.915	25.637.436	25.575.739
	davon für Altersversorgung	(7.989.420)	(6.397.424)	(7.012.883)	(7.195.998)	(7.100.098)	(8.158.931)	(7.633.249)
7.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	10.138.881	10.608.169	11.005.316	12.034.654	10.919.528	9.983.943	9.590.026
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens	0	0	0	0	0	0	0
8.	sonstige betriebliche Aufwendungen	15.986.816	19.149.134	15.801.564	15.219.190	14.000.099	18.668.391	18.712.053
9.	Erträge aus Beteiligungen	91.453	73.304	0	37.449	0	0	0
	davon von verbundenen Unternehmen	(52.890)	(56.935)	0	(37.449)	0	0	0
10.	Erträge aus Zuwendungen zur Finanzierung von Investitonen davon					5.418.662	5.312.503	5.574.728
11.	Erträge aus der Einstellung von Ausgleichsposten für Eige					57.559	51.490	45.154
12.	Erträge aus der Auflösung von Sonderposten/Verbindlichkeiten nach dem KHG und auf Grund sonstiger Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens					9.911.385	8.876.895	8.184.525
13.	Erträge aus der Auflösung von Ausgleichsposten für Darlehensförderung					1.144	1.144	3.422

14.	Aufwendungen aus der Zuführung zu Sonderposten/Verbindlichkeiten nach dem KHG und auf Grund sonstiger Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens					6.431.273	5.534.819	5.763.383
15.	Aufwendungen für die nach dem KHG geförderte Nutzung von Anlagegegenständen					804.494	1.048.697	1.044.185
16.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	404.697	401.929	440.447	249.190	1.041.307	104.042	142.175
	davon von verbundenen Unternehmen							
17.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	558.302	1.697.489	1.567.173	2.032.995	2.318.522	2.533.314	2.843.936
18	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	1.113.961	1.641.642	499.189	-4.476.622	2.040.316	1.944.361	891.112
19.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
20.	außerordentliche Aufwendungen	0	1.360.280	0	0	0	0	0
21	außerordentliches Ergebnis	0	-1.360.280	0	0	0	0	0
22.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	71.489	6.120	459.952	475.822	-1.661.465	-3.757.289	-541.347
23.	sonstige Steuern	5.758	5.826	10.560	10.685	5.776	4.486	412.799
24	Jahresergebnis	1.036.714	269.416	28.677	-4.963.129	3.696.005	5.697.164	1.019.660
25.	Entnahme aus Rücklage							
26.	Einstellung in Rücklage							
27	Bilanzgewinn/-verlust	1.036.714	269.416	28.677	-4.963.129	3.696.005	5.697.164	1.019.660

## Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	100	100	100	100	100	100	100
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	18.753	18.533	18.545	17.212	16.413	16.113	
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	18.537	18.537	18.537	18.537	18.537	18.537	16.148

# Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Ingo Breitmeier

Dr. Helmut Middeke

Aufsichtsrat Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens des Kreises Lippe sind:

Landrat Friedel Heuwinkel (Rainer Grabbe bis 30.06.14, Karl-Eitel John ab 01.07.14)

Gabriele Bröker (Anette Lewicki bis 30.06.14, Andreas Wilde ab 01.07.14); Dr. Axel Lehmann (Dirk Puchert-Blöbaum); Karl Dittmar (Sascha Symalla bis 30.06.14, Kerstin Vieregge ab 01.07.14); Dr. Lucas Heumann (Dr. Bertel Berendes bis 30.06.14, Andreas Kasper 01.07.14-22.09.14, Hans Brinkmann ab 23.09.14); Dirk Tolkemitt (Volker Heuwinkel bis 01.07.14, Michael Biermann ab 01.07.14); Rolf Schnülle (Gerda Schüte bis 30.06.14, Heike Busse ab 01.07.14); Werner Loke (Manuela Grochowiak-Schmieding bis 30.06.14, Moritz Ilemann ab

01.07.14); Evelin Menne (Ursula Jacob-Reisinger) ab 01.07.14

Beratende Mitglieder:

Markus Schiek (Stephan Prinz zur Lippe)

Gesellschafter- Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens des Kreises Lippe sind:

versammlung Rainer Grabbe (Frank Schäfer)

#### Entwicklung des Personalbestandes

Die durchschnittliche Zahl der während des Geschäftsjahres beschäftigten Arbeitnehmer gegliedert nach Gruppen sowie die durchschnittliche Zahl der Vollkräfte stellen sich wie folgt dar:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	2.388 MA	2.456 MA	2.442 MA	2.476 MA	2.457MA	2.443 MA	2.458 MA
Ärztlicher Dienst	337 MA	345 MA	347 MA	359 MA	361 MA	374 MA	393 MA
Pflegedienst	949 MA	971 MA	978 MA	986 MA	971 MA	956 MA	984 MA
MedTechn. Dienst/Funktionsdienst	664 MA	696 MA	706 MA	747 MA	746 MA	752 MA	739 MA
Wirtschafts- und Versorgungsdienst/Klin. Hauspersonal	183 MA	176 MA	166 MA	148 MA	139 MA	131 MA	118 MA
Technischer Dienst	42 MA	38 MA	39 MA	36 MA	34 MA	34 MA	33 MA
Verwaltungsdienst	136 MA	143 MA	149 MA	147 MA	140 MA	134 MA	130 MA
Sonstige	77 MA	87 MA	57 MA	53 MA	66 MA	62 MA	61 MA
Anzahl der Vollkräfte	1.855,0 VK	1.826,36 VK	1.847,21 VK	1.854,84 VK	1.841,25 VK	1.846,73 VK	1.856,33 VK

## $Kreisseniorene inrichtungen\,Lippe\,GmbH$

Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIV	A							
A.	Anla	agevermögen	0	0	674.171	673.024	652.548	572.854	921.996
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	15.815	11.531	7.247	11.115	11.752
	II.	Sachanlagen	0	0	658.356	661.493	645.301	561.739	910.244
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	0	0		
В.	Um	laufvermögen	0	0	3.674.130	2.213.436	1.930.121	1.938.984	2.629.604
	I.	Vorräte	0	0	13.598	17.921	16.345	18.416	11.971
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	0	1.993.100	1.417.122	1.400.121	985.556	951.510
	III.	Wertpapiere		0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	0	0	1.667.431	778.393	513.655	935.012	1.666.123
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	2.100	143
D.	Nicl	ht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	179.710	577.830	1.160.505	0	0
Summe AKTIVA		0	0	4.528.011	3.464.290	3.743.174	2.513.938	3.551.743	
PASSIVA		0							
A.	Eigenkapital		0	0	0	0	0	528.683	1.367.969
	I.	gezeichnetes Kapital	0	0	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	II.	Kapitalrücklage	0	0	2.690	2.690	2.690	2.112.690	2.502.689
	III.	Verlustvortrag	0	0	0	-282.400	-680.520	-1.263.195	-1.684.007
	IV.	Jahresfehlbetrag	0	0	-282.400	-398.120	-582.675	-420.812	449.287
	V.	Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	179.710	577.830	1.160.505	0	0
В.	Son	derposten	0	0	0	0	0	0	0
C.	Rückstellungen		0	0	1.876.003	814.568	852.690	975.347	816.768
D.	Verbindlichkeiten		0	0	2.651.038	2.648.752	2.889.557	1.009.245	1.366.012
E.	Rechnungsabgrenzungsposten		0	0	971	971	926	663	994
Su	Summe PASSIVA		0	0	4.528.011	3.464.290	3.743.174	2.513.938	3.551.743

		Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Um	satzerlöse	0	0	11.205.328	10.987.753	11.106.752	11.441.862	11.624.593
	a)	Erträge aus allgemeinen Pflegeleistungen			6.256.714	6.113.317	6.141.366	6.332.958	6.493.764
	b)	Erträge aus Unterkunft und Verpflegung			3.159.036	3.126.591	3.191.934	3.240.263	3.135.129
	c)	Ertrage aus gesonderter Berechnung von Investitionskosten gegenüber Pflegebedürftigen			1.789.579	1.747.845	1.773.452	1.868.641	1.995.700
2.		riebskostenzuschüsse	0	0	0	114.800	267.015	341.213	286.934
2.	son	stige betriebliche Erträge	0	0	67.783	77.239	95.356	170.996	697.106
3.	Mat	erialaufwand							
	a)	für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	0	0	555.923	575.939	2.631.113	2.396.801	2.114.776
	b)	für bezogene Leistungen	0	0	1.753.560	1.967.838			
4.	Per	sonalaufwand							
	a)	Löhne und Gehälter	0	0	5.536.059	5.336.062	5.433.490	5.722.725	5.644.615
	b)	soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	0	0	1.658.008	1.672.908	1.706.988	1.754.839	1.504.125
		davon für Altersversorgung							
5.	Auf	wendungen für zentrale Dienstleistungen			123.919	95.304	60.690	41.000	41.000
6.	Ste	uern, Abgaben und Versicherungen			140.078	143.390	142.880	145.051	152.247
7.	Sac	naufwendungen für Hilfs- und Nebenbetriebe			16.091	9.387	10.377	15.658	13.563
8.	Mie	ten, Pacht, Leasing			1.032.231	1.039.054	1.047.209	1.256.679	1.560.744
5.	Abs	chreibungen							
	a)	auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	0	0	102.038	174.606	133.958	123.040	122.140
	b)	auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens			50.909	39.561	26.177	18.952	274.378
5.	Auf	wendungen für Instandhaltung und Instandsetzung	0	0	308.264	118.101	150.261	130.615	140.282
6.	son	stige betriebliche Aufwendungen	0	0	343.765	503.074	662.235	796.591	775.012
7.	son	stige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	33.567	11.798	2.092	28.137	143
8.	Zin	sen und ähnliche Aufwendungen	0	0	20.105	31.261	76.497	32.043	887
9.	Erg	ebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0	0	-334.272	-514.896	-610.659	-451.786	265.007

10.	außerordentliche Erträge	0	0	17.230	88.359	58.770	61.041	210.453
11.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	17.340	16.220	58.296	57.301	37.252
12.	weitere Erträge	0	0	51.983	44.637	27.511	27.234	11.079
13	außerordentliches Ergebnis	0	0	51.872	116.776	27.984	30.974	184.280
14.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
15.	sonstige Steuern	0	0	0	0	0	0	0
16	Jahresergebnis	0	0	-282.400	-398.120	-582.675	-420.812	449.287
17.	Einstellung in Ergebnisrücklage	0	0	0	0	0	0	0
18	Bilanzgewinn/-verlust	0	0	-282.400	-398.120	-582.675	-420.812	449.287

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	0	0	100	100	100	100	100
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Eigenkapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausleihungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Abschreibung auf Finanzanlagen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Die Eigenkapitalzuführungen, die aus der Übernahme von Verlustausgleichen für Vorjahre resultieren, wurden über das Produkt 015 001 003 – Zuführungen an die Eigenbetriebe und hier das Sachkonto 7840000 "Eigenkapitalzuführung EB Senioreneinrichtungen aus Verlustausgleich Vorjahre" buchungstechnisch abgewickelt.

Der Eigenbetrieb Senioreneinrichtungen wurde zum 01.01.2011 aufgelöst. Die bis dahin aufgelaufenen Verbindlichkeiten aus Betriebstätigkeit betrugen rund 2,5 Mio. €. Zumal mit Auflösung des Eigenbetriebs Senioreneinrichtungen durch den Kreis Lippe die Gesamtverluste aus den Jahren 2006 bis 2010 ausgeglichen werden mussten, wurde eine Ausleihung über das Produkt 015 001 005 – Senioreneinrichtungen Kreis Lippe und hier das Sachkonto 7865200 "Ausleihung an Eigenbetrieb Senioreneinrichtungen" gebucht. Zudem wurde in Abstimmung mit den zuständigen politischen Gremien beschlossen, den Verlustausgleich für die Jahre 2006 bis 2009 im Rahmen der Jahresrechnung 2010 vorzunehmen. Insofern wurden der Verlustausgleich als Abschreibung auf Finanzanlagen in Höhe von 4.115 T€ über das Produkt 015 001 005 – Senioreneinrichtungen Kreis Lippe und hier das Sachkonto 5721000 "Abschreibung auf Finanzanlagen" vorgenommen.

## Zusammensetzung der Organe Stand 31.12.2014

Geschäftsführer Peter Schwarze

Aufsichtsrat Mitglieder(Verteter) seitens des Kreises Lippe:

Landrat Friedel Heuwinkel (Rainer Grabbe bis 30.06.14, Karl-Eitel John ab 01.07.14)

Dr. Lucas Heumann (Dr. Bertel Berendes bis 30.06.14, Hans Brinkmann ab 01.07.14); Karl Dittmar (Sascha Symalla bis 30.06.14, Kerstin Vieregge ab 01.07.14); Dirk Tolkemitt (Volker Heuwinkel bis 30.06.14, Michael Biermann ab 01.07.14); Dr. Axel Lehmann (Dirk Puchert-Blöbaum); Rolf Schnülle (Gerda Schüte bis 30.06.14, Heike Busse ab 01.07.14); Gabriele Bröker (Annette Lewicki); Werner Loke (Manuela Grochowiak-Schmieding bis 30.06.14, Moritz Ilemann ab 01.07.14); Markus Schiek (Ute Meyer bis 30.06.14, Stephan Prinz zur Lippe ab

01.07.14)

Beratendes Mitglied seitens des Kreises Lippe: Bernd Wobig (Rudolf Krome) ab 01.07.2014

Gesellschafterversammlung Mitglieder seitens des Kreises Lippe:

Gem. § 10 (1) ist die Gesellschafterversammlung das oberste Organ der KSE.

Nach der vollständigen Übertragung der Geschäftsanteile vom Kreis Lippe auf die Gesundheitsholding Lippe GmbH zum 01.01.2014 wird der alleinige Gesellschafter Gesundheitsholding Lippe GmbH durch den jeweiligen Geschäftsführer in der KSE vertreten. Eine Besetzung durch den Kreis Lippe ist somit nicht mehr vorzunehmen.

Die Zahl der durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer in Vollkräften einschließlich der Stellen der zentralen Verwaltung sowie nach Köpfen ist der nachfolgenden Tabelle zu entnehmen:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Summe	-	-	250	267	257	254	233
Verwaltung	-	-	10	10	10	11	9
Wäscherei	-	-	1	1	1	1	1
Küche	-	-	28	27	12	12	10
Haustechnik	-	=	6	9	9	7	6
Hauswirtschaft	-	=	27	42	51	50	40
Pflege	-	-	155	154	149	147	129
Betreuung	=	-	14	13	15	17	28
Sozialer Dienst	-	-	9	11	10	9	10

# Gesundheitsholding Lippe GmbH Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2012 EB	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIV	A					
A.	Anla	agevermögen	0	0	0	7.772.426	8.162.040
	I.	Sachanlagen	0	0	0	10.105	9.719
	II:	Finanzanlagen	0	0	0	7.762.321	8.152.321
В.	Um	ılaufvermögen	100.000	99.999	99.898	248.336	918.409
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	0	0	220.096	915.579
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	100.000	99.999	99.898	28.240	2.830
C.	Rec	chnungsabgrenzungsposten	0	0	0	716	1.358
Su	mme	e AKTIVA	100.000	99.999	99.898	8.021.478	9.081.807
PA	SSIV	VA.					
A.	Eige	enkapital	100.000	99.999	97.644	5.740.657	5.760.007
	I.	gezeichnetes Kapital	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	II.	Kapitalrücklage	0	0	0	7.309.215	7.309.215
	III.	Satzungsmäßige Rücklagen	0	0	0	0	0
	IV.	Ergebnisvortrag	0	0	-1	-2.356	-1.668.559
	V.	Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	-1	-2.355	-1.666.202	19.351
В.	Son	nderposten	0	0	0	0	0
C.	Rüc	ckstellungen	0	0	0	92.948	740.107
D.	Ver	bindlichkeiten	0	0	2.254	2.187.873	2.572.531
E.	Rec	chnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	9.162
Su	mme	e PASSIVA	100.000	99.999	99.898	8.021.478	9.081.807

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2012 EB	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	0	0	0	632.902	593.317
2.	sonstige betriebliche Erträge	0	0	0	577.973	1.461.854
3.	Materialaufwand					
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	0	0	0	0	121
	b) für bezogene Leistungen	0	0	0	256.862	282.504
4.	Personalaufwand					
	a) Löhne und Gehälter	0	0	1.020	678.666	781.939
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	0	0	0	79.603	126.866
	davon für Altersversorgung	(0)	(0)	(0)	(18.692)	(35.124)
5.	Abschreibungen					
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	0	0	0	3.721	3.234
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermöge	ens				
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	0	1	1.336	176.871	840.696
7.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	0	0
8.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	1.681.354	67
9.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkei	t 0	-1	-2.356	-1.666.202	19.744
10.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0
11.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0
12	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0
13.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0
14.	sonstige Steuern	0	0	0	0	393
15	Jahresergebnis	0	-1	-2.356	-1.666.202	19.351
16.	Gewinn-/Verlustvortrag	0	0	0	0	
17.	Rücklagenzuführung	0	0	0	0	
18	Bilanzgewinn/-verlust	0	-1	-2.356	-1.666.202	19.351

		2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	100	100	100	100
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0
Eigenkapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0
Ausleihungen	in T€	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0
Abschreibung auf Finanzanlagen	in T€	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0

Im Rahmen der kommunalen Aufgabenstellung wird zur Neuausrichtung bzw. Fortentwicklung des Gesundheitsangebots im Sinne einer regional vernetzten Sicherstellung der medizinischen und pflegerischen Versorgung einerseits und einer übergreifenden Fort- und Weiterbildung für alle Gesundheitsberufe andererseits sowie zur organisatorischen Sicherstellung einer bedarfsgerechten Patientenversorgung eine Gesundheitsholding-Dachgesellschaft gegründet.

### Zusammensetzung der Organe

Geschäftsführung Peter Schwarze

Gesellschafterversammlung Der aktuelle Kreisausschuss bildet die GV der Gesundheitsholding Lippe GmbH.

### Entwicklung des Personalbestandes

Die Zahl der durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer in Vollkräften einschließlich der Stellen der zentralen Verwaltung sowie nach Köpfen ist der nachfolgenden Tabelle zu entnehmen:

	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	0	0	8 MA	8 MA
Anzahl der Vollkräfte	0	0	7,75 VK	7,59 VK
Anzahl der Auszubildenden	0	0	0	0

### Gemeindepsychiatrisches Zentrum GmbH (gpz) Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AK'	ΓΙVΑ								
A.	Anla	gevermögen	11.692.178	11.349.213	11.221.887	12.895.387	15.689.371	16.873.023	17.853.565
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	7.979	4.081	1.917	861	14	10.197	606.251
	II.	Sachanlagen	11.684.199	11.345.132	11.219.970	12.894.526	15.689.357	16.862.826	17.247.314
В.	Uml	aufvermögen	7.661.202	8.580.366	9.577.755	8.833.700	6.944.277	6.413.006	6.180.420
	I.	Vorräte	8.400	8.400	8.400	23.187	23.187	23.187	23.187
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	862.030	807.677	800.528	827.216	1.112.182	842.443	1.388.396
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	6.790.772	7.764.289	8.768.827	7.983.297	5.808.908	5.547.376	4.768.837
C.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	3.774	1.563	2.714	120	123	3.244	0
Su	nme	AKTIVA	19.357.154	19.931.142	20.802.356	21.729.207	22.633.771	23.289.273	24.033.985
PA	SSIV	A							
A.	Eige	nkapital	3.790.899	4.418.937	5.269.575	6.304.796	6.993.116	8.229.451	9.193.643
	I.	Gezeichnetes Kapital	30.678	30.678	30.678	30.678	30.678	30.678	30.678
	II.	Kapitalrücklage	1.635.954	1.635.954	1.635.954	1.635.954	1.635.954	1.635.954	1.635.954
	III.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.490.112	2.124.267	2.752.304	3.602.944	4.638.164	5.326.484	6.562.819
	IV.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	634.155	628.038	850.639	1.035.220	688.320	1.236.335	964.192
В.	Son	derposten	10.111.320	9.856.031	9.632.759	9.242.567	9.352.326	9.266.042	10.069.545
C.	Rüc	kstellungen	4.664.025	4.938.429	5.038.799	5.156.184	5.345.156	4.516.355	3.982.538
D.	Verb	indlichkeiten	790.910	717.745	861.223	1.025.660	943.173	1.277.425	788.259
E.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	0	0
Su	mme	PASSIVA	19.357.154	19.931.142	20.802.356	21.729.207	22.633.771	23.289.273	24.033.985

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Erlöse aus Krankenhausleistungen	6.644.831	6.762.635	6.852.305	6.949.031	7.483.002	8.584.294	9.898.602
2.	Erlöse aus Wahlleistungen	5.355	11.134	8.160	10.336	25.169	39.830	116.453
3.	Erlöse aus ambulanten Leistungen des Krankenhauses	560.214	577.789	693.276	675.421	635.691	605.561	738.711
4.	Nutzungsentgelte der Ärzte	4.044	1.897	473	676	0	0	0
5.	Zuweisungen und Zuschüsse der öffentlichen Hand	649	325	83.171	112.230	0	0	0
6.	sonstige betriebliche Erträge	255.326	345.178	297.222	460.947	942.861	1.571.627	1.222.642
7.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	601.109	623.509	688.751	616.631	722.294	824.121	946.895
	b) für bezogene Leistungen	354.369	349.212	351.448	422.234	521.695	586.517	658.033
8.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	4.088.178	4.090.262	4.229.620	4.064.380	4.652.576	5.358.629	6.115.862
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	933.189	1.319.866	967.298	1.023.210	998.962	1.260.980	1.591.823
	davon für Altersversorgung	(273.218)	(665.998)	(274.758)	(291.418)	(309.140)	(411.406)	(309.140)
9.	Erträge aus Zuwendungen zur Finanzierung von Investitionen	191.180	178.028	129.837	226.383	236.893	240.357	274.642
10.	Erträge aus der Auflösung von Sonderposten/ Verbindlichkeiten nach dem KHG und auf Grund sonstiger Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	476.236	460.116	434.278	430.819	318.812	413.842	404.832
11.	Aufwendungen aus der Zuführung von Sonderposten/ Verbindlichkeiten nach dem KHG und auf Grund sonstiger	187.352	173.325	124.560	219.196	219.325	220.437	254.472
12.	Aufwendungen für die nach dem KHG geförderte Nutzung von Anlagegegenständen	6.985	7.231	8.745	10.711	18.658	20.265	22.010
13.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	479.292	462.884	438.197	436.242	434.313	608.092	769.752
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
14.	sonstige betriebliche Aufwendungen	943.545	745.368	916.441	1.126.621	1.434.540	1.336.773	1.323.617
15.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	90.993	63.393	77.382	90.683	21.679	5.008	980
16.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	1.304	2.637	1.143	2.554
17	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	634.809	628.838	851.044	1.035.997	659.107	1.243.562	971.844

11.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	34.411	0	0
12.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
13	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	34.411	0	0
18.	Steuern	654	800	405	777	5.198	7.227	7.652
19	Jahresergebnis	634.155	628.038	850.639	1.035.220	688.320	1.236.335	964.192

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

# Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Karl Eitel John

Dr. Ahmad Bransi

Gesellschafterausschuss Mitglieder (Stellvertreter)seitens des Kreises Lippe:

Peter Schwarze (Landrat Friedel Heuwinkel); Ilka Kottmann (Ralf Mühlenmeier)

Gesellschafter- Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens des Kreises Lippe:

versammlung Landrat Friedel Heuwinkel (Herr Zimmer); Birgit Tornau (Volker Heuwinkel bis 30.06.14,

Marianne Petersmeier ab 01.07.14); Gabriele Bröker (Annegret Dargatz); Cornelia Haupt-

fleisch (Heinz Entfellner)

Es waren durchschnittlich folgende Arbeitnehmer beschäftigt:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	116,00 MA	118,00 MA	118,50 MA	119,42 MA	118,83 MA	141,14 MA	167,25 MA
Ärztlicher Dienst	13,50 MA	14,75 MA	14,25 MA	13,67 MA	14,50 MA	15,08 MA	20,00 MA
Pflegedienst	57,25 MA	57,25 MA	59,50 Ma	63,67 MA	65,83 MA	77,84 MA	90,75 MA
MedTechn. Dienst/Funktionsdienst	34,25 MA	37,00 MA	35,75 MA	33,45 MA	30,15 MA	37,50 MA	43,50 MA
Wirtschafts- und Versorgungsdienst/Klin. Hausper-	3,00 MA	4,00 MA					
sonal							
Technischer Dienst	2,75 MA	3,00 MA	3,00 MA	3,00 MA	2,83 MA	4,17 MA	5,00 MA
Verwaltungsdienst	5,25 MA	3,00 MA	3,00 MA	2,63 MA	2,55 MA	3,55 MA	4,00 MA
Anzahl der Vollkräfte	92,56 VK	95,10 VK	95,90 VK	95,00 VK	95,27 VK	112,96 VK	125,66 MA

### Gesundheitsstiftung Lippe Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Αŀ	TIV.	A							
A.	Anl	agevermögen	6.116.349	21.651.388	25.538.472	370.538	395.714	396.996	588.485
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0	0	0	0
	II.	Sachanlagen	6.116.349	21.354.581	25.230.020	0	0	0	0
	III.	Finanzanlagen	0	296.807	308.452	370.538	395.714	396.996	588.485
B.	Um	ılaufvermögen	661.717	51.388	428.143	16.422.853	16.440.500	17.091.240	17.946.792
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	1.152	193	16.296.867	16.353.572	16.646.910	17.476.551
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	661.717	50.236	427.950	125.986	86.928	444.330	470.241
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	0	0
D.	Tre	uhandvermögen	0	0	51.036	52.069	51.388	52.708	83.170
Su	mm	e AKTIVA	6.778.066	21.702.776	26.017.650	16.845.460	16.887.601	17.540.944	18.618.447
P A	SSIV	7A							
A.		enkapital	5.567.155	11.305.299	11.348.752	1.313.537	1.585.968	2.120.248	2.476.166
	I.	Stiftungskapital	300.000	332.094	376.099	452.988	493.382	859.918	892.803
	II.	Ergebnisrücklage	5.267.155	10.973.205	10.972.653	860.549	1.092.585	1.260.330	1.583.363
В.	Rüc	ekstellungen	1.210.072	2.622.428	2.833.898	3.060.906	3.354.073	3.735.467	4.711.766
C.	Ver	bindlichkeiten	839	7.775.049	11.783.964	12.418.948	11.896.173	11.632.521	11.347.345
D.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	0	0
E.	Tre	uhandvermögen	0	0	51.036	52.069	51.388	52.708	83.170
Su	mm	e PASSIVA	6.778.066	21.702.776	26.017.650	16.845.460	16.887.601	17.540.944	18.618.447

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Erträge/Einnahmen	0	0	0	0	0	1.289.839	1.827.140
2.	Spenden und Zuschüsse	0	0	0	0	0	25.477	10.951
3.	sonstige betriebliche Erträge	420	30.456	17.304	2.823	34.655	2.875	100
4.	sonstige betriebliche Aufwendungen	32.193	33.763	22.196	10.158.510	37.644	637.674	1.018.873
5.	Personalaufwand							
6.	a) Löhne und Gehälter					7.929	11.517	9.414
7.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0	0	0	4.218	3.346	5.427	9.486
8.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5.298.928	5.711.312	7.770	798.553	1.060.028	6.186	4.462
9.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	1.954	3.619	0	0	0	0
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	759.985	820.420	512.868	500.820
11.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	5.267.155	5.706.050	-741	-10.112.901	232.036	167.745	323.032
12.	außerordentliche Erträge	0	0	189	1.238	0	0	0
13.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	440	0	0	0
14.	außerordentliches Ergebnis	0	0	189	798	0	0	0
15.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
16.	sonstige Steuern	0	0	0	0	0	0	0
17.	Jahresergebnis	5.267.155	5.706.050	-552	-10.112.104	232.036	167.745	323.032
18.	Entnahmen aus Ergebnisrücklagen	0	0	552	10.112.104	0	0	0
19.	Einstellungen in Ergebnisrücklagen	5.267.155	5.706.050	0	0	232.036	167.745	323.032
20.	Mittelvortrag	0	0	-0	0	0	0	0

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Gründungskapital	in T€	75	300	300	300	300	300	300
Anteil des Kreises am Gründungskapital	in %	25	25	25	25	25	25	25
Stiftungskapital	in T€	-	332	376	453	493	860	893
Zustiftungen	in T€	0	16	22	38	20	183	16
Darlehen zur Finanzierung der Kinder- und Geburtsklinik Klinikum Lippe in Detmold	in T€	4.625	13.625	13.587	13.548	13.528	13.345	13.329
Pensions- und Beihilferückstellungen*	in T€	-	-	Ī	-	-	-	-
Ausschüttungen nach Steuern*	in T€	-	ı	Ī	-	ı	1	-
Bürgschaften	in T€	=	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000

<sup>\*</sup> trifft nicht auf die Gesundheitsstiftung zu

Mit Beschluss vom 16.03.2009 hat der Kreistag des Kreises Lippe der Gründung der Gesundheitsstiftung Lippe zugestimmt. Danach hatte der Kreis Lippe einmalig einen Betrag in Höhe von 75.000 € in den Grundstock der Stiftung als Stiftungskapital einzuzahlen. Der Erwerb der Stammkapitaleinlage ist beim Kreis Lippe über das Produkt 015 001 002 − Beteiligungen und hier den Auftrag 7843001.I01090007 "Ausleihung an Gesundheitsstiftung Lippe" erfolgt.

Zur Finanzierung der Kinder- und Geburtsklinik Klinikum Lippe in Detmold ist der Gesundheitsstiftung Lippe durch den Kreis Lippe ein Darlehen in Höhe von insgesamt 13.625.000 € gewährt worden. Das Darlehen an die Gesundheitsstiftung Lippe wurde beim Kreis Lippe über das Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier den Auftrag 7868301.I01090007 "Ausleihung an Gesundheitsstiftung Lippe" abgewickelt.

#### Zusammensetzung der Organe

(Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Geschäftsführerin:

Frau Dr. A. Heinrike Heil

Stellvertretende Geschäftsführerin:

Frau Silke Meier

Vorstand Mitglieder:

Landrat Friedel Heuwinkel; Peter Schwarze; Annegret Dargatz; Regina Schichtel-König; Mi-

chael Smolnik; Ernst Vallant; Inge Böhnke; Werner Loke; Markus Schiek

#### Entwicklung des Personalbestandes

Die Gesundheitsstiftung Lippe verfügt über kein eigenes Personal. Der Vorstand ist ehrenamtlich tätig. Die Geschäftsstelle wird von den Mitarbeiterinnen der Stiftung Standortsicherung Kreis Lippe gestellt und mit dieser abgerechnet.

### Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Ostwestfalen-Lippe

### - Anstalt des öffentlichen Rechts –

Wirtschaftliche Entwicklung

	Solid	ftliche Entwicklung		T					
		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
A 75				<u> </u>	<u> </u>				
AK	TIVA	1							
A.		agevermögen	2.156.511	2.424.638	2.475.248	7.078.133	7.419.686	8.261.914	9.658.585
l	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	18.764	19.233	23.728	15.507	53.820	45.426	49.903
	II.	Sachanlagen	2.137.747	2.405.405	2.451.520	2.562.626	2.465.866	2.716.488	2.908.682
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	4.500.000	4.900.000	5.500.000	6.700.000
B.	Uml	laufvermögen	8.289.836	10.382.370	9.920.332	6.550.935	5.525.479	5.656.995	4.659.785
	I.	Vorräte	121.227	112.649	101.798	93.214	95.256	99.621	101.181
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	815.384	551.443	695.267	604.788	601.438	712.074	612.173
	III.	Wertpapiere	90.801	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	7.262.424	9.718.278	9.123.267	5.852.933	4.828.785	4.845.300	3.946.431
C.	Recl	hnungsabgrenzungsposten	5.117	15.464	20.689	7.435	3.571	4.451	250.358
Su	mme	e AKTIVA	10.451.464	12.822.472	12.416.269	13.636.503	12.948.736	13.923.360	14.568.728
PA	SSIV	'A							
A.	Eige	enkapital	4.889.335	6.313.981	5.474.874	5.944.683	5.762.124	5.344.920	4.142.789
	I.	Stammkapital	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
	II.	Kapitalrücklage	630.029	630.029	630.029	630.029	630.029	630.029	630.029
	III.	Gewinnrücklagen	3.999.559	5.423.559	4.583.559	5.053.559	4.870.176	4.870.176	4.453.176
		1. Gesetzliche Rücklagen	0	0	0	2.554.000	2.320.000	2.320.000	1.903.000
		2. Satzungsmäßige Rücklagen	3.999.559	5.423.559	4.583.559	2.499.559	2.550.176	2.550.176	2.550.176
	IV.	Bilanzgewinn	9.747	10.393	11.286	11.095	11.919	-405.285	-1.190.416
B.	Son	derposten	34.931	29.399	23.867	18.999	13.413	7.826	2.613
C.	Rüc	kstellungen	4.378.594	4.796.694	6.128.001	6.233.195	6.821.442	8.013.948	9.463.665
D.	Verk	bindlichkeiten	1.148.604	1.622.234	789.527	1.380.327	351.757	497.902	818.561
E.	Recl	hnungsabgrenzungsposten	0	60.164	0	59.299	0	58.764	141.100
C	mme	e PASSIVA	10.451.464	12.822.472	12.416.269	13.636.503	12.948.736	13.923.360	14.568.728

	C	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzei	rlöse	3.498.001	3.594.919	3.217.044	3.059.602	2.929.417	3.217.387	3.048.479
2.	sonstige b	betriebliche Erträge	10.839.066	9.161.353	8.730.546	8.940.239	8.780.595	8.834.751	8.729.848
3.	Materiala	ufwand							
	a) für R	oh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	1.226.505	1.377.240	1.175.215	1.098.477	1.055.773	1.083.861	977.765
		ezogene Leistungen	299.036	325.093	283.469	280.395	249.145	242.173	290.966
4.	Personala	aufwand							
	a) Löhn	ne und Gehälter	5.192.211	5.108.593	5.166.798	5.386.644	5.311.634	5.516.976	5.493.551
		ıle Abgaben und Aufwendungen für rsversorgung und für Unterstützung,	4.034.832	2.104.801	1.652.219	1.391.192	1.564.984	2.248.104	2.523.476
	davo	on für Altersversorgung	(2.676.669)	(771.560)	(724.009)	(411.418)	(411.418)	(476.720)	(549.800)
5.	Abschreib	bungen							
		mmateriellen Vermögensgegenstände des gevermögens und Sachanlagen	555.667	585.350	706.577	595.153	605.218	657.381	635.346
	b) auf V	Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
6.	sonstige b	betriebliche Aufwendungen	1.870.158	1.855.198	3.486.009	2.712.557	2.676.149	2.546.280	2.836.978
7.	sonstige 2	Zinsen und ähnliche Erträge	567.312	526.049	506.056	176.573	125.995	103.902	83.888
8.	Zinsen ur	nd ähnliche Aufwendungen	481.477	500.437	521.035	240.720	254.318	277.183	304.978
9.	Ergebni	s der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	1.244.493	1.425.609	-537.676	471.276	118.786	-415.918	-1.200.845
10.	außerord	entliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
11.	außerord	entliche Aufwendungen	7.737	0	0	0	0	0	0
12	außeror	dentliches Ergebnis	-7.737	0	0	0	0	0	0
13.	Steuern v	om Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
14.	sonstige S	Steuern	1.451	963	1.431	1.467	1.345	1.286	1.286
15	Jahresei	rgebnis	1.235.305	1.424.646	-539.107	469.809	117.441	-417.204	-1.202.131
16.	6. Gewinn-/Verlustvortrag		9.442	9.747	10.393	11.286	11.095	11.919	11.715
17.	7. Rücklagenzuführung		1.235.000	1.424.000	-540.000	470.000	116.617	0	0
18	Bilanzge	ewinn/-verlust	9.747	10.393	11.286	11.095	11.919	-405.285	-1.190.416

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14
Umlage an das CVUA OWL	in T€	574	574	573	550	549	567	566
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Das Stammkapital wurde aus den erwirtschafteten Überschüssen der ARGE CVUA-OWL gebildet.

Die Träger der Untersuchungsanstalt leisten gemäß § 7 Abs. 4 der Finanzsatzung jährlich eine Umlage. Die Umlage wird beim Kreis Lippe über das Produkt 002 003 001 – Aufgaben nach dem Lebensmittel-, Bedarfsgegenstände- und Futtermittelgesetzbuch und hier das Sachkonto 5312000 "Umlage an das CVUA OWL, Bielefeld" abgewickelt.

# Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Vorstand Dr. Manfred Stolz

Dr. Ansgar Ferner

Verwaltungsrat Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens Kreis Lippe:

Dr. Heike Scharpenberg ( Annette Neuhaus)

### Entwicklung des Personalbestandes

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	155 MA	157 MA	154 MA	156 MA	155 MA	153 MA	152 MA
Beamte	20 MA	19 MA	19 MA	17 MA	17 MA	16 MA	16 MA
Beschäftigte	132 MA	138 MA	135 MA	139 MA	138 MA	137 MA	136 MA

### Bildung und Kultur

Eigenbetrieb Schulen

Lippe Bildung eG

Stiftung Standortsicherung Kreis Lippe

 $Landes the ater\ Det mold\ gGmbH$ 

Wege durch das Land gGmbH

Radio Lippe GmbH & Co. KG

Zweckverband Weserrenaissance-Museum Schloß Brake

### Eigenbetrieb Schulen

### Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AK7	IV	1							
A.	Anla	ngevermögen	134.255.191	135.669.170	141.265.078	138.994.702	135.503.654	137.847.950	139.432.643
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	247.547	203.052	160.611	126.720	95.295	75.474	75.148
	II.	Sachanlagen	134.007.644	135.466.118	141.104.467	138.867.982	135.408.359	137.772.476	139.357.495
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	0
B.	Um	laufvermögen	1.631.490	6.580.629	2.286.471	1.420.350	1.671.004	953.493	2.962.551
	I.	Vorräte	25.037	22.292	20.434	17.137	15.646	10.231	12.395
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	846.610	6.037.506	542.061	395.922	831.885	933.586	909.416
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	759.842	520.831	1.723.976	1.007.291	823.473	9.676	2.040.740
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	207.424	210.747	183.664	179.271	187.001	165.663	161.568
Sun	nme	e AKTIVA	136.094.105	142.460.546	143.735.212	140.594.323	137.361.659	138.967.106	142.556.762
PAS	SIV	'A							
A.	Eige	enkapital	57.307.465	57.778.072	56.915.556	56.079.293	65.731.185	65.385.464	65.373.913
	I.	Stammkapital	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
	II.	Kapitalrücklage	41.627.151	42.427.151	42.427.151	42.427.151	46.839.296	46.839.296	46.839.296
	III.	Gewinnrücklagen	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-3.301.839	-4.319.686	-4.649.079	-5.511.595	-836.264	-1.108.111	-1.453.833
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-1.017.847	-329.394	-862.516	-836.264	-271.848	-345.721	-11.550
B.	Son	derposten	39.549.040	38.757.040	41.802.766	40.505.393	38.912.953	38.408.378	38.873.657
		kstellungen	2.720.186	2.048.105	2.381.526	2.273.575	2.706.046	2.184.086	2.613.582
D.	Verl	oindlichkeiten	36.517.413	43.877.329	42.635.364	41.641.479	29.836.349	32.704.506	35.377.151
	E. Rechnungsabgrenzungsposten		0	0	0	94.583	175.126	284.672	318.459
Sun	nme	PASSIVA	136.094.105	142.460.546	143.735.212	140.594.323	137.361.659	138.967.106	142.556.762

	Gewinn- und Verlustrechnung	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse/Transfererlöse	19.355.530	19.018.704	19.400.700	20.386.195	21.197.043	21.237.525	22.379.440
2.	Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen							
3.	andere aktivierte Eigenleistungen	163.100	303.500	271.700	148.000	191.000	222.200	201.000
4.	sonstige betriebliche Erträge	3.531.850	3.603.479	4.480.471	3.220.059	3.155.967	3.355.049	3.309.990
5.	Materialaufwand	7.738.869	7.565.044	7.533.106	7.596.245	7.641.178	7.826.901	8.108.179
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	3.366.406	3.221.924	3.128.250	3.103.671	3.069.772	3.035.114	3.138.771
	b) für bezogene Leistungen	4.372.463	4.343.120	4.404.856	4.492.574	4.571.406	4.791.787	4.969.408
6.	Personalaufwand	5.002.284	4.844.114	5.157.983	5.071.617	5.287.786	5.519.289	5.865.837
	a) Löhne und Gehälter	4.011.547	3.850.469	4.036.190	3.961.197	4.118.709	4.333.747	4.522.183
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	990.737	993.645	1.121.794	1.110.420	1.169.078	1.185.542	1.343.654
	davon für Altersversorgung in T€	(305.1)	(275,8)	(390,6)	(352,9)	(384,8)	(377,8)	(448,9)
7.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	4.652.171	4.961.652	5.219.263	5.618.787	5.904.083	5.950.849	5.928.669
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
8.	sonstige betriebliche Aufwendungen	5.073.930	4.266.344	5.389.232	4.566.195	4.953.138	4.866.787	5.004.204
9.	Erträge aus Beteiligungen							
	davon von verbundenen Unternehmen							
10.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des							
	davon von verbundenen Unternehmen							
11.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	11.451	11.771	14.909	15.139	7.063	5.558	3.768
	davon von verbundenen Unternehmen							
12.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des							
13.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.608.807	1.591.303	1.692.042	1.710.711	995.737	961.302	957.096
	davon von verbundenen Unternehmen							
14.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-1.014.129	-291.004	-823.845	-794.162	-230.850	-304.796	30.213
15.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
16.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
17.	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
18.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag							
19.	sonstige Steuern	3.718	38.389	38.670	42.102	40.998	40.925	41.763
20.	Jahresergebnis	-1.017.847	-329.394	-862.516	-836.264	-271.848	-345.721	-11.550
21.	Entnahme aus Rücklage							
22.	Einstellung in Rücklage							
23.	Bilanzgewinn/-verlust	-1.017.847	-329.394	-862.516	-836.264	-271.848	-345.721	-11.550

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	100	100	100	100	100	100	100
Betriebskostenzuschuss	in T€	17.254	16.782	16.310	17.167	17.800	17.693	18.600
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	759	724					
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Der Betriebskostenzuschuss an den Eigenbetrieb Schulen und die Eigenkapitalzuführung wurden über das Produkt 015 001 003 – Zuführungen an die Eigenbetriebe abgewickelt.

### Zusammensetzung der Organe

(Stand 31.12.2014)

Betriebsleiter Klaus Kuhlmann

Betriebsausschuss

Der Kreistag hat mit Wirkung vom 20.10.2009 die Aufgaben des Betriebsausschusses für den Eigenbetrieb Schulen auf den Bildungs-, Sport- und Betriebsausschuss übertragen. Dieser setzt sich wie folgt zusammen:

Ordentliches Mitglied (stellvertretende Mitglieder) ab 01.06.2014:

Dr. Peter Pahmeyer (Dr. Axel Lehmann); Heike Busse (Dr. Gudrun Fleege); Annegret Dargatz (Antonius Grothe); Rolf-Dieter Morgenthal (Ilka Kottmann); Friedrich-Wilhelm Nagel (Andreas Kuhlmann); Heidi Wenzel-Lagemann (Robin Meier); Klaus Peter Eichmann (Inge Böhnke); Wolfgang Huppke (Nicole Bicker); Birgit Tornau (Mareike Ehlert); Andrea Pries (Julia Iwakin); Ralf Mühlenmeier (Wolfgang Jedlicka) Angelo Siefert (Marianne Petersmeier); Moritz Ilemann (Cornelia Hauptfleisch); Dr. Burkhard Pohl (Ingrid Koch); Carsten Möller (Andreas Mickel); Berndt Wobig (Maximiliane Fey-Strauß), Lothar Kügler (Alexander Hülsmann)

Im Jahresdurschnitt waren im Eigenbetrieb Schulen die folgenden Mitarbeiter beschäftigt:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	130 MA	128 MA	131 MA	136 MA	134 MA	136 MA	145 MA
davon Beamtinnen /Beamte	9 MA	9 MA	8 MA	8 MA	8 MA	8 MA	7 MA
davon Tarifbeschäftigte	121 MA	119 MA	119 MA	128 MA	126 MA	128 MA	138 MA
Anzahl der Vollkräfte	106,91 VK	106,51 VK	106,76 VK	108,22 VK	112,92 VK	114,06 VK	118,40 VK
Anzahl der Auszubildenden	37 Azubis	20 Azubis	21 Azubis	22 Azubis	23 Azubis	20 Azubis	15 Azubis
davon Azubis	23 Azubis	20 Azubis	21 Azubis	22 Azubis	23 Azubis	20 Azubis	15 Azubis
davon Azubis aus Sonderausbildungsmaßnahmen	14 Azubis	- Azubis	- Azubis	- Azubis	- Azubis	- Azubis	- Azubis
(Finanzierung über das Land NRW)							
Stellen Freiwilligendienste (FSD, BFD, Diakonisches	21 Stellen	21 Stellen	19 Stellen	21 Stellen	37 Stellen	38 Stellen	37Stellen
Jahr); Berufspraktikanten							

## Lippe Bildung eG

Wirtscha	ftliche	Entwicklung
VVIII ISCIIIA	ишсис	LIIIWICKIUIIZ

AATT	tscna	ftliche Entwicklung							
		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AK	TIV	A							
A.	Anl	agevermögen	56.348	842.564	783.863	689.556	593.399	589.054	534.579
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	533	207	1.529	765	4	871	518
	II.	Sachanlagen	55.815	842.357	782.334	688.791	593.290	588.078	533.956
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	0	105	105	105
В.	Um	laufvermögen	94.210	167.994	287.231	392.049	440.396	498.906	520.957
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	20.334	24.986	19.737	10.986	28.781	23.226	39.456
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	73.876	143.008	267.494	381.063	411.615	475.680	481.501
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	50	96	151	118	880	1.312	11.288
Su	mm	e AKTIVA	150.608	1.010.654	1.071.245	1.081.723	1.034.675	1.089.272	1.066.824
PA	SSIV	7A							
A.	Eige	enkapital	7.250	7.450	135.168	226.037	281.060	324.879	391.700
	I.	Geschäftsguthaben	7.250	7.450	8.700	8.950	9.000	8.850	8.600
	II.	Ergebnisrücklagen	0	0	126.468	216.356	271.254	316.029	383.100
	III.	Billanzgewinn/-verlust	0	0	0	731	806	0	0
B.	Son	derposten	0	521.517	769.944	677.706	585.468	499.588	423.210
C.	Rüc	kstellungen	104.800	177.281	132.866	155.414	142.067	208.458	198.998
D.	Ver	bindlichkeiten	38.558	257.277	33.267	22.566	26.080	56.347	52.916
E.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	47.129	0	0	0	0	0
Su	mm	e PASSIVA	150.608	1.010.654	1.071.245	1.081.723	1.034.675	1.089.272	1.066.824

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	25.642	113.694	57.867	80.790	127.271	244.569	300.925
2.	sonstige betriebliche Erträge	200.044	264.745	466.154	463.308	634.158	920.945	1.027.430
3.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	-1	9.932	3.063	4.939	22.586	35.623	23.726
	b) für bezogene Leistungen	0	35.210	6.413	55.252	102.758	178.741	185.928
4.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	111.179	149.845	107.869	97.852	177.457	310.217	492.466
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	22.035	30.336	33.029	29.784	42.039	71.913	117.482
	davon für Altersversorgung						(1.800)	(9.000)
5.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	3.908	42.351	125.757	101.664	101.166	93.172	99.831
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	91.988	110.872	121.439	163.865	260.345	370.089	323.867
7.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	20	140	24	18	0	0	0
8.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	2	0	30	0	0	0
9.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-3.403	31	126.475	90.730	55.078	105.759	85.055
10.	. außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
11.	. außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	60.700	12.700
12	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	-60.700	-12.700
13.	. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	5	31	6	5	0	930	4.904
14.	. sonstige Steuern	0	0	0	106	106	160	380
15.	. Erträge aus Verlustübernahmen	3.408	0	0	0	0	0	0
16	Jahresergebnis	0	0	126.469	90.619	54.972	43.969	67.071
17.	. Vortrag	0	0	0	0	731	0	0
18.	. Entnahmen aus der Ergebnisrücklage	0	0	0	0	12.300	0	0
17.	. Einstellung in Ergebnisrücklage	0	0	126.469	89.888	67.197	43.969	67.071
18	Bilanzgewinn	0	0	0	731	806	0	0

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in % <sup>6</sup>	16,55	16,11	13,79	13,41	13,56	13,56	13,95
Gesellschafterzuschüsse	in T€	200	200	300	200	200	170	195
Kapitalzuführungen	in T€	0	80	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Der Betriebskostenzuschuss und der Projektkostenzuschuss werden beim Kreis Lippe über das Produkt 003 001 003 – Bildung und hier das Sachkonto 5317000 "Betriebskostenzuschuss Lippe Bildung eG" sowie das Sachkonto 5317100 "Projekte Lippe Bildung eG" abgewickelt. Der Erwerb der Genossenschaftsanteile ist ebenfalls über das Produkt 003 001 003 – Bildung und hier das Sachkonto 7843000 "Erwerb von Genossenschaftsanteilen" erfolgt.

### Zusammensetzung der Organe

(Stand 31.12.2014)

Vorstand Markus Rempe

Karl-Eitel John Klaus Kuhlmann

Aufsichtsrat Mitglieder seitens des Kreises Lippe sind:

Landrat Friedel Heuwinkel; Dr. Heinrike Heil; Dr. Peter Pahmeyer; Ralf Mühlenmeier; Moritz

Ilemann; Carsten Möller; Berndt Wobig

### Entwicklung des Personalbestandes

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	6 MA	6 MA	6 MA	6 MA	10 MA	18 MA	17 MA
Leitung	1 MA	1 MA	1 MA				
Verwaltung	1 MA	1 MA	1 MA	2 MA	3 MA	3 MA	3 MA
Projekte	4 MA	4 MA	4 MA	3 MA	6 MA	8 MA	13 MA
Projekte externe (Aushilfen)	0	0	0	0	0	6	0

 $<sup>^{\</sup>rm 6}$  Das Beteiligungsverhältnis gibt nicht den Stimmrechtsanteil in der Genossenschaft wieder.

Anzahl der Vollkräfte	2 VK	3 VK	4 VK	5 VK	6 VK	10 VK	15 VK
Anzahl der Auszubildenden	1 MA	0 MA	0 MA	1 MA	1 MA	1 MA	1 MA

# Stiftung Standortsicherung Kreis Lippe Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIVA	A .							
A.		h bestehender Anspruch auf Übertragung von esichertem Vermögen	0	0	0	0	0	0	0
В.	Anla	agevermögen	20.319.282	20.516.609	20.231.767	20.736.792	20.686.105	20.890.863	21.006.904
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0	0	0	0
	II.	Sachanlagen	1.177	538	569	392.520	198.078	193.843	189.726
	III.	Finanzanlagen	20.318.105	20.516.071	20.231.198	20.344.272	20.488.027	20.697.020	20.817.178
C.	Um	laufvermögen	954.594	933.908	1.139.044	808.964	917.141	899.898	802.145
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	11.187	11.721	790	688	18.778	15.176	13.825
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	943.407	922.187	1.138.254	808.276	898.363	884.722	788.320
D.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	907	907	907	1.672	1.380	1.584	1.584
E.	Tre	uhandvermögen	931.053	1.463.930	1.897.301	1.986.558	2.463.049	2.510.628	3.599.254
Su	mme	e AKTIVA	22.205.836	22.915.355	23.269.018	23.533.986	24.067.675	24.302.973	25.409.887
PA	SSIV	'A							
A.	Eige	enkapital	7.940.647	8.188.980	8.017.401	7.917.504	8.162.584	8.390.775	8.452.696
	I.	Stiftungskapital	6.268.538	6.269.038	6.269.538	6.679.038	6.679.538	6.680.038	6.730.538
	II.	Ergebnisrücklage	1.672.109	1.919.942	1.747.863	1.639.663	1.694.571	1.740.778	1.811.521
	III.	Mittelvortrag	0	0	0	-401.198	-211.525	-30.041	-89.363
B.	Rüc	kstellungen	26.282	14.900	18.500	38.310	29.355	27.150	30.255
C.	Verl	oindlichkeiten	13.307.853	13.247.545	13.335.817	13.591.614	13.412.688	13.374.420	13.327.682
D.	Tre	uhandverpflichtung	931.054	1.463.930	1.897.301	1.986.558	2.463.049	2.510.628	3.599.254
Su	mme	PASSIVA	22.205.836	22.915.355	23.269.018	23.533.986	24.067.675	24.302.973	25.409.887

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Spenden und Zuschüsse	48.450	30.000	20.120	370	120	26.620	1.270
2.	sonstige betriebliche Erträge	6.000	37.537	7.080	17.514	51.470	36.085	26.744
3.	Personalaufwand	110.058	133.365	148.901	176.101	148.855	201.105	170.514
4.	Abschreibungen	1.420	1.259	357	2.513	4.442	4.235	4.117
5.	sonstige betriebliche Aufwendungen	43.561	41.101	74.237	77.722	56.269	49.319	54.489
6.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	702.292	706.391	702.301	723.251	706.199	621.673	520.269
7.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	22.532	5.288	10.035	7.858	4.318	4.205	1.579
8.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	246.619	128.497	115.726	44.766	37.023
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	9.465	1.758	0	0	80	1	0
10.	Satzungsmäßige Leistungen	623.240	353.900	441.500	873.557	192.154	161.465	272.299
11.	Jahresüberschuss/-fehlbetrag (-)	-8.470	247.832	-172.078	-509.398	244.580	227.692	11.420
12.	Mittelvortrag aus dem Vorjahr	0	0	0	0	-401.198	-211.525	-30.041
13.	Entnahmen aus den Kapitalerhaltungsrücklagen	0	0	0	0	0	0	0
14.	Einstellungen in die Kapitalerhaltungsrücklagen	133.162	133.162	133.162	133.162	133.162	118.704	95.116
15.	Einstellung in die freie Rücklage	0	0	0	5.000	14.575	424	0
16.	Entnahmen aus den Ergebnisrücklagen	1.420	1.259	358	473	362	155	37
17.	Einstellungen sonstige Ergebnisrücklagen	0	620	389	464	0	0	564
18.	Entnahme aus der Umschichtungsrücklage	0	0	265.664	163.180	121.092	44.768	38.769
19.	Einstellung in die Umschichtungsrücklage	0	0	2.709	22.368	7.577	8.747	7.555
20.	Einstellungen in die Zweckrücklage	66.218	186.978	139.210	33.670	54.434	0	7.442
21.	Entnahme aus der Zweckrücklage	206.430	71.669	181.527	139.210	33.670	37.027	0
22.	Einstelllung in die Mietausfallrücklage	0	0	0	0	282	282	0
22.	Mittelvortrag (+) /-überverwendung (-)	0	0	0	-401.198	-211.525	-30.040	-90.492
	Nachrichtlich:							
	Jahresüberschuss der treuhänderischen Stiftungen	27.301	16.899	18.491	12.729	44.558	84.902	74.878

### Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen mit dem Kreis Lippe

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Gründungskapital	in T€	2.556,5	2.556,5	2.556,5	2.556,5	2.556,5	2.556,5	2.556,5
Anteil des Kreises am Gründungskapital	in %	100	100	100	100	100	100	100
Stiftungskapital	in T€	4.709,8	4.709,8	4.710,3	4.710,8	4.711,3	4.711,8	4.712,3
Zustiftungen	in T€	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Darlehen	In T€	12.782,3	12.782,3	12.782,3	12.782,3	12.782,3	12.782,3	12.782,3
Pensions- und Beihilferückstellungen*	in T€	1	-	-	-	-	-	-
Ausschüttungen nach Steuern*	in T€	-	-	-	-	-	-	-
Bürgschaften*	in T€	-	-	-	-	-	-	-

<sup>\*</sup> trifft nicht auf die Stiftung Standortsicherung zu

### Zusammensetzung der Organe

(Stand: 31.12.2014)

Geschäftsführung Dr. A. Heinrike Heil

Stiftungsrat Mitglieder:

>> Landrat Friedel Heuwinkel

>> Werner Loke>> Sebastian Köhne>> Dr. Henning Welslau>> Kerstin Vieregge>> Niko Nikolakoudis

>> Friedrich Wilhelm Sundhoff

>> Rudolf Krome>> Annette Lewicki>> Carsten Möller

>> Dr. Albert Hülser (Kuratoriumsvorsitzender)

Der Personalbestand stellt sich jeweils zum 31.12. eines Jahres wie folgt dar:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende							
Geschäftsführung	1	1	1	1	1	1	1
Kaufmännische/r Mitarbeiter/in	1	1	1	1	2	2	2
Volontär/in	-	1	1	1	0	0	0
Anzahl der Vollkräfte	2	3	3	3	3	3	3
Anzahl der Auszubildenden	1	1	1	1	1	1	1

### $Landes the ater\, Det mold\, gGmbH$

Wirtschaftliche Entwicklung - abweichendes Wirtschaftsjahr: Ende zum 31.07.. des jeweiligen Jahres

		Bilanz - in € -	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
ΑK	TIV	A							
			1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000
A.		stehende Einlagen auf das gezeichnete Kapital	1.482.000	1.482.000	1.482.000	1.482.000	1.482.000	1.482.000	1.482.000
В.	Anl	agevermögen	769.936	897.620	891.850	1.011.710	936.658	943.182	815.137
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	64.382	58.867	41.535	31.348	19.236	8.672	3.404
	II.	Sachanlagen	705.554	838.753	850.315	980.362	917.422	934.510	811.733
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	0
C.	Um	laufvermögen	4.386.079	4.561.936	4.795.126	4.776.039	4.305.385	3.035.162	3.037.214
	I.	Vorräte	116.811	135.790	128.606	112.412	94.462	93.605	84.928
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	83.898	169.189	113.913	107.327	77.391	41.499	86.052
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	4.185.370	4.256.957	4.552.607	4.556.300	4.133.532	2.900.058	2.866.234
D.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	71.366	65.297	82.260	66.497	81.315	70.446	73.597
Su	mm	e AKTIVA	6.709.381	7.006.853	7.251.236	7.336.246	6.805.358	5.530.790	5.407.948
PA	SSIV	/A							
A.	Eige	enkapital	2.941.591	2.978.276	3.306.722	4.268.050	4.905.531	4.014.165	3.850.648
	I.	Gezeichnetes Kapital	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
	II.	Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0	0
	III.	Gewinnrücklagen	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	117.645	-58.409	-21.724	306.722	1.268.051	1.905.531	1.014.165
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-176.054	36.685	328.446	961.328	637.480	-891.366	-163.517
В.	Rüc	kstellungen	2.853.237	3.690.038	3.460.186	2.339.076	1.302.391	918.788	712.166
C.	Ver	bindlichkeiten	896.972	325.587	484.328	722.187	591.027	590.837	833.274
D.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	17.581	12.952	0	6.933	6.409	7.000	11.860
Su	mm	PASSIVA	6.709.381	7.006.853	7.251.236	7.336.246	6.805.358	5.530.790	5.407.948

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
1.	Erlöse aus Aufführungen	2.761.365	2.745.346	3.187.032	3.057.469	3.277.595	3.145.599	2.831.025
2.	Beiträge der Gesellschafter	4.880.618	5.146.034	5.410.520	5.410.520	5.410.520	5.726.436	6.379.522
3.	Sonstige Zuschüsse	9.193.749	9.354.698	9.359.080	9.693.767	9.796.030	9.773.005	9.997.878
4.	sonstige betriebliche Erträge	615.513	532.202	696.363	1.615.104	1.381.292	475.755	233.686
5.	Zwischensumme	17.451.245	17.778.280	18.652.995	19.776.860	19.865.437	19.120.795	19.442.111
6.	Aufwendungen für bezogene Leistungen	47.454	45.896	224.742	55.079	52.047	55.012	25.564
7.	Rohergebnis	17.403.791	17.732.384	18.428.253	19.721.781	19.813.390	19.065.783	19.416.547
8.	Personalaufwand	13.811.639	13.890.178	14.291.973	14.578.851	15.387.809	16.234.893	16.130.984
	a) Löhne und Gehälter	11.154.234	11.184.762	11.314.134	11.523.594	12.232.235	12.852.474	12.738.190
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	2.657.405	2.705.416	2.977.839	3.055.257	3.155.574	3.382.419	3.392.794
	davon für Altersversorgung	(544.117)	(546.731)	(578.826)	(581.961)	(602.399)	(649.134)	(645.269)
9.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	244.810	256.852	379.738	455.427	496.869	407.357	413.224
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
10.	sonstige betriebliche Aufwendungen	3.598.243	3.595.747	3.396.648	3.679.421	3.271.984	3.307.930	3.030.460
11.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	85.642	55.231	74.295	50.904	19.025	7.907	1.978
12.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	5.822	1.342	27.468	19.486	13.839	5.990	1.354
13	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-171.081	43.496	406.721	1.039.500	661.914	-882.480	-157.497
14.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
15.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
16	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
17.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
18.	sonstige Steuern	4.973	6.811	78.275	78.172	24.434	8.886	6.020
19	Jahresergebnis	-176.054	36.685	328.446	961.328	637.480	-891.366	-163.517

		2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
Beteiligungsverhältnis	in %	49,3	49,3	49,3	49,3	49,3	49,3
Gesellschafterzuschüsse (Haushaltsjahr)	in T€	2.895	2.980	2.980	1.738	4.618	3.609
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0

Das Wirtschaftsjahr der Landestheater Detmold gGmbH beginnt jeweils am 1. August eines Jahres und endet am 31. Juli des nachfolgenden Jahres. Die Gesellschafterbeiträge werden seitens der Landestheater Detmold gGmbH entsprechend der Wirtschaftspläne für die jeweilige Spielzeit von den einzelnen Gesellschaftern erhoben. Die Zahlung der Gesellschafterbeiträge erfolgt in Abschlägen. Dieses hat zur Folge, dass der Gesellschafterbeitrag für ein Wirtschaftsjahr der Landestheater Detmold gGmbH über zwei Haushaltsjahre des Kreises Lippe abgewickelt wird. Die Gesellschafterbeiträge werden beim Kreis Lippe über das Produkt 004 001 001 - Kulturförderung und hier über das Sachkonto 5318020 "Zuschuss Landestheater" abgewickelt.

# Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Mitglieder der Kay Metzger, Intendant, Künstlerischer Geschäftsführer

Geschäftsführung Stefan Dörr, Verwaltungsdirektor, Kaufmännischer Geschäftsführer

Aufsichtsrat Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens des Kreises Lippe:

Landrat Friedel Heuwinkel (Thomas Trappmann); Karl Dittmar (Sabine Mirbach);

Gabriele Bröker (Heike Busse); Moritz Ilemann (Thomas Enzensberger)

Gesellschafterversammlung Der Kreis Lippe wird durch folgende Mitglieder (stellvertretenden Mitglieder) in

der Gesellschafterversammlung vertreten: Heidi Wenzel-Lagemann (Sabine Mirbach)

Die durchschnittliche Zahl der beschäftigten Arbeitnehmer (Stellen) betrug:

	2008/2009		2009/2010		2010/2011		2011/2012		2012/2013		2013/2014		2014/2015	
	ständig	nicht												
	beschäf-	ständig												
	tigt	beschäf-												
		tigt												
Anzahl der Beschäftig-	257	3	262	3	263	3	263	3	274	1,5	285	1,5	287	1,5
ten ohne Auszubil-														
dende														
Künstlerisches Per-	150	3	153	3	155	3	145	3	152	1,5	155	1,5	156	1,5
sonal														
Technisches Perso-	81	0	82	0	81	0	90	0	96	0	100	0	102	0
nal														
Verwaltungsperso-	11	0	12	0	12	0	16	0	16	0	17	0	16	0
nal														
Einlass- und Garde-	15	0	15	0	15	0	12	0	10	0	13	0	13	0
robendienst														
Anzahl der Auszubil-	9	0	6	0	10	0	11	0	=	0	13	0	16	0
denden														
Zzgl. FSJ														

### Wege durch das Land gGmbH Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AKTIVA									
A.	Anla	ngevermögen	0	9.404	7.447	12.914	12.844	13.787	9.280
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	9.131	7.411	5.107	3.703
	II.	Sachanlagen	0	9.404	7.447	3.783	5.433	8.680	5.577
В.	Um	laufvermögen	87.100	64.582	63.922	71.101	35.908	64.142	55.084
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	23.309	22.122	33.654	36.867	4.284	5.694	23.571
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	63.791	42.460	30.268	34.234	31.624	58.448	31.513
C.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	32	0
D.	Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag		0	0	0	0	0	0	333.745
Su	Summe AKTIVA		87.100	73.986	71.369	84.015	48.752	77.961	398.109
PA	PASSIVA								
A.	Eige	enkapital	84.100	59.082	38.438	31.187	25.970	31.919	0
	I.	Gezeichnetes Kapital	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000
		davon nicht eingefordert	-11.000	0	0	0	0	0	0
	II.	Bilanzgewinn/-verlust	67.100	31.082	10.438	3.187	-2.030	3.919	-361.745
	III.	Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag							333.745
В.	Rüc	kstellungen	3.000	9.500	17.700	18.836	12.779	15.047	345.213
C.	C. Verbindlichkeiten		0	5.404	15.231	33.992	10.003	30.995	52.896
D. Rechnungsabgrenzungsposten		0	0	0	0	0	0	0	
Su	mme	PASSIVA	87.100	73.986	71.369	84.015	48.752	77.961	398.109

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	0	398.548	452.937	415.345	528.162	612.391	613.063
	davon Spenden	(0)	(77.958)	(101.430)	(55.876)	(96.188)	(154.700)	(88.397)
2.	Gesellschafterbeiträge	80.000	80.000	80.000	88.000	88.000	88.000	88.000
3.	sonstige betriebliche Erträge	0	287.000	287.145	326.173	365.633	353.225	373.845
4.	Veranstaltungsaufwand							
	a) für Veranstaltungen	0	330.445	320.602	359.837	433.943	429.096	449.743
	b) für bezogene Leistungen	0	309.179	328.536	292.171	375.981	406.143	446.835
5.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	6.000	112.574	120.505	131.433	133.485	159.420	162.132
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	0	16.508	19.927	25.673	24.460	28.943	29.516
	davon für Altersversorgung	0						
6.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	0	16.062	7.219	8.557	6.880	8.222	8.504
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	6.900	18.022	37.253	16.348	8.880	9.732	17.699
8.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	1.224	872	1.153	384	164	42
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	3	0	6	13	0
10	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	67.100	-36.018	-13.091	-3.348	-1.457	12.211	-39.479
11.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
12.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	316.250
13	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	-316.250
14.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	7.553	3.903	3.760	6.033	7.040
15.	sonstige Steuern	0	0	0	0	0	229	2.895
16	Jahresergebnis	67.100	-36.018	-20.644	-7.251	-5.217	5.949	-365.664
17.	Gewinnvortrag	0	67.100	31.082	10.438	3.187	-2.030	3.919
18	Bilanzgewinn/-verlust	67.100	31.082	10.438	3.187	-2.030	3.919	-361.745

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis in %		14,29	14,29	14,29	14,29	14,29	14,29	14,29
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Erwerb Stammkapitaleinlage	in T€	2	2	2	2	2	2	2
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Der Kreis Lippe hat sich selbst mit eine Stammeinlage in Höhe von 2.000 Euro am Stammkapital der gemeinnützigen GmbH zur Durchführung des Literatur- und Musikfestivals "Wege durch das Land" beteiligt und zudem treuhänderisch die Stammeinlage des Kreises Herford in Höhe von 2.000 Euro übernommen. Der Erwerb der Stammkapitaleinlage der Wege durch das Land gGmbH wurde über das Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier das Sachkonto 7843300 "Erwerb Stammkapitaleinlage Wege durch das Land gGmbH" buchungstechnisch abgewickelt.

Aufgrund der Vereinbarung zwischen dem Kreis Lippe und dem Landesverband Lippe über die Neuordnung der Aufgabenwahrnehmung unter anderem in dem Bereich Kultur ist der Landesverband Lippe mit Wirkung vom 01.01.2010 eigenverantwortlich in alle Rechte und Pflichten des Kreises Lippe in der gemeinnützigen Gesellschaft "Wege durch das Land gGmbH" eingetreten und vertritt den Kreis in der Gesellschafterversammlung. Der Kreis behält jedoch seine Gesellschaftsanteile und seine Stammeinlage. Aus diesem Grund werden seit dem Jahr 2010 durch den Kreis Lippe keine Gesellschafterzuschüsse an die Wege durch das Land gGmbH geleistet.

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Dr. Brigitte Labs-Ehlert

nebenamtlich:

Klaus Stein, Landesverband Lippe

Gesellschafter- Folgende Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) vertreten den Kreis Lippe in der Gesell-

versammlung schafterversammlung:

Andreas Kuhlmann (Sabine Mirbach)

### Entwicklung des Personalbestandes

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	- MA	- MA	3 MA	4	5	5	5	5
Anzahl der Auszubildenden	- Azubis							

# Lippischer Rundfunk GmbH & Co. KG Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AK'	ΓIVA	1							
A.	Anla	ngevermögen	109.250	86.915	178.222	239.739	203.369	182.950	172.473
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	4.519	3.210	3.371	1.573	10.660	9.869	4.905
	II.	Sachanlagen	79.166	58.140	149.286	212.601	167.144	147.516	142.003
	III.	Finanzanlagen	25.565	25.565	25.565	25.565	25.565	25.565	25.565
В.	Um	laufvermögen	1.333.991	1.456.202	1.206.189	1.119.508	1.163.231	1.066.913	1.031.514
	I.	Vorräte	20.403	12.812	8.112	9.493	5.704	7.340	7.959
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	167.857	142.942	133.287	139.253	124.400	120.153	159.822
	III.	Wertpapiere	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	645.731	800.448	564.790	470.762	533.127	439.420	363.733
C.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	4.000	0	4.445	7.408	7.408	8.428	13.972
Su	nme	AKTIVA	1.447.241	1.543.117	1.388.856	1.366.655	1.374.008	1.258.291	1.217.959
PA	SSIV	'A							
A.	Eige	enkapital	1.108.067	1.108.067	1.108.067	1.108.067	1.108.067	984.084	961.306
	I.	Eingeforderte Pflichteinlagen	818.067	818.067	818.067	818.067	818.067	818.067	818.067
		1. Komplementärin	0	0	0	0	0	0	0
		2. Kommanditisten	818.067	818.067	818.067	818.067	818.067	818.067	818.067
	II.	Gewinnrücklagen	290.000	290.000	290.000	290.000	290.000	290.000	290.000
	III.	Verlustvortragskonten	0	0	0	0	0	123.983	146.761
В.	Aus	gleichsposten für aktivierte eigene Anteile	25.565	25.565	25.565	25.565	25.565	25.565	25.565
C.	Rüc	kstellungen	11.250	16.855	10.650	10.750	10.750	11.090	11.340
D.	Verl	pindlichkeiten	302.359	392.630	244.574	222.273	229.626	237.552	219.748
E.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0		
Su	mme	PASSIVA	1.447.241	1.543.117	1.388.856	1.366.655	1.374.008	1.258.291	1.217.959

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	1.772.078	1.824.311	1.653.342	1.645.633	1.710.351	1.694.519	1.710.921
2.	sonstige betriebliche Erträge	5.040	580	4.501	489	750	4.993	156
3.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	182	1.286	987	1.148	1.441	1.171	1.145
	b) für bezogene Leistungen	796.821	798.108	814.668	758.519	827.068	919.424	828.778
4.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	55.879	47.876	50.682	71.632	74.851	60.693	50.344
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	7.902	6.887	7.251	9.933	10.633	10.459	10.691
5.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	31.721	30.366	37.694	61.729	62.366	59.957	62.750
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	787.074	744.573	738.973	724.756	705.825	767.180	776.120
7.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	13.200	5.858	6.012	2.672	1.136	465	102
8.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	12.309	6.711	10.376	3.482	4.518	4.738	3.662
	davon an verbundene Unternehmen	(9.108)	(5.507)	(8.130)	(3.347)	(4.135)	(4.329)	
9.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	98.430	194.942	3.224	17.595	25.535	-123.645	-22.311
10.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
11.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
12	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
13.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
14.	sonstige Steuern	0	0	288	545	732	337	0
15	Jahresergebnis	98.430	194.942	2.936	17.050	24.803	-123.982	-22.311

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	25	25	25	25	25	25	25
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen/-anteil	in T€	0	0	0	0	0	0/31	0/6
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	71	26	49	0	0	6	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Die Zahlungen an den Gesellschafter Kreis Lippe aus dem Gewinn des Vorjahres werden bei Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier bei Sachkonto 4651100 "Gewinnausschüttung von Beteiligungen" vereinnahmt.

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Die Geschäftsführung erfolgt durch die Komplementärin der Gesellschaft, die Lippischer

Rundfunk Verwaltungs GmbH, Detmold. Diese wurde im Jahr 2014 durch folgende Ge-

schäftsführer vertreten:

Rainer Giesdorf

Helmut Schmermund

Gesellschafter- Vertreter seitens des Kreises Lippe:

versammlung Landrat Friedel Heuwinkel(Frank Schäfer); Dr. Peter Pahmeyer (Gabriele Bröker); Karl Ditt-

mar (Thomas Enzensberger)

#### Entwicklung des Personalbestandes

Die Mitarbeiterzahlen beliefen sich auf durchschnittlich:

Bie imarbeiteizumen beneien sien auf aufenseinm	and the state of t							
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	1	1	1	2	2	2	2	
Anzahl der Vollkräfte	1	1	1	1,5	1,5	1,5	1,5	
Anzahl der Auszubildenden	0	0	0	0	0	0	0	

# Weserrenaissance-Museum Schloß Brake Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011
AK	TIV	A			
	A 1	-	0.100.017	0.100.000	0.001.750
A.		agevermögen	2.160.617	2.169.360	2.201.753
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	2.781	3.807	2.671
	II.	Sachanlagen	2.157.836	2.165.553	2.199.082
	III.	Finanzanlagen	0	0	0
B.	B. Umlaufvermögen		298.623	317.096	294.665
	I.	Vorräte	48.345	52.299	49.687
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.233	630	385
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	249.045	264.166	244.593
C.	Rec	chnungsabgrenzungsposten	11.297	10.928	10.928
Su	mm	e AKTIVA	2.470.537	2.497.384	2.507.346
PA	SSIV	VA			
A.	Eig	enkapital	1.174.664	1.199.369	1.323.244
	I.	Allgemeine Rücklage	976.119	976.119	976.119
	II.	Sonderrücklagen	0	0	0
	III.	Ausgleichsrücklage	202.936	198.544	223.250
	IV.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-4.391	24.705	123.876
В.	Son	nderposten	256.949	259.888	284.131
C.	Rüc	ckstellungen	880.920	907.549	862.243
D.	Ver	bindlichkeiten	158.004	130.578	37.727
E.	Rec	chnungsabgrenzungsposten	0	0	0
C111	mm	e PASSIVA	2.470.537	2.497.384	2.507.346

	Ergebnisrechnung - in € -	2009	2010	2011
1.	Steuern und ähnliche Abgaben	0	0	0
2.	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	870.248	884.456	841.734
3.	Sonstige Transfererträge	0	0	0
4.	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0	0	0
5.	Privatrechtliche Leistungsentgelte	61.663	56.927	58.750
6.	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	15.565	15.565	15.565
7.	Sonstige ordentliche Erträge	20.060	19.337	74.440
8.	Ordentliche Erträge	967.536	976.285	990.490
9.	Personalaufwendungen	474.885	480.333	448.072
10.	Versorgungsaufwendungen	39.353	44.827	25.168
11.	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	264.350	236.003	206.232
12.	Bilanzielle Abschreibungen	30.713	32.169	27.134
13.	Transferaufwendungen	0	0	0
14.	Sonstige ordentliche Aufwendungen	163.434	159.288	160.489
15.	Ordentliche Aufwendungen	972.735	952.621	867.096
16.	Ordentliches Ergebnis	-5.199	23.664	123.394
17.	Finanzerträge	1.597	1.041	482
18.	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	789	0	0
19.	Finanzergebnis	808	1.041	482
20.	Ergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit	-4.391	24.705	123.876
21.	Außerordentliche Erträge	0	0	0
22.	Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
23.	Außerordentliches Ergebnis	0	0	0
24.	Jahresergebnis	-4.391	24.705	123.876

		2009	2010	2011
Beteiligungsverhältnis	in %	25,0	25,0	25,0
Umlage Weserrenaissance-Museum	in T€	205	73	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0

Die Umlage an den Zweckverband Weserrenaissance-Museum Schloß Brake wurde beim Kreis Lippe über das Produkt 004 001 001 – Kulturförderung und hier das Sachkonto 5313000 "Umlage Weserrenaissance-Museum" abgewickelt.

#### Hinweis aus Unternehmensbericht:

Aufgrund der Vereinbarung zwischen dem Landesverband Lippe und dem Kreis Lippe über die Neuordnung der Aufgabenwahrnehmung hat der Landesverband Lippe zunächst den bisher vom Kreis Lippe gehaltenen Anteil an dem Weserrenaissance Museum Schloß Brake übernommen. Das Museum ist sodann im Zuge einer Neuorganisation im Jahr 2012 in die alleinige Zuständigkeit des Landesverbandes Lippe übergangen.

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2011)

Verbandsvorsteher Landrat Friedel Heuwinkel

Museumsdirektorin Dr. Vera Lüpkes

Verwaltungsrat Mitglied:

Landrat Friedel Heuwinkel

Verbands- Der Kreis Lippe wurde durch folgende Mitglieder (stellvertretenden Mitglieder) in der Ver-

versammlung bandsversammlung vertreten:

Brigitte Nolting (Hans Böke); Gerda Schüte (Dr. Axel Lehmann); Karl Dittmar (Ingrid Koch)

### Entwicklung des Personalbestandes

	2009	2010	2011
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	9 MA	9 MA	8 MA
Anzahl der Vollkräfte	7,5 VK	7,5 VK	7,0 VK
Anzahl der Auszubildenden	- Azubis	- Azubis	- Azubis

## Jugend, Familie, Soziales und Arbeit

Lippe pro Arbeit GmbH

Netzwerk Lippe gGmbH

Jobcenter Lippe AöR

## Lippe pro Arbeit GmbH

### Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012 SB
ΑK	TIV	A				
A.		agevermögen	0	0	0	0
В.	Um	laufvermögen	106.956	108.484	80.443	75.365
	I.	Vorräte	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	27.198	30.002	5.384	0
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	79.758	78.482	75.059	75.365
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0
Su	mme	e AKTIVA	106.956	108.484	80.443	75.365
PA	SSIV	/A				
A.	Eige	enkapital	25.000	25.000	25.000	25.000
	I.	Gezeichnetes Kapital	25.000	25.000	25.000	25.000
	II.	Kapitalrücklage	0	0	0	0
	III.	Gewinnrücklagen	0	0	0	0
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0	0	0	0
	V.	Jahresergebnis	0	0	0	0
B.	Rüc	kstellungen	67.834	64.997	49.246	0
C.	Ver	bindlichkeiten	14.122	18.487	6.197	50.365
D.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0
Su	mme	e PASSIVA	106.956	108.484	80.443	75.365

		Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012
1.	Um	nsatzerlöse	10.244.437	9.236.276	0	0
2.	son	stige betriebliche Erträge	70.760	69.017	3.251	1.642
3.	Ma	terialaufwand				
	a)	für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	327.087	365.750	0	0
	b)	für bezogene Leistungen	8.498.129	7.501.187	0	0
4.	Per	sonalaufwand				
	a)	Löhne und Gehälter	0	0	0	0
	b)	soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	0	0	0	0
		davon für Altersversorgung				
5.	Abs	schreibungen				
	a)	auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	0	0	0	0
	b)	auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens				
6.	son	stige betriebliche Aufwendungen	1.492.681	1.439.887	3.383	1.642
7.	son	stige Zinsen und ähnliche Erträge	1.162	1.531	132	0
8.	Zin	sen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	0
9.	Erg	gebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-1.538	0	-0	0
10.	auß	Serordentliche Erträge	0	0	0	0
11.	auß	Serordentliche Aufwendungen	0	0	0	0
12	au	Berordentliches Ergebnis	0	0	0	0
13.	Ste	uern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0
14.	son	stige Steuern	0	0	0	0
15	Jah	resergebnis	-1.538	0	-0	0

		2009	2010	2011	2012
Beteiligungsverhältnis	in %	50	50	50	-
Mittel im Rahmen der Grundsicherung für	in T€	59.053	59.964	56.876	-
Arbeitsuchende (Kosten der Unterkunft und					
Heizung, Eingliederung, einmalige Beihilfen					
und Darlehn)					
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	-
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	-
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	-
Bürgschaften	in T€	0	0	0	-

Die Mittel im Rahmen der Grundsicherung für Arbeitssuchende (Kosten der Unterkunft und Heizung, Eingliederung, einmalige Beihilfen und Darlehn) wurde über das Produkt 005 003 001 – Grundsicherung für Arbeitsuchende nach dem SGB II abgewickelt.

## Zusammensetzung der Organe (Stand 01.01.2012)

Geschäftsführung Andrea Berger, Geschäftsführerin/Vorsitzende

Dieter Schalhorn, Geschäftsführer Thomas Jeckel, Geschäftsführer

Trägerversammlung Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens Kreis Lippe:

Landrat Friedel Heuwinkel (Hans Böke ); Daniel Schollmeyer (Annette Lewicki); Sabine Rein-

ecke-Erke (Jürgen Georgi);

Beirat Vertreter des Kreises Lippe sind:

Landrat Friedel Heuwinkel (Hans Böke)

#### Entwicklung des Personalbestandes

Bei der Lippe pro Arbeit GmbH waren keine Arbeitnehmer angestellt. Der Personalkörper setzte sich vielmehr aus Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern unterschiedlicher Entsendebehörden zusammen. Zu nennen sind zum einen die beiden Träger der Lippe pro Arbeit GmbH (Agentur für Arbeit Detmold und Kreis Lippe), die lippischen Kommunen, die Netzwerk Lippe gGmbH sowie Amtshilfekräfte von Post und Telekom.

	2009	2010	2011
Anzahl der Beschäftigten	336 MA	347 MA	MA
Anzahl der Stellen	319 Stellen	335 Stellen	Stellen

## Netzwerk Lippe gGmbH Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΑK	ΓIVA	1							
A.	Anla	ngevermögen	118.168	97.315	124.014	158.864	186.361	184.679	153.201
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	7.145	7.007	3.094	33.150	41.760	41.019	16.754
	II.	Sachanlagen	110.023	89.308	119.920	124.714	143.601	142.660	124.660
	III.	Finanzanlagen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	11.787
В.	Um	laufvermögen	4.809.608	8.496.548	8.369.568	7.432.646	7.418.396	8.604.396	9.315.072
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	815.229	2.186.725	2.185.622	2.100.563	1.732.735	1.434.621	1.154.036
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	3.994.379	6.309.823	6.183.946	5.332.083	5.685.661	7.169.775	8.161.036
C.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	8.567	7.747	56.631	33.807	52.511	56.020	53.978
Su	nme	AKTIVA	4.936.343	8.601.610	8.550.213	7.625.317	7.657.268	8.845.095	9.522.251
PA	SSIV	TA .							
A.	Eige	enkapital	2.849.667	4.553.119	5.005.232	5.003.035	5.309.692	6.025.149	6.696.666
	I.	Gezeichnetes Kapital	25.680	25.680	25.680	25.680	25.680	25.680	25.680
	II.	Kapitalrücklage	695.879	695.879	695.879	695.879	695.879	695.879	695.878
	III.	Gewinnrücklagen	2.128.108	3.831.560	4.283.673	4.281.476	4.588.133	5.303.590	5.975.108
	IV.	Bilanzgewinn/-verlust	0	0	0	0	0	0	0
В.	Rüc	kstellungen	1.459.441	1.656.236	1.547.267	1.224.966	1.166.242	1.384.229	1.323.993
C.	Verb	oindlichkeiten	532.289	2.343.086	1.936.568	1.193.839	870.442	1.274.496	1.348.442
D.	D. Rechnungsabgrenzungsposten		94.946	49.169	61.146	203.477	310.892	161.221	153.150
Su	nme	PASSIVA	4.936.343	8.601.610	8.550.213	7.625.317	7.657.268	8.845.095	9.522.251

		Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Um	ısatzerlöse	15.812.919	28.590.018	35.947.283	26.823.438	23.720.032	23.074.970	26.484.075
2.	son	stige betriebliche Erträge	531.064	60.306	61.690	185.212	74.072	64.154	47.574
3.	Ma	terialaufwand							
	a)	für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	0	0	0	0	0	0	0
	b)	für bezogene Leistungen	4.657.671	5.401.165	3.108.462	1.974.940	2.297.130	2.099.914	1.956.832
4.	Per	sonalaufwand							
	a)	Löhne und Gehälter	9.484.686	17.714.011	26.355.091	20.319.061	17.043.203	16.244.412	19.213.485
	b)	soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	2.108.115	3.368.582	5.056.219	4.057.514	3.349.028	3.119.080	3.694.250
5.	Abs	schreibungen							
	a)	auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	39.016	44.580	61.758	40.294	57.775	90.654	71.688
	b)	auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
6.	son	stige betriebliche Aufwendungen	710.246	786.424	689.525	643.540	620.689	669.248	642.781
7.	son	stige Zinsen und ähnliche Erträge	39.214	28.175	42.492	41.371	17.997	15.326	6.907
8.	Zin	sen und ähnliche Aufwendungen	7.692	208	340	1.410	460	167	611
9.	Erg	ebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-624.229	1.363.529	780.070	13.262	443.816	930.975	958.909
10.	auß	Serordentliche Erträge	160.000	665.400	0	0	0	0	0
11.	auß	Serordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
12	auí	Gerordentliches Ergebnis	160.000	665.400	0	0	0	0	0
13.	Ste	uern vom Einkommen und vom Ertrag	-40.816	325.210	327.689	15.216	136.959	215.320	287.221
14.	son	stige Steuern	440	268	268	243	200	198	170
15	Jah	resergebnis	-423.853	1.703.451	452.113	-2.197	306.657	715.457	671.518
16.	Ent	nahme aus Rücklage	430.653	138.059	269.928	82.040	0	0	43.736
17.	Ein	stellung in Rücklage	6.800	1.841.510	722.041	79.843	306.657	715.457	715.254
18	Bila	anzgewinn/-verlust	0	0	0	0	0	0	0

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	73,71	73,71	73,71	73,71	73,71	73,71	73,71
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Thomas Jeckel

Beirat Folgende Mitglieder (Stellvertreter) sind seitens des Kreises Lippe vertreten:

Dr. Bernd Groeger (Klaus Peter Eichmann bis 22.09.14, Ralf Mühlenmeier)

Der Beirat berät den Geschäftsführer hinsichtlich der Auswirkungen von Maßnahmen und Projekten. Die Mitglieder des Beirats werden auf Vorschlag der Gesellschafter von Gesellschafterversammlung bestellt. Ihre Wahlzeit entspricht der Dauer der Legislaturperiode des

Kreistages.

Gesellschafterversammlung Folgende Mitglieder (Stellvertreter) haben den Kreis Lippe in der Gesellschafterversammlung vertreten:

Günter Weigel bis 22.09.2014, Karl-Eitel John ab 23.09.2014 (Dr. Klaus Schafmeister); Dr. Bernd Groeger (Anette Lewicki); Manfred Vogt (Robin Meier); Ralf Mühlenmeier (Kerstin Vieregge); Marlies Beinke (Matthias Buchheim); Klaus Peter Eichmann bis 22.09.14, Andrea

Pries ab 23.09.14 (Carsten Möller); Jürgen Georgi (Georg Plaschke)

### Entwicklung des Personalbestandes

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	97 MA	94 MA	71 MA	70 MA	70 MA	77 MA	84 MA
Leih-Arbeitnehmer (Arbeitnehmerüberlassung)	276 AN	576 AN	868 AN	635 AN	515 AN	478 AN	553 AN

## Jobcenter Lippe AöR Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2011	2012 EB	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIV	A						
A.	Anla	agevermögen	0	0	0	0	0	0
B.	Um	laufvermögen	0	9.258.028	14.836.225	17.034.546	15.989.012	16.567.345
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	9.147.774	10.890.468	13.366.240	14.737.570	14.935.839
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	0	110.255	3.945.757	3.668.306	1.251.442	1.631.506
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	10.099.167	8.934.950	9.017.090	9.079.478
Su	mme	e AKTIVA	0	9.258.028	24.935.392	25.969.496	25.006.102	25.646.823
PA	SSIV	VA						
A.	Eige	enkapital	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	I.	Gezeichnetes Kapital	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	II.	Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0
	III.	Gewinnrücklagen	0	0	0	0	0	0
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0	0	0	0	0	0
	V.	Jahresergebnis	0	0	0	0	0	0
B.	Rüc	kstellungen	0	0	1.768.043	120.220	120.220	0
C.	Ver	bindlichkeiten	0	9.248.028	14.804.934	16.287.551	15.055.067	15.749.431
D.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	8.352.415	9.551.725	9.820.815	9.887.392
Su	mme	PASSIVA	0	9.258.028	24.935.392	25.969.496	25.006.102	25.646.823

		Bilanz - in € -	2011	2012 EB	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIV	'A						
A.		lagevermögen	0	0	0	0	0	0
B.	Un	nlaufvermögen	0	9.258.028	14.836.225	17.034.546	15.989.012	16.567.345
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	9.147.774	10.890.468	13.366.240	14.737.570	14.935.839
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	0	110.255	3.945.757	3.668.306	1.251.442	1.631.506
C.	Re	chnungsabgrenzungsposten	0	0	10.099.167	8.934.950	9.017.090	9.079.478
Su	mm	ne AKTIVA	0	9.258.028	24.935.392	25.969.496	25.006.102	25.646.823
PA	SSI	VA						
A.	Eię	genkapital	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	I.	Gezeichnetes Kapital	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	II.	Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0
	III.	Gewinnrücklagen	0	0	0	0	0	0
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0	0	0	0	0	0
	V.	Jahresergebnis	0	0	0	0	0	0
В.	Rü	ckstellungen	0	0	1.768.043	120.220	120.220	0
C.	Ve	rbindlichkeiten	0	9.248.028	14.804.934	16.287.551	15.055.067	15.749.431
D.	Re	chnungsabgrenzungsposten	0	0	8.352.415	9.551.725	9.820.815	9.887.392
Su	mm	ne PASSIVA	0	9.258.028	24.935.392	25.969.496	25.006.102	25.646.823

		2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	100	100	100	100
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0

#### Zusammensetzung der Organe

(Stand 31.12.2014)

Leitung Andrea Berger

Michael Rosentreter (Vorstand II)

Beirat Der Beirat soll noch eingerichtet werden und stand noch nicht.

Verwaltungsrat Folgende Mitglieder (Stellvertreter) haben den Kreis Lippe im Verwaltungsrat vertreten:

Landrat Friedel Heuwinkel (Karl-Eitel John); Gabriele Bröker (Annegret Dargatz bis 30.06.14, Heike Busse ab 01.07.14); Dr. Bernd Groeger (Daniel Schollmeyer bis 30.06.14, Annegret Dargatz ab 01.07.14); Antonius Grothe (Andreas Wilde bis 30.06.14, Annette Lewicki ab 01.07.14); Ilka Kottmann (Robin Meier) ab 01.07.14; Dr. Axel Lehmann (Anette Lewicki bis 30.06.14, Regina Schichtel-König ab 01.07.14); Manfred Vogt (Daniel Schollmeyer) ab 01.07.14; Andreas Wilde (Henning Welslau) ab 01.07.14; Svetlana Begemann (Matthias Teutrine) ab 01.07.14; Jan Wisomiersky (Stephan Heidbrink) ab 01.07.14; Niko Nikolakoudis (Horst Schleicher bis 30.06.14, Friedrich Petringmeier ab 01.07.14); Wolfgang Schnabel (Heike Görder) ab 01.07.14; Matthias Buchheim (Valentina Hammer); Marlies Beinke ab 01.07.14 (Michael Hinke 01.07.14-22.09.14, Birgit Tornau ab 23.09.14); Andrea Pries (Volker Heuwinkel bis 30.06.14, Natalie Klauser 01.07.14-22.09.14, Andreas Runte ab 23.09.14); Jürgen Georgi (Thomas Enzensberger bis 30.06.14, Ulrike Schmidtchen ab 01.07.14); Heinz Entfellner (Cornelia Hauptfleisch) ab 01.07.14; Carsten Möller (Gudrun Hundertmark bis 30.06.14, Ute Meyer ab 01.07.14); Ursula Jacob-Reisinger (Berndt Wobig) ab 01.07.14; Ilka Oord (Kurt Kalkreuter) bis 30.06.14; Gerda Schüte (Mathias Blome) bis 30.06.14, Sabine Reineke-Erke (Klaus-Peter Eichmann) bis 30.06.14; Erika Hellweg (Birgit Tornau) bis 30.06.14; Robert Hampe (Heinrich Zertik) bis 30.06.14, Wolfgang Humke (Heike Görder) bis 30.06.14; Ernst-Helmut Stöbis( Ute Meyer) bis 30.06.14; Hans-Ulrich Kannapin (Wolfgang Schnabel) bis 30.06.14; Evelin Menne (Berndt Wobig) bis 30.06.14

### Entwicklung des Personalbestandes

Die Jobcenter Lippe AöR beschäftigt derzeit keine eigenen Mitarbeiter. Sämtliche Mitarbeiter sind von lippischen Städten und Gemeinden entsandt oder stellen Amtshilfekräfte der Post und Telekom/Vivento dar. Den Hauptteil der Mitarbeiter werden vom Kreis Lippe als Träger des Jobcenters entsandt.

### Wirtschaft und Verkehr

Eigenbetrieb Straßen

Verkehrsbetriebe Extertal GmbH

Verkehrsverbund OstwestfalenLippe

Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH

Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH

Lippe Tourismus & Marketing GmbH

OstWestfalenLippe Marketing GmbH

Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH

Inno Consult OWL GmbH

Sparkassenzweckverband Detmold

Sparkassenzweckverband Lemgo

## Eigenbetrieb Straßen

Wirtschaftliche Entwicklung

AATT	irtschaftliche Entwicklung										
		Bilanz	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015		
ΑK	AKTIVA										
A.	Anla	gevermögen	156.337.026	161.257.839	169.035.938	174.410.857	172.210.979	170.105.609	170.856.137		
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	53.134	52.597	44.822	61.696	61.431	48.929	51.081		
	II.	Sachanlagen	156.283.892	161.205.241	168.991.116	174.349.161	172.149.548	170.056.680	170.805.056		
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	0		
B.	Um	aufvermögen	2.026.096	1.630.378	1.563.081	2.277.834	1.163.458	1.093.987	1.207.211		
	I.	Vorräte	116.233	110.325	230.687	176.191	217.743	207.678	221.278		
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	230.607	419.099	16.719	56.742	46.218	47.869	107.518		
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	1.679.255	1.100.954	1.315.675	2.044.901	899.497	838.440	878.415		
C.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	9.830	13.730	11.419	11.375	2.897	3.306	3.089		
Su	mme	AKTIVA	158.372.952	162.901.946	170.610.437	176.700.066	173.377.335	171.202.902	172.066.437		
PA	SSIV	A									
A.	Eige	nkapital	46.957.414	53.888.925	53.851.075	53.689.626	53.859.348	54.175.830	54.447.921		
	I.	Stammkapital	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000		
	II.	Kapitalrücklage	31.272.225	39.859.307	39.859.307	39.859.307	33.851.075	33.851.075	33.851.075		
	III.	Gewinnrücklagen	0	0	0	0	0	0	0		
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-2.443.734	-4.314.811	-5.970.382	-6.008.232	-161.449	8.273	324.755		
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-1.871.076	-1.655.571	-37.850	-161.449	169.722	316.482	272.091		
B.	Son	derposten	94.690.316	98.341.126	100.460.908	102.778.578	104.097.798	105.155.563	104.358.688		
C.	Rüc	kstellungen	842.366	1.024.763	1.087.797	1.050.565	855.829	757.078	788.748		
D.	Verl	pindlichkeiten	15.882.855	9.647.131	15.210.658	19.181.297	14.564.360	11.114.431	12.471.080		
E.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	0			
Su	mme	PASSIVA	158.372.952	162.901.946	170.610.437	176.700.066	173.377.335	171.202.902	172.066.437		

	Gewinn- und Verlustrechnung	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	33.495	38.189	14.682	13.788	77.392	219.588	108.563
2.	Erlöse aus Transferleistungen	5.975.000	6.107.693	7.580.693	7.580.000	7.830.000	7.830.000	7.738.000
3.	andere aktivierte Eigenleistungen	44.433	143.058	209.003	194.609	78.453	139.602	115.505
4.	sonstige betriebliche Erträge	6.410.593	5.242.723	5.018.196	4.709.422	5.392.197	4.966.782	4.676.369
5.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	344.122	492.742	246.960	321.987	382.134	255.059	294.076
	b) für bezogene Leistungen	1.884	4.905	5.027	5.814	5.947	6.142	6.408
6.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	2.262.586	2.305.004	2.315.243	2.237.263	2.359.310	2.282.986	2.268.761
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für	605.048	647.372	649.149	665.637	591.003	617.502	750.606
	Altersversorgung und für Unterstützung,							
	davon für Altersversorgung	(188.753)	(210.876)	(202.547)	(217.435)	(126.745)	(153.867)	(278.331)
7.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des	5.544.088	6.286.454	6.630.979	7.044.177	7.303.592	7.440.852	7.326.441
	Anlagevermögens und Sachanlagen							
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
8.	sonstige betriebliche Aufwendungen	4.845.323	3.197.339	2.719.960	2.068.103	2.210.928	1.888.973	1.381.863
9.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	13.279	12.900	13.914	17.419	8.527	6.396	3.350
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	744.448	266.062	306.847	333.088	363.315	353.513	340.682
11.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-1.870.699	-1.655.317	-37.677	-160.830	170.341	317.341	272.950
12.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
13.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
14.	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
15.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
16.	sonstige Steuern	377	254	173	619	619	859	859
17.	Jahresergebnis	-1.871.076	-1.655.571	-37.850	-161.449	169.722	316.482	272.091

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	100	100	100	100	100	100	100
Betriebskostenzuschuss	in T€	6.040	6.208	-	-	-	-	-
Investitionskostenzuschuss	In T€	1.200	6.837	-	-	-	-	-
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	-	-	-	-	-
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	-	-	-	-	-
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	369	399	-	-	-	-	-
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	-	-	-	-	-
Bürgschaften	in T€	0	0	-	-	-	-	-

Der Betriebskostenzuschuss wird beim Kreis Lippe über das Produkt 015 001 003 – Zuführungen an die Eigenbetriebe und hier über das Sachkonto 5315100 "Betriebskostenzuschuss EB Straßen" abgewickelt. Der Investitionskostenzuschuss wird über den Auftrag 7815001.I01090009 "Investitionskostenzuschuss Eigenbetrieb Straßen –PPP–" ausgezahlt.

Zum 01.01.2009 sind die Aufgabenbereiche der technischen Gebäudewirtschaft zum Eigenbetrieb Schulen sowie die Aufgabenbereiche der Gebäudewirtschaft und IT zur Kernverwaltung des Kreises Lippe ausgegliedert worden. Aus dem Eigenbetrieb Immobilien- und Straßenbetrieb des Kreises Lippe ist hierdurch zum 01.01.2009 der Eigenbetrieb Straßen des Kreises Lippe entstanden. Insofern können für den Eigenbetrieb Straßen erst Werte ab dem Jahr 2009 angegeben werden.

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Betriebsleiter Rainer Huneke

Betriebsausschuss Der Kreistag hat

Der Kreistag hat mit Wirkung vom 20.10.2009 die Aufgaben des Betriebsausschusses für den Eigenbetrieb Straßen auf den Ausschuss für Ordnung, Verkehr und Straßenbetrieb übertragen. Dieser setzt sich wie folgt zusammen:

#### Alte Wahlperiode:

Ordentliches Mitglied (stellvertretende Mitglieder):

Werner Strate (Dieter Hartwig); Hans Carell (Sebastian Köhne); Bernhard Brandt (ohne); Erika Streeck (Manfred Vogt); Dirk Puchert-Blöbaum (Matthias Blome); Heinrich-Hermann Balster (Klaus-Peter Eichmann); Marlies Beinke (Friedrich-Wilhelm Sundhoff); Kerstin Vieregge (Sabine Reinecke-Erke); Andreas Kasper (Silvia Kappe); Konrad Schulz (Inge Böhn-

ke); Moritz Ilemann (Jürgen Georgi); Rudolf Hüls (Peter Iwanowicz); Hartmut Umgelder (Karin Thiesen)

Beratende Mitglieder (vertreten durch):

Christian Sauter (Jörg Bierwirth); Mathias Uphoff (Christiane Escher)

#### Neue Wahlperiode:

Ordentliches Mitglies (stellvertretendes Mitglied):

Bernhard Brandt (Christian Bodem); Hans Carell (Annegret Dargatz); Dirk Puchert-Blöbaum (Sebastian Köhne); Manfred Robrecht (Rolf-Dieter Morgenthal); Regina Schichtel-König (Daniel Schollmeyer); Erika Streeck (Hans-Peter von der Ahe); Sabine Reinecke-Erke (Inge Böhnke); Dr. Lucas Heumann (Mareike Ehlert); Dr. Christian Tennie (Volker Heuwinkel); Dirk von Ohlen-Leweke (Carsten Steinmeier); Wolfgang Jedlicka (Ralf Mühlenmeier); Friedrich-Wilhelm Sundhoff (Michael Smolnik); Moritz Ilemann (Jürgen Georgi); Jürgen Hachmeister (René Tillmann bis 22.09.14, Dietmar Warnholtz ab 23.09.14); Graf Hermann von der Schulenburg (Peter Iwanowicz); Egbert Gammrath (Maximiliane Fey-Strauß); Ernst-Ulrich Frank (Joachim Weber)

#### Entwicklung des Personalbestandes

Im Jahresdurschnitt waren im Eigenbetrieb Straßen die folgenden Mitarbeiter beschäftigt:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	60 MA	58 MA	59 MA	58 MA	58 MA	55 MA	54 MA
davon Beamte	3 MA	3 MA	4 MA	2 MA	2 MA	2 MA	1 MA
davon Tarifbeschäftigte	57 MA	55 MA	55 MA	56 MA	56 MA	53 MA	53 MA
Anzahl der Vollkräfte	60,0 VK	58,0 VK	59,0 VK	58,0 VK	58,0 VK	55,0 VK	54,0 VK
Anzahl der Auszubildenden	4 Azubis	5 Azubis	6 Azubis	6 Azubis	5 Azubis	5 Azubis	5 Azubis

## Verkehrsbetriebe Extertal GmbH

Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
L		- in € -							<u></u>
AK	TIVA	1							
								<u> </u>	
A.	Anla	agevermögen	0	6.707.568	6.405.275	8.705.206	8.539.703	8.244.388	8.047.028
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände		5.319	3.039	4.925	2.314	463	6.901
	II.	Sachanlagen		4.520.942	4.220.929	6.518.974	6.356.082	6.062.618	5.858.820
	III.	Finanzanlagen		2.181.307	2.181.307	2.181.307	2.181.307	2.181.307	2.181.307
В.	Um	laufvermögen	0	5.630.800	6.923.860	6.475.865	6.936.703	6.464.470	6.683.848
	I.	Vorräte		51.250	87.100	80.917	89.406	52.080	60.091
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		5.203.448	6.227.552	5.992.641	6.284.780	5.755.451	6.058.024
	III.	Wertpapiere		0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten		376.102	609.208	402.307	562.517	656.939	565.733
C.	Recl	hnungsabgrenzungsposten		0	0	0	0	0	293
Su	mme	e AKTIVA	0	12.338.368	13.329.135	15.181.071	15.476.406	14.708.858	14.731.169
					1				
PA	ssiv	'A					1	1	1
A.	Eige	enkapital	0	8.776.758	9.109.185	9.620.640	10.136.010	10.551.652	10.939.647
	I.	Gezeichnetes Kapital		1.898.000	1.898.000	1.898.000	1.898.000	1.898.000	1.898.000
		davon eigene Anteile		-830.180	-830.180	-830.180	-830.180	-830.180	-830.180
	II.	Kapitalrücklage		7.516.464	7.516.464	7.516.464	7.516.464	7.516.464	7.516.464
	III.	Gewinnrücklagen		1.395.974	73.674	73.674	73.674	73.674	73.674
		1. Rücklage für eigene Anteile				1		1	1
		2. andere Gewinnrücklagen						1	1
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag		-1.596.442	0	351.227	862.682	1.478.052	1.793.695
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag		392.942	451.227	611.455	615.370	415.642	487.994
В.	Rüc	kstellungen		802.000	624.000	587.000	710.000	647.000	661.758
C.	Verl	bindlichkeiten		2.672.769	3.517.616	4.898.229	4.493.327	3.441.270	3.063.961
D.	Recl	hnungsabgrenzungsposten		86.841	78.334	75.202	137.069	68.936	65.803
SIL	imme PASSIVA		0	12.338.368	13.329.135	15.181.071	15.476.406	14.708.858	14.731.169

		Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Um	satzerlöse	467.075	491.455	516.362	496.153	508.291	564.427
2.	son	stige betriebliche Erträge	4.125.826	3.344.413	3.517.448	3.615.194	3.370.428	2.965.357
3.	Mat	erialaufwand						
	a)	für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	1.468.959	1.715.420	1.638.002	1.443.125	1.332.923	1.159.687
	b)	für bezogene Leistungen	117.524	77.866	188.034	487.425	318.135	251.515
4.	Pers	sonalaufwand						
	a)	Löhne und Gehälter	796.677	754.313	776.627	792.881	764.231	691.359
	b)	soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	229.661	197.285	231.989	250.816	215.123	209.725
		davon für Altersversorgung	(87.252)	(55.261)	(96.159)	(117.806)	(90.335)	(90.335)
5.	Abs	chreibungen						
	a)	auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	1.272.798	365.185	448.752	450.079	449.243	464.471
	b)	auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens						
6.	son	stige betriebliche Aufwendungen	785.887	689.819	760.822	874.539	854.632	855.698
7.	Ertr	äge aus Beteiligungen	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
8.	Ertr	äge aus Gewinnabführungsverträgen	526.528	340.718	601.593	844.432	185.746	317.808
9.	Ertr	äge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	14.418	14.418	14.418	14.418	14.418	14.418
	dav	on von verbundenen Unternehmen	(14.418)	(14.418)	(14.418)	(14.418)	(14.418)	(14.418)
10.	son	stige Zinsen und ähnliche Erträge	5.459	8.661	4.887	2.873	2.380	1.289
11.	Auf	wendungen aus Verlustübernahmen	379.609	382.365	368.513	439.052	121.839	142.177
12.	Zins	sen und ähnliche Aufwendungen	53.934	44.866	95.564	83.556	71.592	62.383
	dav	on von verbundenen Unternehmen	(19.157)	(18.064)	(16.975)	(17.940)	(20.024)	(20.024)
13	Erg	ebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	534.257	472.546	646.405	651.597	453.545	526.284
14.	auß	erordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0
15.	auß	erordentliche Aufwendungen	119.416	0	0	0	0	0
16	auß	Serordentliches Ergebnis	-119.416	0	0	0	0	0
17.	Steı	ıern vom Einkommen und vom Ertrag	1.784	0	0	0	0	0
18.	son	stige Steuern	20.115	21.319	34.950	36.227	37.903	38.290
19	Jah	resergebnis	392.942	451.227	611.455	615.370	415.642	487.994

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	39,44	39,44	39,44	39,44	39,44	39,44	39,44
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	70,10	70,10	0	59,0	70,10
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

### Zusammensetzung der Organe

(Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Thomas Brandauer

Sven Oehlmann

Aufsichtsrat Mitglieder (stellvertretende Mitglieder):

Landrat Friedel Heuwinkel (Reinhard Held bis 30.06.14, Kerstin Vieregge ab 01.07.14); Dirk Tolkemitt (Karin Förster bis 30.06.14, Jürgen Georgi ab 01.07.14) ; Bernard Brandt (Andreas

Wilde)

Gesellschafter- Bevollmächtigte Vertreter:

versammlung Landrat Friedel Heuwinkel (Reinhard Held); Andreas Wilde (Jürgen Georgi)

### Entwicklung des Personalbestandes

Die gesamt vbe-Unternehmensgruppe beschäftigte durchschnittlich folgende Mitarbeiter:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	181MA	181MA	217 MA	236 MA	244 MA	237 MA	249 MA
vbe	20 MA	20 MA	17 MA	17 MA	15 MA	14 MA	15 MA
vbe Spedition GmbH	59 MA	59 MA	59 MA	52 MA	52 MA	55 MA	55MA
Karl Köhne GmbH	85 MA	85 MA	128 MA	153 MA	167 MA	158 MA	169 MA
WeserWerreBus GmbH	17 MA	17 MA	13 MA	14 MA	10 MA	10 MA	10 MA
I							

## Verkehrsverbund OstWestfalenLippe Wirtschaftliche Entwicklung

Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AKTIVA							
A. Anlagevermögen	52.273	49.238	42.967	52.495	42.443	33.813	28.947
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	26.586	21.268	15.951	10.634	5.317	2	2
II. Sachanlagen	18.196	20.479	19.525	34.370	29.635	26.320	21.454
III. Finanzanlagen	7.491	7.491	7.491	7.491	7.491	7.491	7.491
B. Umlaufvermögen	11.821.872	14.496.898	3.703.827	3.528.998	3.100.695	4.053.424	3.711.200
I. Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	7.817	14.496.187	3.703.316	3.528.487	1.099.976	2.049.840	1.706.731
III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	11.814.055	711	511	511	2.000.719	2.003.584	2.004.469
C. Rechnungsabgrenzungsposten	582.811	522.333	1.085.144	1.027.897	968.573	905.973	1.462.040
Summe AKTIVA	12.456.956	15.068.469	4.831.938	4.609.390	4.111.711	4.993.210	5.202.187
PASSIVA							
A. Eigenkapital	2.707.266	2.752.101	2.752.101	2.752.101	2.752.309	2.755.175	2.756.186
I. Allgemeine Rücklage	2.175.822	2.238.662	2.283.667	2.283.667	2.283.667	2.283.876	2.286.740
II. Ausgleichsrücklage	468.435	468.434	468.434	468.434	468.434	468.435	468.435
III. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	63.009	45.005	0	0	208	2.864	1.011
B. Sonderposten	44.778	41.741	35.453	44.971	34.901	26.267	21.399
C. Rückstellungen	34.666	41.781	32.319	32.840	37.066	45.047	45.439
D. Verbindlichkeiten	74.706	98.284	757.671	726.392	168.234	993.572	774.984
E. Rechnungsabgrenzungsposten	9.595.540	12.134.562	1.254.394	1.053.086	1.119.201	1.173.149	1.604.179
Summe PASSIVA	12.456.956	15.068.469	4.831.938	4.609.390	4.111.711	4.993.210	5.202.187

	Ergebnisrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Steuern und ähnliche Abgaben	0	0	0	0	0	0	0
2.	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	40.588.663	38.822.054	689.238	1.761.079	1.737.844	1.697.891	1.558.828
3.	Sonstige Transfererträge	0	0	0	0	0	0	0
4.	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0	0	0	0	0	0	0
5.	Privatrechtliche Leistungsentgelte	12.296	7.394	10.174	654	0	75	98
6.	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0	2.224	4.060	18.362	5.363	9.106	1.140
7.	sonstige ordentliche Erträge	6.337.766	9.092.585	11.669.952	230.912	89.531	215.573	371.328
8.	Ordentliche Erträge	46.938.725	47.924.257	12.373.424	2.011.007	1.832.738	1.922.645	1.931.394
9.	Personalaufwendungen	631.337	659.647	690.434	731.080	798.244	842.682	889.547
10.	Versorgungsaufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
11.	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	45.718.959	46.677.808	204.376	251.514	296.092	226.450	267.697
12.	Bilanzielle Abschreibungen	8.635	8.888	14.202	13.361	15.796	10.911	5.515
13.	Transferaufwendungen	463.530	397.765	11.385.612	890.811	597.967	702.335	621.097
14.	Sonstige ordentliche Aufwendungen	116.264	180.149	127.067	128.972	124.639	141.007	147.538
15.	Ordentliche Aufwendungen	46.938.725	47.924.257	12.421.691	2.015.738	1.832.738	1.923.385	1.931.394
16.	Ordentliches Ergebnis	0	0	-48.267	-4.731	0	-740	0
17.	Finanzerträge	63.009	45.005	48.267	4.731	208	3.604	1.011
18.	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
19.	Finanzergebnis	63.009	45.005	48.267	4.731	208	3.604	1.011
20.	Ergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit	63.009	45.005	0	0	208	2.864	1.011
21.	Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
22.	Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
23.	Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
24.	Jahresergebnis	63.009	45.005	0	0	208	2.864	1.011

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Ludger Siemer

Verbandsvorsteher Verbandsvorsteher (Stellvertreter):

Landrat Christian Manz - Kreis Herford (Frank Scheffer – Kreis Gütersloh)

Verwaltungsrat Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens des Kreises Lippe:

Günter Weigel (Rainer Grabbe) ab 01.07.14; Rainer Grabbe (Reinhard Held) bis 30.06.14

Verbandsversammlung Folgende Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) vertreten den Kreis Lippe in der Ver-

bandsversammlung:

Günter Weigel (Rainer Grabbe) ab 01.07.14; Kurt Kalkreuter (Dr. Rudolf Hüls bis 30.06.14, Dirk Puchert-Blöbaum ab 01.07.14); Niehage, Falk (Dirk Puchert-Blöbaum bis 30.06.14, Daniel Schollmeyer ab 01.07.14); Moritz Ilemann (Sabine Reinecke-Erke bis 30.06.14, Werner Loke ab 01.07.14); Sabine Reinecke-Erke (Wolfgang Jedlicka) ab 01.07.14; Rainer Grabbe (Reinhard Held) bis 30.06.14; Heinrich-Hermann Balster (Andreas Kasper) bis 30.06.14

#### Entwicklung des Personalbestandes

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	11 MA	15 MA	20	17	21	21	24
Anzahl der Vollkräfte	11 VK	11 VK	11	10	11	10	9
Anzahl der Auszubildenden	1 Azubi	1 Azubi	1 Azubi	1 Azubi	=	1 Azubi	1 Azubi

## Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIVA	A .							
A.	Anla	ngevermögen	99.255	97.489	173.203	160.577	142.679	110.640	107.794
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	74.361	80.881	146.511	142.203	123.102	99.689	84.952
	II.	Sachanlagen	24.894	16.608	26.692	18.374	19.577	10.951	22.842
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	0
В.	Um	laufvermögen	1.078.182	652.343	1.045.840	638.512	1.048.208	769.170	1.573.597
	I.	Vorräte	47.321	45.886	43.535	39.920	38.683	35.237	35.818
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	135.371	563.802	779.515	187.762	586.780	273.400	582.230
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	895.490	42.655	222.790	410.830	422.745	460.533	955.549
C.	Rec	nnungsabgrenzungsposten	5.814	13.154	13.424	12.637	7.454	5.369	6.679
Su	mme	AKTIVA	1.183.251	762.986	1.232.467	811.726	1.198.341	885.179	1.688.070
PA	SSIV	'A							
A.	Eige	enkapital	100.676	11.168	125.523	186.945	301.007	229.486	233.181
	I.	Gezeichnetes Kapital	51.129	51.129	51.129	51.129	51.129	51.129	51.129
	II.	Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0	0
	III.	Gewinnrücklagen	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-278	49.547	-39.961	74.395	135.816	249.878	178.356
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	49.825	-89.508	114.355	61.421	114.062	-71.521	3.696
В.	Rüc	kstellungen	57.247	51.740	65.212	85.620	63.503	42.060	95.770
C.	Verl	oindlichkeiten	999.146	653.153	935.541	470.643	821.211	586.286	1.344.775
D.	Rec	nnungsabgrenzungsposten	26.182	46.925	106.191	68.518	12.620	27.347	14.344
Su	mme	PASSIVA	1.183.251	762.986	1.232.467	811.726	1.198.341	885.179	1.688.070

		Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Um	satzerlöse	621.171	449.457	659.292	539.024	872.383	645.841	831.616
2.	sons	stige betriebliche Erträge	255.954	269.970	507.316	430.275	242.642	261.212	352.789
3.	Mat	erialaufwand							
	a)	für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	12.792	2.639	2.376	1.117	28.575	48.342	78.740
		für bezogene Leistungen							
4.	Pers	sonalaufwand							
	a)	Löhne und Gehälter	357.943	339.053	363.912	338.543	363.963	382.930	413.842
	b)	soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	89.495	91.650	101.163	98.223	107.886	109.538	109.948
		davon für Altersversorgung		ľ	(9.998)	(10.395)	(12.343)	(13.358)	(11.525)
5.	Abs	chreibungen							
	a)	auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	21.738	16.823	23.202	26.945	30.451	32.859	34.620
	b)	auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
6.	sons	stige betriebliche Aufwendungen	339.680	359.998	548.421	416.945	414.944	416.774	540.219
7.	sons	stige Zinsen und ähnliche Erträge	7.847	1.408	77	35	77	63	35
8.	Zins	sen und ähnliche Aufwendungen	15	179	1.704	1.354	1.110	938	99
9.	Erg	ebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	63.309	-89.507	125.907	86.207	168.173	-84.265	6.972
10.	auß	erordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
11.	auß	erordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
12	auß	Serordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
13.	Steı	ıern vom Einkommen und vom Ertrag	13.484	1	13.037	28.590	55.212	-12.321	2.622
14.	sons	stige Steuern	0	0	-1.485	-3.804	-1.101	-423	654
15	Jah	resergebnis	49.825	-89.508	114.355	61.421	114.062	-71.521	3.696

#### Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH

#### Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Betriebskostenzuschuss	in T€	186	186	192	192	192	192	192
Zuschuss für Verkehrsleistungen	in T€	851	750	750	750	750	750	750
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Der Betriebskostenzuschuss wird beim Kreis Lippe über das Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier das Sachkonto 5315000 "Betriebskostenzuschuss für die KVG" abgewickelt.

Darüber hinaus leistet der Kreis Lippe einen Zuschuss für Verkehrsleistungen über das Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier das Sachkonto 5315100 "Zuschuss zur Planung, Ausgestaltung und Finanzierung des ÖPNV an die KVG". Der Zuschuss steht in unmittelbaren Zusammenhang mit der Pauschalzuweisung des Landes zur Organisation und Planung des ÖPNV (Sachkonto 4141000). Aus diesem Grund wurden bei der obigen Darstellung des Zuschusses für Verkehrsleistungen die weitergeleiteten Landesmittel nicht berücksichtigt.

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Achim Oberwöhrmeier

Aufsichtsrat Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens Kreis Lippe:

Landrat Friedel Heuwinkel (Günter Weigel) ab 01.07.14; Kurt Kalkreuter (Dirk Puchert-Blöbaum); Sabine Reinecke-Erke (Dr. Lucas Heumann) ab 30.06.14; Sylvia Ostmann (Markus Förster bis 30.06.14, Jürgen Hachmeister ab 01.07.14) ; Rainer Grabbe (Dr. Rudolf Hüls) bis

30.06.14; Kerstin Vieregge (Konrad Schulz) bis 30.06.14;

Gesellschafter- Vertreter seitens Kreis Lippe:

versammlung Landrat Friedel Heuwinkel (Günter Weigel) ab 01.07.14; Christian Bodem (Manfred Robrecht

bis 30.06.14, Sebastian Köhne ab 01.07.14); Dirk Puchert-Blöbaum (Erika Streeck bis 30.06.14,

Manfred Robrecht ab 01.07.14); Sabine Reinecke-Erke (Dirk von Ohlen-Leweke) ab 01.07.14; Sylvia Ostmann (Christian Sauter) ab 01.07.14; Rainer Grabbe (Reinhard Held) bis 30.06.14; Kerstin Vieregge (Moritz Ilemann) bis 30.06.14; Wolfgang Humke (Marvin Weigel) bis 30.06.14;

#### Entwicklung des Personalbestandes

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	20 MA	20 MA	22,1 MA	20,4 MA	21 MA	15,1 MA	21 MA
Geschäftsstelle	5 MA	5 MA	6,6 MA	6,9 MA	3,8 MA	3,8 MA	3,5 MA
davon Festkräfte	4 MA	4 MA	3,6 MA	4,6 MA	3 MA	3 MA	2 MA
davon Aushilfen	1 MA	1 MA	3 MA	2,3 MA	0,8 MA	0,8 MA	1,5 MA
Mobilitätszentrale	15 MA	15 MA	15,5 MA	13,5 MA	17,2 MA	11,2 MA	17,5 MA
davon Festkräfte	4 MA	4 MA	5 MA	4,1 MA	7 MA	4 MA	6,5 MA
davon Aushilfen	11 MA	11 MA	10,5 MA	9,4 MA	10,2 MA	7,2 MA	11 MA
Anzahl der Vollkräfte	7,5 VK	7,5 VK	4,6 VK	4,8 VK	6 VK	3,8 VK	2,7 VK
Anzahl der Auszubildenden	- Azubis	- Azubis	-Azubis	-Azubis	-Azubis	-Azubis	-Azubis

# Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz	0000	2010	0011	2010	0010	2014	2015
		- in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIV	A							
A.	Anl	agevermögen	39.388.492	42.305.124	43.153.413	41.664.533	43.744.357	41.478.437	40.306.198
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	15.454	13.745	12.567	31.014	20.458	55.857	31.701
	II.	Sachanlagen	39.373.038	42.291.379	43.140.846	41.633.519	43.673.899	41.372.580	40.224.497
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	0	50.000	50.000	50.000
В.	Um	ılaufvermögen	7.259.083	5.868.730	6.348.575	11.377.405	6.321.316	6.186.879	7.015.506
	I.	Vorräte	260.166	365.735	421.155	348.676	439.408	367.508	278.220
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.662.180	2.856.465	1.890.970	2.046.139	2.071.121	2.140.742	1.737.058
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	5.336.737	2.646.530	4.036.450	8.982.590	3.810.787	3.678.629	5.000.228
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	119.105	38.511	75.132	151.820	158.269	109.948	204.523
Su	mm	e AKTIVA	46.766.680	48.212.365	49.577.120	53.193.758	50.223.942	47.775.264	47.526.227
PA	SSIV	VA.							
A.	Eig	enkapital	29.459.344	29.067.503	27.616.363	27.505.107	31.620.128	30.662.546	31.176.158
	I.	Gezeichnetes Kapital	5.215.177	5.215.177	5.215.177	5.215.177	10.000.000	10.000.000	10.000.000
	II.	Kapitalrücklage	276.859	276.859	276.859	276.859	276.859	276.859	276.859
	III.	Gewinnrücklagen	25.428.786	25.428.786	25.428.786	22.124.327	22.013.071	21.343.268	20.385.687
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0	-1.461.478	-1.853.319	0	0	0	0
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-1.461.478	-391.841	-1.451.140	-111.256	-669.802	-957.581	513.612
В.	Erh	öhung der Kapitaleinlage				4.784.823	0	0	0
C.	Rüc	ckstellungen	6.969.494	6.738.966	7.321.356	6.437.042	4.806.041	4.409.687	4.085.970
D.	Ver	bindlichkeiten	10.337.842	12.405.896	14.542.318	14.371.931	13.702.266	12.613.098	12.179.166
E.	Rec	chnungsabgrenzungsposten	0	0	97.083	94.855	95.506	89.933	84.933
_		e PASSIVA	46.766.680	48.212.365	49.577.120	53.193.758	50.223.941	47.775.264	47.526.227

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	23.424.656	30.633.144	32.560.059	32.854.149	28.727.665	27.700.152	25.575.094
	Mineralölsteuer	-505.160	-432.905	-265.464	-307.374	-275.408	-289.362	-274.562
		22.919.496	30.200.239	32.294.595	32.546.775	28.452.257	27.410.790	25.300.532
2.	sonstige betriebliche Erträge	3.708.220	4.511.720	4.044.595	3.162.790	3.375.946	3.031.779	1.648.774
3.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	9.218.944	14.572.679	17.338.696	17.749.388	14.829.446	13.162.846	9.544.692
	b) für bezogene Leistungen	2.608.842	3.636.546	3.233.140	3.012.329	4.962.948	5.385.713	6.078.550
4.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	8.252.167	9.107.396	9.164.122	8.743.667	6.513.261	6.416.627	6.160.605
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	2.068.090	2.310.892	2.362.795	2.198.979	1.777.255	2.175.445	1.568.353
	davon für Altersversorgung	(555.754)	(618.968)	(636.123)	(589.283)	(589.293)	(878.517)	(413.429)
5.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	2.788.684	2.721.445	2.920.081	2.893.269	3.016.255	3.088.151	2.926.149
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	2.764.970	2.251.481	2.011.822	1.731.160	1.787.528	1.889.381	2.153.749
7.	Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	0	0	0	0	74.592	74.291	103.136
8.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	94.686	48.847	24.444	28.315	47.417	4.653	2.371
	davon von verbundenen Unternehmen	0	0	0	0	0	0	0
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	495.169	459.736	691.953	662.002	648.585	510.779	464.467
	davon von verbundenen Unternehmen	0	0	0	0	0	0	0
10	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-1.474.464	-299.369	-1.358.975	-1.252.914	-1.585.066	-2.107.429	-1.841.752
11	. außerordentliche Erträge	0	6.100	0	0	0	0	0
12	außerordentliche Aufwendungen	0	3.000	0	0	0	0	0
13	außerordentliches Ergebnis	0	3.100	0	0	0	0	0
14	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-103.485	1.793	0	175	229.112	0	0
15	s. sonstige Steuern	90.499	93.779	92.165	108.167	105.624	100.152	144.636
16	5. Erträge aus Verlustübernahme				1.250.000	1.250.000	1.250.000	2.500.000
17	7 Jahresergebnis	-1.461.478	-391.841	-1.451.140	-111.256	-669.802	-957.581	513.612

_		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	7,84	7,84	7,84	7,84	7,84	7,84	7,84
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	100	100	100	200
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	376	376	376	376	376	376	376
Darlehen Restbestand zum 31.12.	in T€	0	0	0	144,3	136,9	129,5	122,1

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Geschäftsführer:

Dr. Marc Cezanne

Aufsichtsrat Mitglieder seitens des Kreises Lippe:

Jens Hakemeier(Kurt Kalkreuter) ab 01.07.14; Erika Streeck(Stephan Grigat) bis 30.06.14

Gesellschafter- Mitglieder seitens Kreis Lippe:

versammlung Günter Weigel (Landrat Friedel Heuwinkel)ab 01.07.14; Erika Streeck (Bernhardt Brandt)ab

01.07.14; Jens Hankemeier(Andreas Runte) ab 01.07.14

Brigitte Nolting (Reinhard Held) bis 30.06.14; Bernhard Brandt (Andreas Kuhlmann)bis

30.06.14

#### Entwicklung des Personalbestandes

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	274 MA	304 MA	295 MA	255 MA	174 MA	176 MA	138 MA
Vollzeit	149 MA	169 MA	158 MA	135 MA	112 MA	111 MA	104 MA
Teilzeit	125 MA	135 MA	137 MA	120 MA	62 MA	65 MA	34 MA
Anzahl der Vollkräfte	211,5 VK	236,5 VK	226,5 VK	195 VK	143 VK	143,5 VK	121 VK
Anzahl der Auszubildenden	10 Azubis	10 Azubis	8 Azubis	6 Azubis	5 Azubis	4 Azubis	4 Azubis

# Lippe Tourismus & Marketing GmbH Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AK	ΓΙVΑ	1							
A.	Anla	gevermögen	60.548	61.861	47.779	40.771	52.491	62.755	68.331
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	15.700	5.233	1	1	7.333	4.666	2.000
	II.	Sachanlagen	44.848	56.628	47.778	40.770	45.158	58.089	66.331
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	0
B.	Uml	aufvermögen	365.639	428.938	710.757	653.543	434.903	374.013	439.163
	I.	Vorräte	32.058	61.499	93.734	79.159	112.689	142.481	158.258
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	192.005	296.204	472.076	119.351	203.690	116.464	141.157
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	141.576	71.235	144.947	455.033	118.524	115.068	139.748
C.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	8.916	6.849	10.035	7.796	14.506	10.775	9.983
Su	mme	AKTIVA	435.103	497.648	768.571	702.110	501.900	447.543	517.477
PA	SSIV	A							
A.	Eige	nkapital	102.071	101.967	137.422	170.192	134.106	128.745	133.168
	I.	Gezeichnetes Kapital	57.451	57.451	57.451	112.692	112.692	112.692	112.692
		./. eigene Anteile	0	600	0	4.400	4.400	4.400	4.400
		= eingefordertes Kapital	57.451	56.851	112.692	108.292	108.292	108.292	108.292
	II.	Kapitalrücklage	44.620	45.116	24.730	61.900	25.814	20.453	24.876
	III.	Bilanzgewinn	0	0	0	0	0	0	0
В.	Son	derposten mit Rücklageanteil	25.622	22.316	19.010	15.704	12.398	9.092	5.786
C.	Rüc	kstellungen	95.800	99.739	169.250	145.048	21.520	20.320	25.456
D.	Verb	oindlichkeiten	210.346	273.626	442.889	371.166	333.876	289.386	353.067
E.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	1.264	0	0	0	0	0	0
Su	nme	PASSIVA	435.103	497.648	768.571	702.110	501.900	447.543	517.477

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	896.720	707.848	656.201	1.013.198	479.433	484.471	438.862
2.	Erhöhung des Bestands an fertigen und unfertigen	0	0	0	0	25.060	21.000	20.440
3.	sonstige betriebliche Erträge	172.267	264.339	359.153	191.901	184.074	166.305	156.082
4.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	26.284	51.661	152.743	73.904	96.259	70.425	53.562
	b) für bezogene Leistungen	703.127	279.824	198.996	700.578	427.415	486.834	463.304
5.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	391.471	551.865	603.907	529.493	393.955	428.712	427.959
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	77.260	98.881	67.449	52.683	50.341	46.964	44.080
6.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	16.983	19.065	14.082	16.060	10.602	15.642	18.702
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	573.630	692.647	786.034	566.667	526.818	408.708	383.798
8.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	612	143	214	383	175	150	45
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	282	1.816	6.067	6.018	590	1.824	1.289
10	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-719.438	-723.429	-813.710	-739.921	-817.238	-787.183	-777.265
11.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
12.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
13	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
14.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	-11	-46	0
15.	sonstige Steuern	1.526	515	546	4.923	333	239	363
16	Jahresergebnis	-720.964	-723.944	-814.256	-744.844	-817.560	-787.376	-777.628
17.	Entnahme aus der Kapitalrücklage	720.964	723.944	814.256	744.844	817.560	787.376	777.628
18.	Einstellung in Rücklage	0	0	0	0	0	0	0
19	Bilanzgewinn/-verlust	0	0	0	0	0	0	0

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	34,78	34,78	42,67	42,67	42,67	42,67	42,67
Konsortialbeitrag	in T€	450	450	450	450	450	450	450
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Zuwendung	in T€	0	0	0	0	0	0	25

Der Konsortialbeitrag wird beim Kreis Lippe über das Produkt 015 001 001 – Wirtschafts- und Strukturförderung und hier das Sachkonto 5317000 "Zuschuss Lippe Tourismus & Marketing AG" abgewickelt.

Im Rahmen des Konsortialvertrages wurde das Grundkapital der Gesellschaft mit Wirkung zum 01.01.2011 auf 112.692 € erhöht, wobei der Kreis Lippe weitere Anteile von 28.102 € erhalten hat. Nach dem Anteilserwerb war der Kreis Lippe somit mit 42,67 % an der LTM AG beteiligt.

Mit notarieller Beurkundung am 20.08.2015 wurde die Umwandlung der Lippe Tourismus & Marketing AG in die Lippe Tourismus und Marketing GmbH mit Wirkung zum 01.01.2016 beschlossen. Im Rahmen der Umwandlung hat der Kreis Lippe Anteile in Höhe von 48.683 € (43,20 %) erhalten.

### Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Vorstand Günter Weigel

Jürgen Grimm

Aufsichtsrat Mitglieder seitens Kreis Lippe:

Landrat Friedel Heuwinkel (Georg Plaschke bis 30.06.14, Werner Loke ab 01.07.14); Dr. Bernd Groeger (Christian Bodem bis 30.06.14, Dr.Axel Lehmann ab 01.07.14); Kerstin Viereg-

ge(Andreas Kasper) ab 01.07.14; Dieter Mesch (Joachim Niehage) bis 30.06.14

Hauptversammlung In der Hauptversammlung gewähren je 1,00 € Nennwert einer Aktie eine Stimme. Zum Vor-

sitzenden in der Hauptversammlung ist der Vorsitzende des Aufsichtsrates berufen.

Vertreter (Stellvertreter) seitens des Kreises Lippe in der Hauptversammlung: Landrat Friedel Heuwinkel (Vorsitzender des Aufsichtsrates und der Hauptversammlung) Moritz Ilemann (Dr. Axel Lehmann) ab 01.07.14; Dr. Bernd Groeger (Christian Bodem) bis 30.06.14

#### Entwicklung des Personalbestandes

Bei der Lippe Tourismus & Marketing AG waren durchschnittlich folgende Personen angestellt:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	23 MA	15 MA	14 MA	9 MA	14 MA	15 MA	17 MA
davon kaufmännische Angestellte davon Teilzeit oder geringfügig Beschäftigte	14 MA 9 MA	13 MA 2 MA	12 MA 2 MA	3 MA 6 MA	1 MA 13 MA	1 MA 14 MA	2 MA 15 MA
Anzahl der Auszubildenden	1 Azubis	3 Azubis	3 Azubis	2 Azubis	2 Azubis	- Azubis	- Azubis

### OstWestfalenLippe GmbH

Wirter	haftliche	Entwicklun	•
VVIII LSC	maruiche	CHEWICKIUH	

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AKT	ΊV	A							
Α.	Anl	agevermögen	85.220	75.403	176.349	140.082	106.836	67.572	83.787
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	24.644	26.619	110.778	76.878	47.219	11.141	34.970
	II.	Sachanlagen	32.417	20.625	37.093	34.726	31.139	27.953	19.817
	III.	Finanzanlagen	28.159	28.159	28.478	28.478	28.478	28.478	29.000
В.	Um	laufvermögen	876.593	932.560	886.239	856.379	874.873	949.012	1.108.316
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	154.254	232.589	168.563	193.409	166.898	242.841	157.345
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	722.339	699.971	717.676	662.970	707.975	706.171	950.971
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	3.265	996	14.457	18.060	20.443	946	6.358
Sun	ıme	e AKTIVA	965.078	1.008.959	1.077.045	1.014.521	1.002.152	1.017.530	1.198.461
PAS	SIX	7A							
		enkapital	365.834	420.255	357.974	362.150	329.747	277.093	337.275
	I.	Gezeichnetes Kapital	28.700	28.700	28.700	28.700	28.700	28.700	28.700
	II.	Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0	0
	III.	Gewinnrücklagen	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	329.872	337.134	391.555	329.274	333.450	301.047	248.393
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	7.262	54.421	-62.281	4.176	-32.403	-52.654	60.182
B.	Son	derposten	23.008	25.080	123.837	94.412	59.747	25.809	44.684
		kstellungen	333.728	389.869	388.935	379.329	468.084	566.048	684.776
		bindlichkeiten	191.458	148.405	173.129	145.461	119.807	137.092	130.239
- 1		hnungsabgrenzungsposten	51.050	25.350	33.170	33.169	24.767	11.488	1.487
		PASSIVA	965.078	1.008.959	1.077.045	1.014.521	1.002.152	1.017.530	1.198.461

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Gesellschafterzuschüsse	550.284	616.207	616.207	666.288	755.340	808.158	915.935
2.	öffentliche Zuschüsse	954.947	1.220.113	1.180.246	905.791	742.608	804.509	729.376
3.	sonstige betriebliche Erträge	453.505	515.958	634.808	732.213	650.778	619.984	732.227
4.	Aufwendungen für Projekte	557.183	776.344	960.009	695.696	515.207	482.342	499.307
5.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	910.984	1.027.778	950.488	1.066.282	1.120.612	1.186.414	1.202.596
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	157.602	187.871	173.224	199.564	219.332	241.594	241.008
	davon für Altersversorgung	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
6.	Abschreibungen							
	a) Abschreibungen	15.705	19.203	39.091	58.420	49.729	51.096	26.507
	b) Auflösung Sonderposten			-25.020	-46.131	-39.738	-40.418	-15.150
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	314.965	288.956	400.337	326.083	316.200	364.400	363.689
8.	Erträge aus anderen Wertpapieren oder Ausleihungen des Finanzvermögens			841	616	0	616	1.138
9.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	6.537	3.055	3.855	2.219	1.321	607	322
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.329	517	0	2.848	672	813	576
11	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	7.505	54.664	-62.172	4.365	-31.967	-52.367	60.465
12.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
13.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
14	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
15.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
16.	sonstige Steuern	243	243	109	189	435	287	283
17	Jahresergebnis	7.262	54.421	-62.281	4.176	-32.402	-52.654	60.182

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14
Gesellschafterzuschüsse	in T€	40	45	77	85	93	101	101
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Die Gesellschafter der OstWestfalenLippe Marketing GmbH leisten an die Gesellschaft jährlich Gesellschafterzuschüsse sowie zusätzliche Einzahlungen. Beim Kreis Lippe werden diese Zahlungen über das Produkt 015 001 001 – Wirtschafts- und Strukturförderung und hier die Sachkonten 5317100 (Betriebskostenzuschuss an die OWL-Marketing GmbH) und 5317200 (Projektförderung OWL-Marketing GmbH) abgewickelt.

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Herbert Weber

Gesellschafter- Vorsitzender: Herr Herbert Sommer

versammlung stellvertretender Vorsitzender: Landrat Friedel Heuwinkel

Der Kreis Lippe wird in der Gesellschafterversammlung durch folgende Mitglieder (Stellver-

treter) vertreten:

Landrat Friedel Heuwinkel (Günter Weigel)

Fachbeirat Die Gesellschaft hat vier Fachbeiräte, analog den Geschäftsfeldern. Die Fachbeiräte unter-

stützen die Geschäftsführung in konzeptionellen Fragen. Die Fachbeiräte haben nicht die Funktion eines Aufsichtsrates. Zu Funktionen und Zusammensetzungen wird verwiesen auf:

https://www.ostwestfalen-lippe.de/ostwestfalenlippe-gmbh/gremien.html

#### Entwicklung des Personalbestandes

 $\label{thm:continuous} Die \ Ost Westfalen Lippe \ Marketing \ GmbH \ beschäftigte \ im \ Durchschnitt \ folgende \ Mitarbeiter:$ 

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	20	23	22	28	30	31	33
Anzahl der Vollkräfte	18	15	13	14	17	17	15
Anzahl der Beschäftigten Regionalagentur (per Personalgestellung)	3	3	3	3	3	2	2
Anzahl der Auszubildenden	0	0	0	0	0	0	0

### Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH

Wirtschaftliche Entwicklung – abweichendes Wirtschaftsjahr: Ende zum 30.06. des jeweiligen Jahres

		Bilanz - in € -	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
ΑK	TIV	A							
A.	Anl	agevermögen	106.857	105.410	85.009	78.384	60.543	65.660	57.321
	I.	Sachanlagen	106.697	105.250	84.849	78.224	60.383	65.500	57.161
	II.	Finanzanlagen	160	160	160	160	160	160	160
В.	Um	laufvermögen	197.417	266.129	469.776	112.084	258.093	438.485	424.241
	I.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	75.452	96.221	236.842	69.071	206.634	359.708	376.992
	II.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	121.965	169.908	232.934	43.013	51.459	78.777	47.249
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	7.715	7.906	7.378	8.005	8.726	8.928	9.075
D.	Nic	ht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	203.628	422.561	507.238	0	189.921	228.636	0
Su	mm	e AKTIVA	515.617	802.006	1.069.401	198.473	517.283	741.709	490.637
PA	SSIV	/A							
A.	Eige	enkapital	0	0	0	17.044	-1	0	15.070
	I.	Gezeichnetes Kapital	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000
	II.	Kapitalrücklage	71.693	71.693	71.693	571.693	571.693	571.693	571.693
	III.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-117.715	-279.020	-497.953	-582.630	-580.650	-787.615	-826.329
	IV.	Bilanzverlust/Jahresfehlbetrag	-161.305	-218.933	-84.677	24.282	-206.965	-38.714	243.706
		davon Gewinnvortrag	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
	V.	Vortrag auf neue Rechnung	-22.301	-22.301	-22.301	-22.301	0	0	0
	VI.	Nicht gedeckter Fehlbetrag	203.628	422.561	507.238	0	189.921	228.636	0
В.	Rüc	kstellungen	13.662	17.879	73.204	17.848	43.524	151.769	145.890
C.	Ver	bindlichkeiten	444.247	708.543	934.947	123.998	448.176	569.357	314.094
D.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	57.708	75.584	61.250	39.583	25.584	20.583	15.583
Su	mm	PASSIVA	515.617	802.006	1.069.401	198.473	517.283	741.709	490.637

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
1.	Umsatzerlöse	657.490	646.198	725.162	811.096	589.394	745.838	751.541
2.	sonstige betriebliche Erträge	9.418	5.386	8.973	57.167	5.667	13.640	4.325
3.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	-45	-414	-10	0	0	-135	0
	b) für bezogene Leistungen	0	0	0	0	0	0	0
4.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	5.468	5.468	5.468	5.468	5.468	5.189	4.600
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	1.475	1.522	1.478	1.302	1.306	1.410	1.524
	davon für Altersversorgung	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
5.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	25.157	26.889	29.771	30.854	31.294	24.951	20.614
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	794.119	837.061	782.116	806.366	763.833	708.784	699.293
7.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	8	9	11	9	10	10	10
8.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.047	0	0	0	135	5.403	2.807
9.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-161.305	-218.933	-84.677	24.282	-206.965	13.886	27.038
10.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	216.667
11.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
12	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	216.667
13.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
14.	sonstige Steuern	0	0	0	0	0	52.600	0
15	Jahresergebnis	-161.305	-218.933	-84.677	24.282	-206.965	-38.714	243.705
16.	Verlustvortrag aus dem Vorjahr	0	0	0	0	0	0	0
17.	Vortrag auf neue Rechnung	0	0	0	0	0	0	0
18	Bilanzgewinn/-verlust	-161.305	-218.933	-84.677	24.282	-206.965	-38.714	243.705

		2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Beteiligungsverhältnis	in %	90	90	90	90	90	90	90
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	82	0	500	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Darlehen/Ausleihung	in T€	0	0	0	60	60	50,2	0

Das Wirtschaftsjahr der Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH beginnt jeweils am 1. Juli eines Jahres und endet am 30. Juni des nachfolgenden Jahres Gemäß Kreistagsbeschluss vom 07.07.2011 hat der Kreis Lippe der Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH eine Einlage zur Stärkung des Eigenkapitals in Höhe von 500.000,00 € gewährt. Der Betrag war der Kapitalrücklage der Betreibergesellschaft Lipperlandhalle mbH zuzuführen.

Darüber hinaus hat der Kreis Lippe mit Kreistagsbeschluss vom 01.10.2012 der Betreibergesellschaft Lipperlandhalle ein Gesellschafterdarlehen in Höhe von 60.000,00 € gewährt. Die Auszahlung erfolgte in zwei Teilbeträgen am 18.09.2012 und am 04.02.2013.

### Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Michael Arend

Frank Schäfer

Gesellschafter- Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens Kreis Lippe:

versammlung Frank Schäfer (Landrat Friedel Heuwinkel bis 30.06.14, Rainer Grabbe ab 01.07.14); Andreas

Wilde (Heinz-Rainer Krüger) ab 01.07.14; Ilka Oord (Eckhard Schlink) bis 30.06.14;

#### Entwicklung des Personalbestandes

Die Betreibergesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

### Inno Consult OWL GmbH

Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz	2014 EB	2014	2015
		- in € -	ZUIT ED	2014	
AK	TIV	A			
A.	Anl	agevermögen	0	0	23.843
	I.	immatrielle Wirtschaftsgüter	0	0	6.250
	II:	Sachanlagen	0	0	17.593
B.	Um	ılaufvermögen	25.000	46.804	45.921
	I.	eingeforderte noch ausstehende Kapitaleinlagen	5.500	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	445	20.110
	III.	Wertpapiere	0	0	25.811
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	19.500	46.359	0
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0
Su	mm	e AKTIVA	25.000	46.804	69.764
PA	SSIV	/A			
A.	Eige	enkapital	25.000	16.804	21.650
	I.	gezeichnetes Kapital	25.000	25.000	25.000
	II.	Kapitalrücklage	0	0	0
	III.	Satzungsmäßige Rücklagen	0	0	0
	IV.	Ergebnisvortrag	0	0	0
	V.	Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	-8.196	-3.350
В.	Son	derposten	0	0	23.843
C.	Rüc	kstellungen	0	5.000	7.960
D.	Ver	bindlichkeiten	0	25.000	16.311
E.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0
Su	mm	e PASSIVA	25.000	46.804	69.764

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2014 EB	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	0	0	52.651
2.	sonstige betriebliche Erträge	0	0	26.657
3.	Materialaufwand			
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	0	0	0
	b) für bezogene Leistungen	0	0	0
4.	Personalaufwand			
	a) Löhne und Gehälter	0	0	9.600
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für	0	0	0
	Altersversorgung und für Unterstützung,			
	davon für Altersversorgung	(0)	(0)	(0)
5.	Abschreibungen			
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des	0	0	4.216
	Anlagevermögens und Sachanlagen			
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens			
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	0	8.196	60.646
7.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
8.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
9.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0	-8.196	4.846
10.	außerordentliche Erträge	0	0	0
11.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
12	außerordentliches Ergebnis	0	0	0
13.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0
14.	sonstige Steuern	0	0	0
15	Jahresergebnis	0	-8.196	4.846
16.	Gewinn-/Verlustvortrag	0	0	-8.196
17.	Rücklagenzuführung	0	0	0
18	Bilanzgewinn/-verlust	0	-8.196	-3.350

		2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	58%	58%
Gesellschafterzuschüsse	in T€	25	25
Kapitalzuführungen	in T€	14,5	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0

Zweck der Gesellschaft ist im Bereich der Elektromobilität und der erneuerbaren Energien im ländlichen Raum des Kreises Lippe die Koordination und Entwicklung von wirtschaftsnahen Projekten zur Förderung des Wissens-, Technologie-, Innovations- und Forschungstransfers im Rahmen der Kreisaufgaben. Die Gesellschaft wurde in 2014 gegründet.

#### Zusammensetzung der Organe

Geschäftsführer Günter Weigel

Gesellschafter- Mitglieder (Vertreter): versammlung Friedel Heuwinkel

Rainer Grabbe (Stellvertreter)

Falk Niehage

Christian Bodem (Stellvertreter)

Thomas Hinze

Mareike Ehlert (Stellvertreterin)

### Sparkasse Detmold (ab 01.01.2012 Sparkasse Paderborn-Detmold) Wirtschaftliche Entwicklung

	schartliche Entwicklung	1	ı	1	1			
	Bilanz - in T€ -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AKT	TVA							
1.	Barreserve	91.377	139.127	122.576	93.647	109.612	94.639	142.956
2.	Schuldtitel öffentlicher Stellen und Wechsel, die zur Refinanzierung bei	0	0	0	0	0	0	0
	der Deutschen Bundesbank zugelassen sind							
3.	Forderungen an Kreditinstitute	192.467	226.445	408.863	507.680	332.716	470.263	206.377
4.	Forderungen an Kunden	1.764.434	1.817.592	4.143.586	4.418.049	4.539.559	4.585.312	4.722.748
5.	Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	499.432	367.326	1.040.951	1.020.261	842.700	773.510	725.980
6.	Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	286.111	278.759	391.917	381.703	374.171	373.448	303.002
7.	Beteiligungen	67.797	55.803	87.672	88.541	85.965	110.902	110.464
8.	Anteile an verbundenen Unternehmen	101	10.838	10.838	10.838	144	144	148
9.	Treuhandvermögen	2.617	2.226	3.350	2.723	2.184	1.749	1.359
10.	Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand einschließlich	0	0	0	0	0	0	0
	Schuldverschreibungen aus deren Umtausch							
11.	Immaterielle Anlagewert	267	166	402	564	506	526	329
12.	Sachanlagen	10.961	11.400	47.553	47.652	59.770	56.775	53.060
13.	Sonstige Vermögensgegenstände	7.741	4.521	8.983	7.512	5.123	4.298	4.522
14.	Rechnungsabgrenzungsposten	2.209	2.158	8.281	6.487	4.437	2.592	1.506
Sun	nme AKTIVA	2.925.514	2.916.361	6.274.972	6.585.657	6.356.888	6.474.158	6.272.451
PAS	SIVA							
1.	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	632.678	536.197	1.166.549	1.236.864	937.857	944.890	733.327
2.	Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	2.012.072	2.105.091	4.413.280	4.659.363	4.720.592	4.814.944	4.815.573
3.	Verbriefte Verbindlichkeiten	17.867	6.661	49.550	32.265	23.456	16.464	864
4.	Treuhandverbindlichkeiten	2.617	2.226	3.350	2.723	2.184	1.749	1.359

Е	Constina Varbindlishkaitan	12.643	11 024	14.189	14 200	13.040	7.769	2 561
5.	Sonstige Verbindlichkeiten		11.934		14.290			3.561
6.	Rechnungsabgrenzungsposten	2.690	2.587	8.658	7.149	5.133	3.408	2.316
7.	Rückstellungen	49.804	44.188	94.470	85.533	91.345	92.106	86.265
8.	Sonderposten mit Rücklageanteil	84	0	0	0	0	0	0
9.	Nachrangige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0	0
10.	Genussrechtskapital	1.523	1.523	0	0	0	0	0
11.	Fonds für allgemeine Bankrisiken	11.000	20.700	177.780	185.669	189.459	206.906	233.103
12.	Eigenkapital	182.536	185.254	347.146	361.802	373.823	385.922	396.083
	a) gezeichnetes Kapital	0	0	0	0	0	0	0
	b) Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0	0
	c) Gewinnrücklagen	176.843	177.426	334.086	343.844	355.802	367.823	377.921
	ca) Sicherheitsrücklage	167.493	168.076	324.736	334.494	346.452	358.473	368.571
	cb) andere Rücklagen	9.350	9.350	9.350	9.350	9.350	9.350	9.350
	d) Bilanzgewinn	5.693	7.828	13.060	17.958	18.021	18.099	18.162
Su	mme PASSIVA	2.925.514	2.916.361	6.274.972	6.585.658	6.356.888	6.474.158	6.272.451
1.	Eventualverbindlichkeiten							
	a) Eventualverbindlichkeiten aus weitergegebenen abgerechneten Wechseln	0	0	0	0	0	0	0
		28.116	27.423	72.389	76.943	92.992	100.849	0 113.366
	Wechseln	28.116 0	· ·	ŭ	76.943 0	92.992 0	· ·	0 113.366 0
2.	<ul><li>Wechseln</li><li>b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen</li><li>c) Haftung aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde</li></ul>	28.116 0	27.423	72.389		92.992	· ·	0 113.366 0
2.	<ul> <li>Wechseln</li> <li>b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen</li> <li>c) Haftung aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten</li> </ul>	28.116 0	27.423	72.389		92.992 0	· ·	0 113.366 0
2.	Wechseln b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen c) Haftung aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten Andere Verpflichtungen	0 28.116 0 0	27.423	72.389	0	0 92.992 0 0	100.849	0 113.366 0

	Gewinn- und Verlustrechnung - in T€ -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Zinserträge aus							
	a) Kredit-und Geldmarktgeschäften	108.621	104.401	212.636	207.920	194.006	183.033	170.465
	b) festverzinslichen Wertpapieren und Schuldbuchforderungen	16.578	14.073	37.050	32.248	25.363	19.912	15.270
2.	Zinsaufwendungen	83.252	52.189	112.794	104.961	77.898	60.405	57.464
3.	Laufende Erträge aus							
	a) Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren	11.153	7.139	12.133	11.667	8.800	8.884	4.796
	b) Beteiligungen	678	759	1.839	2.180	2.608	3.060	3.028
	c) Anteilen an verbundenen Unternehmen	194	0	299	351	296	278	280
4.	Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder	11	24	277	266	199	125	472
	Teilgewinnabführungsverträgen							
5.	Provisionserträge	21.661	21.996	43.641	40.951	40.465	42.212	46.885
6.	Provisionsaufwendungen	1.745	1.840	2.562	2.319	2.209	2.259	2.319
7.	Nettoaufwand (-) oder Nettoertrag (+) des Handelsbestands	352	0	0	0	0	0	0
8.	Sonstige betriebliche Erträge	1.704	1.733	8.469	3.473	6.130	6.565	7.238
9.	Erträge aus der Auflösung von Sonderposten mit Rücklageanteil	0	84	0	0	0	0	0
10.	Allgemeine Verwaltungsaufwendungen							
	a) Personalaufwand							
	aa) Löhne und Gehälter	26.887	27.515	54.324	56.899	56.950	57.408	59.919
	ab) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung	9.155	8.125	17.241	18.905	18.537	19.303	23.303
	und für Unterstützung							
	darunter: für Altersversorgung	(3.975)	(2.858)	(6.648)	(7.561)	(7.252)	(8.452)	(11.366)
	b) andere Verwaltungsaufwendungen	18.579	20.060	38.183	40.923	39.906	35.163	33.473
11.	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle	1.842	1.685	5.363	5.007	5.108	5.448	6.950
	Anlagewerte und Sachanlagen							
12.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.015	1.252	4.877	2.619	6.971	12.138	3.034
13.	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und	2.248	9.878	0	12.222	22.249	5.208	0
	bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im							
	Kreditgeschäft							

14.	Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten	0	0	80.641	0	0	0	4.168
	Wertpapieren sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im							
	Kreditgeschäft							
15.	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen,	0	1.696	6.879	12.517	1.149	7.749	0
	Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen							
	behandelte Wertpapiere							
16.	Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an	47	0	0	0	0	0	29
	verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen							
	behandelten Wertpapieren							
17.	Aufwendungen aus Verlustübernahme	0	0	0	0	0	0	0
18.	Zuführungen zu dem Fonds für allgemeine Bankrisiken	0	9.700	127.524	7.889	3.790	17.447	26.197
19.	Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit	16.276	16.269	27.238	34.795	43.100	41.541	39.972
20.	Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
20. 21.	Außerordentliche Erträge Außerordentliche Aufwendungen	0	0 1.602	0	0	0	0	0
20. 21. <b>22.</b>	Ÿ	0 0 0	0 1.602 -1. <b>602</b>	0 0	0 0 0	0 0	0 0 0	0 0 0
21.	Außerordentliche Aufwendungen	0 0 0 10.515		0 0 0 14.508	0 0 0 16.640	0 0 0 24.838	0 0 <b>0</b> 23.094	0 0 <b>0</b> 21.524
21. <b>22.</b>	Außerordentliche Aufwendungen Außerordentliches Ergebnis	0 0 0 10.515 68	-1.602	0 0 0 14.508 192	0 0 0 16.640	0 0 0 24.838 241	0 0 0 23.094 348	0 0 0 21.524 287
21. <b>22.</b> 23.	Außerordentliche Aufwendungen  Außerordentliches Ergebnis  Steuern vom Einkommen und vom Ertrag  Sonstige Steuern, soweit nicht unter Posten 12 ausgewiesen		-1 <b>.602</b> 7.638					
21. 22. 23. 24.	Außerordentliche Aufwendungen  Außerordentliches Ergebnis  Steuern vom Einkommen und vom Ertrag  Sonstige Steuern, soweit nicht unter Posten 12 ausgewiesen	68	-1.602 7.638 71	192	197	241	348	287
21. 22. 23. 24. 25.	Außerordentliche Aufwendungen  Außerordentliches Ergebnis  Steuern vom Einkommen und vom Ertrag  Sonstige Steuern, soweit nicht unter Posten 12 ausgewiesen  Jahresüberschuss	68	-1.602 7.638 71 6.958	192 <b>12.538</b>	197	241	348	287
21. 22. 23. 24. 25.	Außerordentliche Aufwendungen  Außerordentliches Ergebnis  Steuern vom Einkommen und vom Ertrag  Sonstige Steuern, soweit nicht unter Posten 12 ausgewiesen  Jahresüberschuss  Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	68	-1.602 7.638 71 6.958	192 <b>12.538</b>	197	241	348	287

### Sparkasse Lemgo

Wirtschaftliche Entwicklung

Wir	schaftliche Entwicklung							
	Bilanz - in T€ -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AK'	TIVA							
1.	Barreserve	36.447	53.739	58.693	69.288	29.219	36.923	42.558
2.	Schuldtitel öffentlicher Stellen und Wechsel, die zur Refinanzierung bei	0	0	0	0	0	0	0
	der Deutschen Bundesbank zugelassen sind							
3.	Forderungen an Kreditinstitute	3.030	5.024	45.455	58.359	85.709	85.254	35.611
4.	Forderungen an Kunden	1.786.945	1.877.102	1.950.762	2.044.329	2.123.133	2.165.607	2.195.133
5.	Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	249.741	243.187	256.858	215.229	233.782	188.937	229.275
6.	Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	264.661	223.409	231.309	231.309	231.309	231.382	231.408
7.	Beteiligungen	29.911	29.876	31.300	32.229	32.229	46.003	45.819
8.	Anteile an verbundenen Unternehmen	0	0	0	0	0	0	0
9.	Treuhandvermögen	1.151	1.007	853	712	579	473	391
10.	Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand einschließlich	0	0	0	0	0	0	0
	Schuldverschreibungen aus deren Umtausch							
11.	Immaterielle Anlagewert	95	67	30	20	25	33	71
12.	Sachanlagen	37.584	34.598	31.745	29.520	27.437	25.110	23.066
13.	Sonstige Vermögensgegenstände	1.401	1.367	1.038	529	1.197	1.540	964
14.	Rechnungsabgrenzungsposten	3.337	3.271	2.985	2.381	1.616	1.022	614
Sui	nme AKTIVA	2.414.303	2.472.647	2.611.028	2.683.905	2.766.235	2.782.284	2.804.910
PAS	SSIVA							
1.	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	367.732	350.033	414.144	413.525	441.548	454.408	476.008
2.	Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	1.788.529	1.875.782	1.955.300	2.008.274	2.052.829	2.046.302	2.039.612
3.	Verbriefte Verbindlichkeiten	54.216	31.308	22.257	17.871	14.012	12.122	2.108
4.	Treuhandverbindlichkeiten	1.151	1.007	853	712	579	473	392
5.	Sonstige Verbindlichkeiten	3.368	2.841	2.820	2.890	1.905	2.503	1.630

6.	Rechnungsabgrenzungsposten	4.517	4.549	4.282	3.837	2.594	1.707	1.109
7.	Rückstellungen	49.629	52.338	42.281	41.552	43.511	41.432	47.484
8.	Sonderposten mit Rücklageanteil	320	0	0	0	0	0	0
9.	Nachrangige Verbindlichkeiten	6	0	0	0	0	0	0
10.	Genussrechtskapital	0	0	0	0	0	0	0
11.	Fonds für allgemeine Bankrisiken	3.800	14.400	22.000	43.000	51.000	59.000	67.000
12.	Eigenkapital	141.035	140.389	147.091	152.244	158.257	164.336	169.567
	a) gezeichnetes Kapital	0	0	0	0	0	0	0
	b) Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0	0
	c) Gewinnrücklagen	137.430	138.199	138.251	144.134	149.740	155.274	161.248
	ca) Sicherheitsrücklage	134.019	134.788	134.840	144.134	149.740	155.274	161.248
	cb) andere Rücklagen	3.411	3.411	3.411	0	0	0	0
	d) Bilanzgewinn	3.605	2.190	8.840	8.110	8.517	9.062	8.319
Sui	nme PASSIVA	2.414.303	2.472.647	2.611.028	2.683.905	2.766.235	2.782.284	2.804.910
1.	Eventualverbindlichkeiten							
	a) Eventualverbindlichkeiten aus weitergegebenen abgerechneten	0	0	0	0	0	0	0
	a) Eventualverbindlichkeiten aus weitergegebenen abgerechneten Wechseln	0	0	0	0	0	0	0
		37.892	36.134	36.255	37.146	31.791	31.074	38.371
	Wechseln	37.892 0	Ū	Ü	37.146 0	· ·	31.074 0	38.371
	Wechseln b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen c) Haftung aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde	37.892 0	36.134	Ü	37.146 0	· ·	31.074 0	38.371
2.	Wechseln b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen c) Haftung aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde	37.892 0	36.134	Ü	37.146 0	· ·	31.074 0	38.371
2.	Wechseln b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen c) Haftung aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten	0 37.892 0	36.134	Ü	0 37.146 0	· ·	0 31.074 0	38.371 0
2.	Wechseln b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen c) Haftung aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten Andere Verpflichtungen	0	36.134	36.255	0 37.146 0 0	· ·	0	0 38.371 0 0

	Gewinn- und Verlustrechnung - in T€ -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Zinserträge aus							
	a) Kredit-und Geldmarktgeschäften	97.905	96.471	97.551	95.964	92.317	87.717	82.426
	b) festverzinslichen Wertpapieren und Schuldbuchforderungen	11.076	8.498	7.130	5.999	3.842	3.469	2.801
2.	Zinsaufwendungen	57.350	51.669	49.654	46.450	40.516	32.947	25.475
3.	Laufende Erträge aus							
	a) Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren	13.588	8.769	6.003	5.048	4.206	4.255	2.636
	b) Beteiligungen	573	625	769	940	1.179	1.221	1.281
	c) Anteilen an verbundenen Unternehmen	0	0	0	0	0	0	0
4.	Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder	0	0	0	0	0	0	0
	Teilgewinnabführungsverträgen							
5.	Provisionserträge	18.159	18.529	18.352	17.714	18.542	18.907	19.672
6.	Provisionsaufwendungen	1.026	1.072	896	826	870	899	907
7.	Nettoaufwand (-) oder Nettoertrag (+) des Handelsbestands	187	0	0	0	0	0	0
8.	Sonstige betriebliche Erträge	3.519	1.337	2.636	1.541	2.678	2.178	2.184
9.	Erträge aus der Auflösung von Sonderposten mit Rücklageanteil	0	0	0	0	0	0	0
10.	Allgemeine Verwaltungsaufwendungen							
	a) Personalaufwand							
	aa) Löhne und Gehälter	23.177	22.909	22.965	23.361	23.212	24.727	26.029
	ab) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorung	7.594	6.400	6.112	7.001	6.538	7.505	8.336
	und für Unterstützung							
	darunter: für Altersversorgung	(3.277)	(1.817)	(1.754)	(2.499)	(1.949)	(3.001)	(3.725)
	b) andere Verwaltungsaufwendungen	15.800	15.981	15.814	16.282	17.170	16.784	16.805
11.	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle	6.106	3.324	3.323	3.196	2.998	2.901	2.873
	Anlagewerte und Sachanlagen							
12.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.078	803	1.197	2.768	1.813	1.753	928
13.	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und	13.939	8.997	9.088	0	3.314	0	3.331
	bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im							
	Kreditgeschäft							

14.	Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft	0	0	0	12.828	0	1.049	0
15.	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Wertpapiere	0	36	4	5.156	0	3.358	0
16.	Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren	0	0	0	0	0	0	0
17.	Aufwendungen aus Verlustübernahme	0	0	0	0	0	0	0
18.	Zuführung zu dem Fonds für allgemeine Bankrisiken	3.800	10.600	7.600	21.000	8.000	8.000	8.000
19.	Einstellungen in Sonderposten mit Rücklageanteil	0	0	0	0	0	0	0
20.	Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit	15.137	12.438	15.788	13.994	18.333	19.922	18.316
21.	Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
22.	Außerordentliche Aufwendungen	0	3.829	0	0	0	0	0
23.	Außerordentliches Ergebnis	0	-3.829	0	0	0	0	0
24.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	11.285	6.320	6.828	5.749	9.689	10.731	9.880
25.	Sonstige Steuern, soweit nicht unter Posten 12 ausgewiesen	247	99	120	135	127	129	117
26.	Jahresüberschuss	3.605	2.190	8.840	8.110	8.517	9.062	8.319
27.	Gewinn-/ Verlustvortrag aus dem Vorjahr	0	0	0	0	0	0	0
28.	Entnahmen aus Gewinnrücklagen	0	0	0	3.411	0	0	0
29.	Einstellungen in Gewinnrücklagen	0	0	0	3.411	0	0	0
30.	Bilanzgewinn	3.605	2.190	8.840	8.110	8.517	9.062	8.319

#### Natur und Umwelt

Abfallbeseitigungs-GmbH Lippe

Abfallwirtschaftsverband Lippe

Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH

Interargem GmbH

Werre-Wasserverband

Naturpark Teutoburger Wald/Eggegebirge

Erholungszentrum Schieder GmbH

Lippe Energie Verwaltungs GmbH

Photovoltaikanlage Deponie Dörentrup GmbH & Co. KG

# Abfallbeseitigungs-GmbH Lippe Wirtschaftliche Entwicklung

Ë		Bilanz							
		- in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIV	A							
A.	Anl	agevermögen	62.552.915	62.047.031	54.519.824	56.101.613	56.892.124	56.380.809	57.014.829
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	6	6	6	6	6	6	6
	II.	Sachanlagen	7.436.944	6.721.664	6.283.889	6.330.822	6.731.719	6.727.100	7.343.528
	III.	Finanzanlagen	55.115.965	55.325.361	48.235.929	49.770.785	50.160.399	49.653.703	49.671.295
В.	Um	laufvermögen	7.428.417	3.048.340	13.182.387	10.907.707	13.954.518	13.737.849	13.076.774
	I.	Vorräte	115.707	108.439	110.487	124.963	120.390	113.234	102.438
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	5.797.545	1.273.411	5.906.812	6.050.216	9.144.372	7.761.144	8.239.390
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	1.515.165	1.666.490	7.165.088	4.732.528	4.689.756	5.863.471	4.734.946
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	19.941	20.412	20.312	3.879	12.436	14.235	14.230
D	Akt	iver Unterschiedsbetrag aus Vermögensberechnung	0	0	0	0	4.468	0	0
Su	mme	e AKTIVA	70.001.273	65.115.783	67.722.523	67.013.199	70.863.546	70.132.893	70.105.833
PA	SSIV	7A							
A.	Eige	enkapital	11.557.205	11.386.307	11.044.714	10.071.020	9.506.651	8.964.359	7.474.422
	I.	Gezeichnetes Kapital	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
	II.	Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0	0
	III.	Gewinnrücklagen	9.272.924	8.271.197	7.716.197	7.161.197	6.616.197	6.071.197	5.526.196
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	479.813	2.639.281	2.915.110	3.128.517	2.699.823	2.680.453	2.683.163
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	1.604.468	275.829	213.407	-418.694	-9.369	12.709	-934.937
В.	Rüc	kstellungen	53.508.359	51.936.014	50.211.545	50.797.879	50.885.547	51.658.230	51.871.054
C.	Ver	bindlichkeiten	4.935.709	1.793.462	6.466.264	6.144.300	10.471.348	9.510.304	10.760.357
D.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	0	0
Su	mme	e PASSIVA	70.001.273	65.115.783	67.722.523	67.013.199	70.863.546	70.132.893	70.105.833

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	1.238.656	1.177.425	1.412.257	1.314.996	1.158.225	1.268.478	1.302.661
2.	sonstige betriebliche Erträge	4.568.774	7.097.643	3.818.133	8.581.182	4.961.351	5.817.561	3.635.492
3.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	830.478	651.546	860.106	8.337.404	1.706.701	1.420.182	1.614.129
	b) für bezogene Leistungen	1.489.369	1.368.451	1.377.688	1.107.335	1.658.980	1.810.526	2.131.412
4.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	886.407	823.602	816.517	896.746	927.609	957.998	1.010.494
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	224.589	223.243	224.615	251.041	255.229	265.938	281.345
	davon für Altersversorgung	(61.576)	(56.540)	(60.341)	(72.676)	(72.715)	(76.153)	(82.400)
5.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	1.027.914	773.809	686.204	589.452	646.666	650.337	620.513
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	670.725	1.037.265	1.645.913	652.248	714.603	686.951	742.138
7.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	1.840.479	915.960	1.109.061	953.488	898.694	935.726	1.217.358
	davon von verbundenen Unternehmen	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
8.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	49.247	40.359	108.683	780.035	305.567	316.446	302.283
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	163.936	4.179.088	386.320	280.400	1.243.534	2.054.992	1.095.887
10	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	2.403.738	174.383	450.771	-484.925	170.515	491.287	-1.038.124
11.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
12.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
13	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
14.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	784.180	-114.480	222.790	-81.693	164.358	462.967	-118.897
15.	sonstige Steuern	15.090	13.034	14.574	15.462	15.526	15.611	15.710
16	Jahresergebnis	1.604.468	275.829	213.407	-418.694	-9.369	12.709	-934.937

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	18,4	18,4	18,4	18,4	18,4	18,4	18,4
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern *)	in T€	86	86	86	86	86	86	86
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Ulrich Frohmann

Berthold Lockstedt

Aufsichtsrat Ein Aufsichtsrat besteht seit dem 01.01.2010 nicht mehr.

Gesellschafterversammlung Landrat Friedel Heuwinkel (Frank Schäfer); Dr. Ute Röder (Rainer Grabbe)

#### Entwicklung des Personalbestandes

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	24 MA	25 MA	24 MA				
Angestellte	12 MA	12 MA					
Gewerbliche Mitarbeiter	9 MA	9 MA					
Mitarbeiter der Stadt Detmold	3 MA	2 MA					
Anzahl der Vollkräfte	20,6 VK	20,6 VK	21,6 VK	21,6 VK	21,6 VK	22,7 VK	21,7 VK
Aushilfen	4 MA	4 MA	3 MA	4 MA	3 MA	3 MA	6 MA

### Abfallwirtschaftsverband Lippe

Wirtschaftliche Entwicklung

Wirtschaftliche Entwicklung Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AKTIVA							
A. Anlagevermögen	643	346.357	346.143	345.929	345.929	345.929	345.929
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0	0	0	0
II. Sachanlagen	643	428	214	0	0	0	0
III. Finanzanlagen	0	345.929	345.929	345.929	345.929	345.929	345.929
B. Umlaufvermögen	7.476.280	8.386.181	8.794.394	9.309.590	8.927.115	8.499.703	8.756.010
I. Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	828.760	226.083	1.161.555	420.493	686.877	448.317	319.944
III. Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
IV. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	6.647.520	8.160.098	7.632.839	8.889.097	8.240.238	8.051.386	8.436.066
C. Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	0	0
Summe AKTIVA	7.476.923	8.732.538	9.140.537	9.655.519	9.273.044	8.845.632	9.101.939
PASSIVA							
A. Eigenkapital	6.732.810	382.730	382.729	382.729	382.729	436.422	822.342
I. Allgemeine Rücklage	5.574.544	5.925.108	382.729	382.729	382.729	382.729	382.729
II. Sonderrücklagen	0	0	0	0	0	0	0
III. Ausgleichsreücklage	1.662.948	1.158.266	0	0	0	0	53.693
IV. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-504.682	-6.700.644	0	0	0	53.693	385.920
B. Sonderposten	0	0	0	0	0	0	0
C. Rückstellungen	263.223	6.986.426	7.857.049	8.280.754	7.944.531	7.948.531	7.948.531
D. Verbindlichkeiten	480.890	1.363.382	900.759	992.036	945.784	460.679	331.066
E. Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0		
Summe PASSIVA	7.476.923	8.732.538	9.140.537	9.655.519	9.273.044	8.845.632	9.101.939

	Ergebnisrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Steuern und ähnliche Abgaben	0	0	0	0	0	0	0
2.	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	16.390.036	16.747.353	16.871.798	16.697.545	16.574.123	16.264.113	15.818.671
3.	Sonstige Transfererträge	0	0	0	0	0	0	0
4.	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0	0	0	0	0	0	0
5.	Privatrechtliche Leistungsentgelte	142.756	1.061.744	1.224.775	754.488	555.523	484.041	512.926
6.	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	50.000	0	3.394	121.188	38.949	322.382	26.132
7.	sonstige ordentliche Erträge	0	7.440	670	125.055	340.677	1.455	5.455
8.	Ordentliche Erträge	16.582.792	17.816.537	18.100.637	17.698.276	17.509.272	17.071.991	16.363.184
9.	Personalaufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
10.	Versorgungsaufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
11.	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	17.121.671	17.260.227	17.027.808	16.946.872	17.246.775	17.428.859	16.386.411
12.	Bilanzielle Abschreibungen	214	214	472	332	8.160	0	0
13.	Transferaufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
14.	Sonstige ordentliche Aufwendungen	114.939	7.800.665	1.619.336	1.284.312	742.381	70.509	71.808
15.	Ordentliche Aufwendungen	17.236.824	25.061.106	18.647.616	18.231.516	17.997.316	17.499.368	16.458.219
16.	Ordentliches Ergebnis	-654.032	-7.244.569	-546.979	-533.240	-488.044	-427.377	-95.035
17.	Finanzerträge	149.350	543.925	546.979	543.240	488.044	481.070	480.955
18.	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0	0	0	10.000	0	0	0
19.	Finanzergebnis	149.350	543.925	546.979	533.240	488.044	481.070	480.955
20.	Ergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit	-504.682	-6.700.644	0	0	0	53.693	385.920
21.	Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
22.	Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
23.	Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
24.	Jahresergebnis	-504.682	-6.700.644	0	0	0	53.693	385.920

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	18,4	18,4	18,4	18,4	18,4	18,4	18,4
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Die Einbringung des Stammkapitals wurde beim Kreis Lippe über das Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier das Sachkonto 7843200 "Erwerb Stammkapitaleinlage Abfallwirtschaftsverband" abgewickelt.

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Verbandsvorsteher Landrat Friedel Heuwinkel

Verwaltungsrat Mitglieder (Vertreter) seitens des Kreises Lippe :

Landrat Friedel Heuwinkel (Stephan Prinz zur Lippe bis 30.06.14, Dr. Ute Röder ab 01.07.14); Andreas Wilde (Rüdiger Krentz bis 30.06.14, Falk Niehage ab 01.07.14); Mareike Ehlert (Sylvia

Ostmann) ab 01.07.14; Horst Schleicher (Sylvia Ostmann) bis 30.06.14

Verbandsversammlung Mitglieder (Vertreter) seitens des Kreises Lippe:

Dr. Ute Röder (Landrat Friedel Heuwinkel bis 30.06.14, Berthold Lockstedt ab 01.07.14);

Rolf Schnülle (Hans-Peter von der Ahe bis 30.06.14, Annette Lewicki ab 01.07.14); Mareike Ehlert (Stephan Prinz zur Lippe) ab 01.07.14; Harald Deutsch (Michael Hentschel); Jürgen Georgi (Stephan Prinz zur Lippe bis 30.06.14, Sylvia Ostmann ab 01.07.14) Falk Niehage (Annegret Dargatz bis 30.06.14, Sebastian Köhne ab 01.07.14); Sabina Zimmer (Friedrich-

Wilhelm Sundhoff) bis 30.06.14; Kerstin Vieregge (Heinrich Zertik) bis 30.06.14;

#### Entwicklung des Personalbestandes:

Der Verband beschäftigt derzeit keine Mitarbeiter.

# Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIV	A							
Α.	Anl	agevermögen	932.470	978.193	878.556	795.755	920.296	816.267	717.296
Λ.	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	932.470	0	070.550	793.733	0	010.207	717.230
		0 0 0	020.470		•	705.755		Ŭ	717.000
	II.	Sachanlagen	932.470	978.193	878.556	795.755	920.296	816.267	717.296
	III.	O Company of the comp	0	0	0	0	0	0	0
В.	Um	laufvermögen	2.227.686	2.434.433	2.795.244	2.765.435	2.534.315	2.046.152	2.596.855
	I.	Vorräte	119.300	218.288	338.039	224.899	268.556	304.530	323.396
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.901.937	2.006.139	2.251.819	2.335.033	2.060.688	1.212.747	1.504.014
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	206.449	210.006	205.386	205.503	205.071	528.875	769.445
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	8.203	0
Su	mme	e AKTIVA	3.160.156	3.412.626	3.673.800	3.561.190	3.454.611	2.870.622	3.314.151
PA	SSIV	/A							
A.	Eige	enkapital	769.816	1.326.954	1.124.776	1.348.742	1.531.301	1.208.615	1.372.298
	I.	Gezeichnetes Kapital	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
	II.	Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0	0
	III.	Gewinnrücklagen	366.187	573.616	626.954	924.777	1.148.741	831.301	1.008.615
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0	0	0	0	0	0	0
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	203.629	553.338	297.822	223.965	182.560	177.314	163.683
В.	Rüc	kstellungen	545.660	593.053	571.036	317.098	245.794	267.993	330.001
C.	Ver	bindlichkeiten	1.844.680	1.492.619	1.977.988	1.895.350	1.677.516	1.394.014	1.611.852
D.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	0	0
Su	mme	e PASSIVA	3.160.156	3.412.626	3.673.800	3.561.190	3.454.611	2.870.622	3.314.151

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	14.724.919	15.969.644	15.903.875	14.791.132	15.193.680	15.055.792	14.543.268
2.	Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-300	-96	4.940	-9.489	4.038	-1.298	3.638
3.	sonstige betriebliche Erträge	154.794	128.117	128.434	164.109	106.624	75.432	75.874
4.	Materialaufwand							
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	53.609	969.554	1.358.103	658.372	462.915	420.547	540.957
	b) für bezogene Leistungen	10.966.887	10.883.135	10.645.538	10.401.433	10.933.127	10.620.145	10.335.894
5.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	581.719	613.531	583.763	552.331	581.520	639.675	419.779
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	129.590	121.325	122.105	136.100	116.177	145.374	133.645
	davon für Altersversorgung	(30.319)	(25.363)	(29.663)	(0)	(0)	(0)	(0)
6.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	84.107	97.870	115.933	85.085	80.199	113.918	117.931
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	2.708.701	2.600.363	2.749.237	2.727.974	2.825.929	2.935.085	2.813.239
8.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	11.194	7.905	20.582	10.074	11.322	9.483	3.960
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	30.086	31.097	29.143	23.422	18.145	14.909	7.139
10	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	335.908	788.695	454.009	371.109	297.652	249.756	258.156
11.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
12.	außerordentliche Aufwendungen	0	4.248	0	0	0	0	0
13	außerordentliches Ergebnis	0	-4.248	0	0	0	0	0
14.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	130.048	230.789	156.187	147.144	114.612	72.282	94.473
15.	sonstige Steuern	2.231	320	0	0	480	160	0
16	Jahresergebnis	203.629	553.338	297.822	223.965	182.560	177.314	163.683

<b>D</b>		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	11,28	11,28	11,28	11,28	11,28	11,28	11,28
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Die Gewinnausschüttung der Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH wird beim Kreis Lippe bei dem Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier das Sachkonto 4651100 "Gewinnausschüttung von Beteiligungen" vereinnahmt.

## Zusammensetzung der Organe (Stand ab 31.12.2014)

Geschäftsführung Ulrich Schlotthauer

Berthold Lockstedt

Aufsichtsrat Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens Kreis Lippe:

Landrat Friedel Heuwinkel (Brigitte Nolting bis 30.06.14, Frank Schäfer ab 01.07.14); Dr. Axel Lehmann (Kurt Kalkreuter) ab 01.07.14; Andreas Kasper (Sylvia Ostmann) ab 01.07.14; Kurt Kalkreuter (Andreas Wilde) bis 30.06.14; Dr. Lucas Heumann (Sylvia Ostmann) bis 30.06.14

Gesellschafterversammlung

Vertreter (Stellvertreter) des Kreises Lippe in der Gesellschafterversammlung sind:
versammlung

Harald Deutsch (Ralf Grünert) ab 01.07.14; Rüdiger Krentz (Rolf Schnülle) bis 30.06.14

#### Entwicklung des Personalbestandes

Im Durchschnitt beschäftigte die Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH folgende gewerbliche Arbeitnehmer:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	11 MA	10 MA					
Anzahl der Vollkräfte	11 VK	10 VK					
Anzahl der Auszubildenden	- Azubis	-Azubis					

### Interargem GmbH

Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in T€ -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIV	A							
A.	Anla	ngevermögen	114.739	114.755	115.365	115.361	114.954	114.787	114.604
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	27	48	671	680	486	326	146
	II.	Sachanlagen	58	53	40	27	14	7	4
	III.	Finanzanlagen	114.654	114.654	114.654	114.654	114.454	114.454	114.454
B.	Um	laufvermögen	45.581	38.813	48.752	41.505	41.328	38.340	36.093
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	37.354	26.817	41.024	39.035	40.692	38.340	33.595
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	8.227	11.996	7.728	2.470	636	0	2.498
C.	Akti	ver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung	0	88	109	93	110	166	131
Su	mme	AKTIVA	160.320	153.656	164.226	156.959	156.392	153.293	150.828
PA	SSIV	'A							
A.	Eige	enkapital	143.137	143.394	149.961	150.028	150.953	147.200	145.597
	I.	Gezeichnetes Kapital	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200
	II.	Kapitalrücklage	111.696	111.696	111.696	111.696	111.696	111.696	111.696
	III.	Gewinnrücklagen	0	10.000	10.138	15.138	15.138	15.138	15.138
	IV.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0	0	0	247	314	139	126
	V.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	29.241	19.498	25.927	20.747	21.605	18.027	16.437
В.	Rüc	kstellungen	4.893	3.222	1.905	1.367	1.118	1.740	2.072
C.	Verl	oindlichkeiten	12.290	7.040	12.360	5.237	3.532	4.078	3.159
D.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	327	789	275	0
Su	mme	PASSIVA	160.320	153.656	164.226	156.959	156.392	153.293	150.828

	Gewinn- und Verlustrechnung - in T€ -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	6.107	5.558	5.638	5.899	5.972	6.161	6.073
2.	sonstige betriebliche Erträge	62	217	127	103	113	139	45
3	aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	9	0	0
4.	Materialaufwand	0	0	0	0	0	0	0
5.	Personalaufwand							
	a) Löhne und Gehälter	1.094	895	879	786	784	750	774
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	265	200	160	172	174	154	167
	c) Aufwendungen für/ davon für Altersversorgung	(152)	(94)	(89)	(65)	(94)	(74)	(85)
6.	Abschreibungen							
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	13	22	109	210	260	270	176
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	4.370	4.054	4.458	4.417	4.545	4.807	4.633
8.	a) Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	38.276	25.584	35.951	28.098	31.780	26.052	25.280
	b) an Organgesellschaften weiterbelastete Ertragsteuern	0	0	0	0	0	0	0
9.	Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	0	0	0
	davon von verbundenen Unternehmen	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
10.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	155	172	255	138	77	129	65
	davon von verbundenen Unternehmen	(66)	(86)	(156)	(90)	(49)	(64)	(34)
11.	Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0	0	200	0	0
12.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	37	290	171	52	89	264	294
	davon von verbundenen Unternehmen	(35)	(14)	(93)	(10)	(0)	(0)	(0)
13	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	38.821	26.070	36.194	28.601	31.899	26.236	25.419
14.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
15.	außerordentliche Aufwendungen	0	3	0	0	0	0	0
16	außerordentliches Ergebnis	0	-3	0	0	0	0	0
17.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	9.580	6.569	10.096	7.847	10.281	8.209	8.982
18.	sonstige Steuern	0	0	171	7	13	0	0
19	Jahresergebnis	29.241	19.498	25.927	20.747	21.605	18.027	16.437

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	2,27	2,27
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	43	43	23	23	46	48	408
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Die Gewinnausschüttung der Interargem GmbH wird beim Kreis Lippe bei dem Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier das Sachkonto 4651100 "Gewinnausschüttung von Beteiligungen" vereinnahmt.

Der Kreis Lippe hat im Laufe des Jahres 2014 weitere Anteile in Höhe von 2 % an der Interargem GmbH zu einem Preis von 4.305.000 € erworben.

# Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Rainer Müller

Friedhelm Rieke

Gesellschafter- Vertreter (stellvertretende Vertreter) seitens Kreis Lippe:

versammlung Wolfgang Huppke (Henning Welslau) ab 01.07.14; Gerda Schüte (Horst Schleicher) bis

30.06.14

#### Entwicklung des Personalbestandes

Durchschnittlich bei der Interargem direkt beschäftigte Mitarbeiter:

	2009	2010	2011	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	10 MA	9 MA	8 MA	8 MA	8 MA	8 MA
Weibliche Mitarbeiter	2 MA					
Männliche Mitarbeiter	8 MA	7 MA	6 MA	6 MA	6 MA	6 MA
Anzahl der Vollkräfte	910 VK	9 VK	8 VK	8 VK	8 VK	8 VK
Anzahl der Auszubildenden	- Azubis					

### Werre-Wasserverband Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Αŀ	CTIV	A							
A.	Anl	agevermögen	18.977.288	20.675.238	21.091.331	20.738.227	19.213.212	18.749.150	18.327.015
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	1	1	1	1	1	58.797	71.297
	II.	Sachanlagen	18.967.043	20.664.070	21.080.163	20.727.059	19.202.044	18.679.186	18.247.058
	III.	Finanzanlagen	10.244	11.167	11.167	11.167	11.167	11.167	8.660
B.	Un	nlaufvermögen	515.428	543.356	865.664	697.954	725.773	448.175	427.407
	I.	Vorräte	500	500	500	500	500	500	500
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	39.847	82.735	117.333	17.134	227.531	227.024	226.907
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	475.081	460.121	747.831	680.320	497.742	220.651	200.000
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	7.534	7.328	7.540	14.425	9.895	14.196	13.648
Su	mm	e AKTIVA	19.500.250	21.225.922	21.964.535	21.450.606	19.948.880	19.211.521	18.768.070
PA	SSI	VA.							
A.	Eig	enkapital	643.310	553.054	151.333	258.042	892.002	872.427	929.730
	I.	Allgemeine Rücklage	528.194	528.194	528.194	528.194	1.170.766	1.170.766	1.170.766
	II.	Gewinnvortrag/Verlustvortrag	88.431	115.116	24.860	-376.861	-270.152	-278.764	-298.339
	III.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	26.685	-90.256	-401.721	106.709	-8.612	-19.575	57.303
B.	Sor	nderposten	14.144.855	15.051.876	15.067.346	15.297.705	13.350.632	12.909.911	12.509.994
C.	Rü	ckstellungen	1.326.297	1.396.090	1.419.379	1.414.834	1.542.045	1.566.423	1.412.964
D.	Ver	bindlichkeiten	3.385.788	4.224.902	5.326.477	4.480.025	4.164.201	3.862.760	3.915.382
E.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	0	0
Su	mm	e PASSIVA	19.500.250	21.225.922	21.964.535	21.450.606	19.948.880	19.211.521	18.768.070

	Ergebnisrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Steuern und ähnliche Abgaben	0	0	0	0	0	0	0
2.	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.160.825	870.000	967.530	1.140.000	1.140.000	1.005.000	1.140.000
3.	Sonstige Transfererträge	0	303.606	389.903	410.261	412.921	422.221	414.917
4.	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0	0	0	0	0	0	0
5.	Privatrechtliche Leistungsentgelte	20.090	938	3.090	5.516	3.730	3.472	5.708
6.	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	40.719	2.050	585	0	0	0	0
7.	sonstige ordentliche Erträge	142.605	5.530	4.883	12.143	13.128	8.495	70.046
8.	Ordentliche Erträge	1.364.239	1.182.124	1.365.991	1.567.920	1.569.779	1.439.188	1.630.671
9.	Personalaufwendungen	510.552	409.187	355.819	348.065	319.788	339.231	330.543
10.	Versorgungsaufwendungen	54.802	48.229	33.733	38.548	63.516	96.586	102.132
11.	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	157.880	154.746	178.326	245.812	203.763	185.410	336.197
12.	Bilanzielle Abschreibungen	419.359	438.841	558.463	575.416	591.965	603.747	591.955
13.	Transferaufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
14.	Sonstige ordentliche Aufwendungen	66.927	72.378	100.161	87.284	82.998	92.883	81.206
15.	Ordentliche Aufwendungen	1.209.520	1.123.381	1.226.502	1.295.125	1.262.030	1.317.857	1.442.033
16.	Ordentliches Ergebnis	154.719	58.743	139.489	272.795	307.749	121.331	188.638
17.	Finanzerträge	5.178	2.603	2.075	2.039	746	187	170
18.	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	133.212	151.602	164.453	168.125	155.939	141.093	131.505
19.	Finanzergebnis	-128.034	-148.999	-162.378	-166.086	-155.193	-140.906	-131.335
20.	Ergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit	26.685	-90.256	-22.889	106.709	152.556	-19.575	57.303
21.	Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
22.	Außerordentliche Aufwendungen	0	0	378.832	0	161.168	0	0
23.	Außerordentliches Ergebnis	0	0	-378.832	0	-161.168	0	0
24.	Jahresergebnis	26.685	-90.256	-401.721	106.709	-8.612	-19.575	57.303

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	42,3	42,3	42,3	42,3	42,3	42,3	42,3
Verbandsbeitrag	in T€	368	368	409	479	471	450	502
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Der Verbandsbeitrag an den Werre-Wasserverband wird beim Kreis Lippe über das Produkt 013 002 001 – Oberflächengewässer und hier das Sachkonto 5313000 "Zuweisung an den Werre-Wasserverband" abgewickelt.

# Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführer Steffen Veenaas

Verbandsvorsteher (Vertreterin):

Landrat Friedel Heuwinkel (Beatrix Wallberg)

Vorstand Landrat Friedel Heuwinkel; Beatrix Wallberg; Udo Busse; Martin Wörmann

Verbandsversammlung Mitglieder (Stellvertreter) seitens Kreis Lippe:

Dr. Ute Röder (Heinz Reker bis 30.06.14, Berthold Lockstedt ab 01.07.14); Christian Bodem (Dr. Axel Lehmann bis 30.06.14, Hans Carell ab 01.07.14); Kurt Kalkreuter (Mathias Blome bis 30.06.14, Manfred Robrecht ab 01.07.14); Friedrich-Wilhelm Sundhoff (Heike Görder) ab 01.07.14; Sylvia Ostmann (Ute Meyer bis 30.06.14, Jürgen Georgi ab 01.07.14); Heike Görder

(Friedrich-Wilhelm Sundhoff) bis 30.06.14

#### Entwicklung des Personalbestandes

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	7 MA	7 MA	7 MA	7 MA	6 MA	6 MA	8 MA
Anzahl der Vollkräfte	6,5 VK	6,5 VK	6,5 VK	6,5 VK	6 VK	6 VK	8 VK
Anzahl der Auszubildenden	- Azubis						

# Naturpark Teutoburger Wald/Eggegebirge Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
AK	ΓIVA	1							
A.	Anla	ngevermögen	3.346.992	3.867.949	4.445.931	5.033.358	5.330.857	5.375.524	5.562.710
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	46.226	34.387	22.879	15.014	7.149	3.148	58.602
	II.	Sachanlagen	3.300.766	3.833.562	4.423.052	5.018.343	5.323.708	5.372.376	5.504.108
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	0
B.	Um	laufvermögen	831.460	1.213.855	538.036	705.971	467.645	197.571	163.135
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	309.570	674.614	198.933	207.111	288.398	42.372	142.493
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	521.890	539.241	339.103	498.860	179.247	155.199	20.642
C.	Recl	nnungsabgrenzungsposten	479	4.482	4.643	4.643	4.252	544	2.145
Su	nme	AKTIVA	4.178.931	5.086.286	4.988.610	5.743.972	5.802.754	5.573.639	5.727.990
PA	SSIV	'A							
A.	Eige	enkapital	36.772	34.236	35.005	36.513	37.210	37.469	37.594
	I.	Allgemeine Rücklage	41.710	36.772	34.236	34.236	34.236	34.236	34.236
	II.	Sonderrücklagen	0	0	0	0	0	0	0
	III.	Ausgleichsrücklage	2.546	0	0	769	2.277	2.974	3.232
	IV.	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-7.484	-2.536	769	1.508	697	259	126
В.	Son	derposten	3.344.284	3.866.654	4.445.931	5.033.358	5.330.857	5.375.523	5.562.710
C.	Rüc	kstellungen	163.850	184.568	203.045	226.184	246.276	37.203	12.607
D.	Verl	pindlichkeiten	219.653	774.447	264.476	42.293	21.676	20.018	6.158
E.	Recl	hnungsabgrenzungsposten	414.372	226.381	40.153	405.625	166.736	103.426	108.921
Su	nme	PASSIVA	4.178.931	5.086.286	4.988.610	5.743.972	5.802.754	5.573.639	5.727.990

	Ergebnisrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Steuern und ähnliche Abgaben	0	0	0	0	0	0	0
2.	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	593.049	624.477	494.643	555.620	897.056	947.466	705.925
3.	Sonstige Transfererträge	0	0	0	0	0	0	0
4.	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0	0	0	0	0	0	0
5.	Privatrechtliche Leistungsentgelte	227.007	134.791	85.273	178.368	114.733	178.378	290.735
6.	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0	0	0	0	0	0	0
7.	sonstige ordentliche Erträge	0	0	0	0	0	222.560	0
8.	Ordentliche Erträge	820.056	759.268	579.916	733.988	1.011.789	1.348.404	996.660
9.	Personalaufwendungen	252.253	247.683	237.863	248.376	272.369	338.690	349.229
10.	Versorgungsaufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
11.	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	509.197	442.772	267.624	386.262	619.169	660.120	509.122
12.	Bilanzielle Abschreibungen	11.132	13.197	18.161	37.489	49.630	275.801	61.139
13.	Transferaufwendungen	23.600	24.978	24.248	27.854	28.812	31.758	43.137
14.	Sonstige ordentliche Aufwendungen	33.711	36.333	35.393	34.315	41.427	41.887	33.945
15.	Ordentliche Aufwendungen	829.893	764.963	583.289	734.296	1.011.407	1.348.256	996.572
16.	Ordentliches Ergebnis	-9.837	-5.695	-3.373	-308	382	148	88
17.	Finanzerträge	2.353	3.159	4.142	1.816	315	111	38
18.	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
19.	Finanzergebnis	2.353	3.159	4.142	1.816	315	111	38
20.	Ergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit	-7.484	-2.536	769	1.508	697	259	126
21.	Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	0	0
22.	Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	0	0
23.	Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
24.	Jahresergebnis	-7.484	-2.536	769	1.508	697	259	126

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	22,73	22,73	22,73	22,73	22,73	22,73	22,73
Zweckverbandsumlage	in T€	30	42,0	42,0	42,0	42,0	42,0	42,0
Zuweisung Geschäftsstelle	in T€	51	33,1	63,9	65,6	64,0	73,3	71,2
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0	0	0

Die Zweckverbandsumlage an den Naturpark Teutoburger Wald/Eggegebirge wird beim Kreis Lippe über das Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier das Sachkonto 5313000 "Zuweisung an den Naturpark Teutoburger Wald/Eggegebirge" abgewickelt. Darüber hinaus erfolgt die finanzielle Abwicklung der Zuweisung an die Geschäftsstell über das Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier das Sachkonto 5313100 "Zuweisung Geschäftsstelle Naturpark"

# Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführer Andras Scholz

Verbandsvorsteher Landrat Friedel Heuwinkel

Verbandsversammlung Mitglieder (stellvertretende Mitglieder) seitens Kreis Lippe:

Dr. Ute Röder (Brigitte Nolting) ab 01.07.14; Ralf Grünert (Sebastian Köhne) ab 01.07.14; Manfred Robrecht (Hans-Peter von der Ahe bis 30.06.14, Anette Lewicki ab 01.07.14); Hans Brinkmann (Heinz Reker bis 30.06.14, Michael Hinke ab 01.07.14 bis 22.09.14, Dirk von Ohlen-Leweke ab 23.09.14) ab 01.07.14; Heike Goerder (Friedrich-Wilhelm Sundhoff bis 30.06.14, Mareike Ehlert ab 01.07.14); Jürgen Georgi (Ute Meyer bis 30.06.14, Moritz Ilemann ab 01.07.14); Erika Streeck (Andreas Wilde); Brigitte Nolting (Dr. Ute Röder) bis 30.06.14;

#### Entwicklung des Personalbestandes

8							
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	4 MA	4 MA	5	4	6	8	8
Geschäftsstelle	3 MA	2 MA	3	2	3	5	5
Naturschutzgroßprojekt	1 MA	2 MA	2	2	3	3	3
Anzahl der Vollkräfte	3,5 VK	3,5 VK	4,5	3,5	5	7,25	7,75
Anzahl der Auszubildenden	- Azubis	- Azubis	-Azubis	-Azubis	-Azubis	-Azubis	-Azubis

### Erholungszentrum Schieder GmbH

Wirtschaftliche Entwicklung

	шене	iftliche Entwicklung Bilanz	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
		- in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2013
ΑK	TIV	A							
A.	Anl	agevermögen	4.700.828	4.493.239	4.011.115	6.507.432	10.388.091	15.023.680	15.123.694
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	1	1	1	1	0	0	0
	II.	Sachanlagen	4.700.667	4.493.078	4.010.954	6.507.271	10.387.931	15.023.520	15.123.534
	III.	Finanzanlagen	160	160	160	160	160	160	160
В.	Um	laufvermögen	355.992	1.663.282	244.433	458.041	917.752	904.519	735.442
	I.	Vorräte	23.499	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	41.374	897.324	72.927	23.668	27.192	28.569	423.682
	III.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	291.119	765.958	171.506	434.373	890.560	875.950	311.760
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	14.106	0	0	0	0	0	0
Su	mm	e AKTIVA	5.070.926	6.156.521	4.255.548	6.965.473	11.305.843	15.928.199	15.859.136
PA	SSIV	VA							
A.	Eige	enkapital	986.257	2.969.781	2.395.412	2.642.279	2.937.417	3.095.431	3.085.534
	I.	Gezeichnetes Kapital	268.428	268.428	268.428	268.428	268.428	268.428	268.428
	II.	Kapitalrücklage	686.573	2.385.111	2.655.302	2.195.869	2.393.460	2.701.886	2.822.297
	III.	Gewinnrücklagen	0	0	0	0	0	0	0
	IV.	Vortrag auf neue Rechnung	31.256	316.242	-528.318	177.982	275.529	0	0
	V.	Bilanzgewinn	0	0	0	0	0	125.117	-5.191
B.	Son	derposten	168.000	168.000	168.000	168.000	168.000	168.000	168.000
C.	Rüc	kstellungen	308.860	300.000	78.300	74.600	49.800	46.500	28.900
D.	Ver	bindlichkeiten	3.607.596	2.718.240	1.613.320	4.080.327	8.150.360	12.618.268	12.576.702
E.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	213	500	516	267	266	0	0
Su	mm	PASSIVA	5.070.926	6.156.521	4.255.548	6.965.473	11.305.843	15.928.199	15.859.136

		Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Um	satzerlöse	756.039	75.436	79.523	70.269	54.146	15.792	390.031
2.	son	stige betriebliche Erträge	39.447	401.530	365.407	175.762	215.768	141.575	41.863
3.	Mat	terialaufwand							
	a)	für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	189.885	24.154	0	0	0	0	0
	b)	für bezogene Leistungen	32.173	47.066	49.472	56.273	0	0	379.806
4.	Pers	sonalaufwand							
	a)	Löhne und Gehälter	490.847	112.569	66.850	71.834	37.185	38.054	41.922
	b)	soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	82.585	33.245	17.281	17.373	9.506	10.094	11.310
		davon für Altersversorgung	(1.508)	(1.508)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
5.	Abs	chreibungen							
	a)	auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	199.848	191.603	585.074	148.529	110.320	53.773	61.327
	b)	auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens							
6.	son	stige betriebliche Aufwendungen	521.402	319.240	297.366	261.114	228.543	186.038	251.778
7.	son	stige Zinsen und ähnliche Erträge	4.917	3.072	4.222	730	596	2.266	381
8.	Zins	sen und ähnliche Aufwendungen	102.924	73.593	57.304	41.414	35.226	30.525	28.320
9.	Erg	ebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-819.261	-321.432	-624.195	-349.776	-150.270	-158.851	-342.188
10.	auß	erordentliche Erträge	0	202.831	0	0	0	0	0
11.	auß	serordentliche Aufwendungen	0	227.004	1.416	0	0	0	0
12	auß	Serordentliches Ergebnis	0	-24.173	-1.416	0	0	0	0
13.	Steı	uern vom Einkommen und vom Ertrag	-1	-17	-18	-35	0	0	0
14.	son	stige Steuern	11.104	9.830	10.325	10.277	9.701	532	2.503
15	Jah	resergebnis	-830.364	-355.418	-635.918	-360.018	-159.971	-159.383	-344.691
16.	Ent	nahme aus Kapitalrücklage	861.620	671.660	107.600	538.000	435.500	284.500	334.794
17.	Eins	stellungen in die Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0	120.411
18.	Gev	vinnvortrag aus dem Vorjahr	0	0	0	0	0	0	125.117
19.	Vor	trag auf neue Rechnung	0	0	0	0	0	0	0
20	Bila	anzgewinn/-verlust	31.256	316.242	-528.318	177.982	275.529	125.117	-5.191

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	28,57	85,71	85,71	85,71	85,71	85,71	85,71
Gesellschafterzuschüsse	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Erwerb und Erhöhung Stammkapitaleinlage	in T€	0	422	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	246	550	92	461	373	244	291
Pensions- und Beihilferückstellungen	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	863	1.911	1.760	1.621	1.481	1.427	1.371

Die Verlustabdeckung an die Erholungszentrum Schieder GmbH wurde beim Kreis Lippe über das Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier das Sachkonto 5317000 "Verlustabdeckung EHZ Schieder GmbH" abgewickelt. Der Erwerb und die Erhöhung der Stammkapitaleinlage der Erholungszentrum Schieder GmbH ist über das Produkt 015 001 002 – Beteiligungen und hier das Sachkonto 7843400 "Erwerb und Erhöhung Stammkapitaleinlage EHZ Schieder" buchungstechnisch abgewickelt worden.

# Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung August Tölle

Gesellschafterversammlung Die Gesellschafterversammlung besteht aus insgesamt 18 Mitgliedern, von denen 14 Mitglieder durch den Kreis Lippe und 4 Mitglieder durch die Stadt Schieder-Schwalenberg entsendet werden. Der Gesellschafter Kreis Lippe wird durch die Mitglieder seines Wirtschaftsausschusses (Ausschuss für Wirtschaft, Tourismus, Kultur, Beteiligungen) bzw. deren Stellvertreter in der Gesellschafterversammlung vertreten. Der Kreis Lippe entsendet außerdem einen/eine Verwaltungsmitarbeiter/in in die Gesellschafterversammlung und benennt einen Vertreter.

Jeder Gesellschafter hat für 12.782,30 EUR eines Geschäftsanteiles eine Stimme. Ein Gesellschafter kann seine Stimmen nur einheitlich abgeben.

### Entwicklung des Personalbestandes

Bei der Erholungszentrum Schieder GmbH wurden durchschnittlich folgende Arbeitnehmer beschäftigt:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Anzahl der Beschäftigten ohne Auszubildende	62 MA	5 MA	4	4	3	5	5
davon Angestellte	19 MA	3 MA	2	2	1	1	1
davon geringfügig Beschäftigte	43 MA	2 MA	2	2	2	4	4
Anzahl der Auszubildenden	- Azubis	- Azubis	0	0	0	0	0

## Lippe Energie Verwaltungs-GmbH

Wirtschaftliche Entwicklung

	_	Bilanz - in € -	2011 EB	2011	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIV	A						
A.		agevermögen	0	0	0	0	0	0
B.	Um	laufvermögen	25.000	24.034	21.191	19.371	20.909	18.785
	I.	Vorräte	0	0	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	129	551	352	509	266
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	25.000	23.905	20.640	19.019	20.400	18.519
C.	C. Rechnungsabgrenzungsposten		0	0	0	0	0	0
Su	mme	e AKTIVA	25.000	24.034	21.191	19.371	20.909	18.785
PA	SSIV	/A						
A.	Eige	enkapital	25.000	20.947	18.376	16.771	16.986	16.385
	I.	Gezeichnetes Kapital	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
	II.	Verlustvortrag	0	0	-4.053	-6.624	-8.229	-8.013
	III.	Jahresfehlbetrag/Jahresüberschuss	0	-4.053	-2.571	-1.605	215	-602
B.	Son	derposten	0	0	0	0	0	0
C.	Rüc	kstellungen	0	3.000	2.800	2.600	3.750	2.400
D.	Ver	bindlichkeiten	0	87	15	0	173	0
E.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	0
Su	mm	e PASSIVA	25.000	24.034	21.191	19.371	20.909	18.785

	Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Umsatzerlöse	0	0	0	0	0
2.	sonstige betriebliche Erträge	0	267	783	2.639	1.884
3.	Materialaufwand					
	a) für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	0	0	0	0	0
	b) für bezogene Leistungen	0	0	0	0	0
4.	Personalaufwand					
	a) Löhne und Gehälter	0	0	0	0	0
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	0	0	0	0	0
	davon für Altersversorgung	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
5.	Abschreibungen					
	a) auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	0	0	0	0	0
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens					
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	4.053	2.904	2.441	2.461	2.499
7.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	66	53	36	12
8.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	0	
9.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-4.053	-2.571	-1.605	214	-603
10.	außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0
11.	außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0
12	außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	
13.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	-1	-1
14.	sonstige Steuern	0	0	0	0	0
15	Jahresergebnis	-4.053	-2.571	-1.605	215	-602
16.	Gewinn-/Verlustvortrag	0	0	0	0	0
17.	Rücklagenzuführung	0	0	0	0	0
18	Bilanzgewinn/-verlust	-4.053	-2.571	-1.605	215	-602

		2011	2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	25	25	25	25	25
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0	0

Die Stadtwerke Bad Salzuflen, Detmold und Lemgo als lippische Energieversorger möchten gemeinsam mit dem Kreis Lippe die umwelt- und klimaschonende Strom- und Wärmebereitstellung als wichtiges Qualitätsmerkmal der Region etablieren. Die Reduzierung der externen Energieabhängigkeit durch den fortgesetzten Ausbau der Strom- und Wärmebereitstellung aus erneuerbaren Energien und Kraft-Wärme-Kopplung sowie die Steigerung der Energieeffizienz sind der Weg zu diesem Ziel. Die Erhöhung der regionalen Wertschöpfung und somit die Stärkung der heimischen Wirtschaft und des regionalen Arbeitsmarktes sind damit einhergehend. Die Energiepotenziale in Lippe sollen für Lippe genutzt werden.

Um diese Strategie effizient umsetzen zu können, planen der Kreis Lippe und die o.g. Stadtwerke, ihre Aktivitäten künftig noch enger zu bündeln. Damit sollen Synergie- und Skaleneffekte genutzt und eine langfristige Sicherung kommunaler Strukturen gewährleistet werden. Zu diesem Zweck beabsichtigen die Beteiligten verschiedene Projekte gesellschaftsrechtlich als GmbH & Co. KG's abzuwickeln, deren gemeinsame Verwaltungs-GmbH die LIPPE ENERGIE Verwaltungs-GmbH wird.

Die Aufgabe dieser Verwaltungs-GmbH besteht darin, die regionale Wertschöpfung zu steigern und damit einhergehend eine erhöhte Akzeptanz für den weiteren Ausbau erneuerbarer Energien zu erzielen. Sie übernimmt ausschließlich Haftungsfunktion und Geschäftsführung für die jeweiligen Betreiber-KG's.

## Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Cornelia Möller

Frank Lohmeier Harald Vetter Berthold Lockstedt

Gesellschafter- Vertreter (Stellvertreter) seitens Kreis Lippe:

versammlung Landrat Friedel Heuwinkel (Walter Beumer bis 30.06.14, Dr. Klaus Schafmeister ab 01.07.14);

Andreas Wilde (Erika Streeck bis 30.06.14; Rolf Schnülle ab 01.07.14); Heike Görder (Jürgen

Georgi bis 30.06.14, Stephan Heidbrink ab 01.07.14)

#### Entwicklung des Personalbestandes

Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

# Photovoltaikanlage Deponie Dörentrup GmbH & Co. KG Wirtschaftliche Entwicklung

		Bilanz - in € -	2012	2013	2014	2015
ΑK	TIV	A				
A.	Anla	agevermögen	0	7.248.722	6.882.123	6.508.390
	I.	Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0
	II.	Sachanlagen	0	7.248.722	6.882.123	6.508.390
	III.	Finanzanlagen	0	0	0	0
B.	Um	llaufvermögen	0	292.364	376.826	480.654
	I.	Vorräte	0	0	0	0
	II.	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	51.932	20.746	34.449
	III.	Wertpapiere	0	0	0	0
	IV.	Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	0	240.432	356.080	446.205
C.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	613	0	1.235
Su	mme	e AKTIVA	0	7.541.700	7.258.949	6.990.279
PA	SSIV	/A				
A.	Eige	enkapital	0	85.000	85.000	120.477
	I.	Kommanditeinlagen	0	85.000	85.000	85.000
	II.	Kapitalrücklagen	0	0	0	35.477
	III.	Verlustvortrag	0	0	0	0
	IV.	Jahresfehlbetrag	0	0	0	0
	V.	Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0	0
B.	Son	derposten	0	0	0	0
C.	Rüc	kstellungen	0	9.233	26.000	31.380
D.	Ver	bindlichkeiten	0	7.447.467	7.147.949	6.838.422
E.	Rec	hnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0
Su	mme	e PASSIVA	0	7.541.700	7.258.949	6.990.279

		Gewinn- und Verlustrechnung - in € -	2012	2013	2014	2015
1.	Um	nsatzerlöse	0	485.706	767.712	759.344
2.	son	stige betriebliche Erträge	0	25.424	9.007	745
3.	Mat	terialaufwand				
	a)	für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	0	0	0	0
	b)	für bezogene Leistungen	0	12.294	21.906	29.860
4.	Per	rsonalaufwand				
	a)	Löhne und Gehälter	0	0	0	0
	b)	soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung,	0	0	0	0
		davon für Altersversorgung	(0)	(0)	(0)	(0)
5.	Abs	schreibungen				
	a)	auf immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	0	269.207	386.566	387.438
	b)	auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens				
6.	son	stige betriebliche Aufwendungen	0	41.747	70.450	58.093
7.	son	stige Zinsen und ähnliche Erträge	0	1.540	496	202
8.	Zin	sen und ähnliche Aufwendungen	0	182.941	243.407	233.348
9.	Erg	gebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-0	6.481	54.886	51.552
10.	auß	Serordentliche Erträge	0	0	0	0
11.	auß	Serordentliche Aufwendungen	0	0	0	0
12	auí	ßerordentliches Ergebnis	0	0	0	0
13.	Ste	uern vom Einkommen und vom Ertrag	0	885	10.909	10.418
14.	son	stige Steuern	0	0	0	0
15	Jah	nresergebnis	-0	5.596	43.977	41.134
16.	Gev	winn-/Verlustvortrag	0	0	0	0
17.	Erg	ebniszuweisung an Gesellschafter	0	5.596	43.977	41.134
18	Bila	anzgewinn/-verlust	-0	0	0	0

		2012	2013	2014	2015
Beteiligungsverhältnis	in %	5,88	5,88	5,88	5,88
Kapitalzuführungen	in T€	0	0	0	0
Verlustabdeckungen	in T€	0	0	0	0
Ausschüttungen nach Steuern	in T€	0	0	0	0
Bürgschaften	in T€	0	0	0	0

Die Gesellschaft wurde zur Errichtung und zum Betrieb von eigenen sowie von angemieteten Photovoltaikanlagen auf geeigneten eigenen oder angemieteten Dächern und sonstigen Flächen unter Ausnutzung des Know-hows der Stadtwerke Lemgo GmbH und der Stadtwerke Rinteln GmbH zur Erzeugung und Lieferung von Strom im Rahmen der Stärkung der örtlichen Energieversorgung in 2012 gegründet.

# Zusammensetzung der Organe (Stand 31.12.2014)

Geschäftsführung Cornelia Möller

Frank Lohmeier Harald Vetter Berthold Lockstedt

Gesellschafter- Persönlich haftende Gesellschafterin ist die Lippe Energie Verwaltungs-GmbH.

versammlung Die Kommanditisten Stadtwerke Rinteln GmbH, Stadtwerke Lemgo GmbH und Verkehrsbe-

triebe Extertal GmbH werden durch ihre Geschäftsführer vertreten.

<u>Vertreter seitens des Kreises Lippe sind:</u> Landrat Friedel Heuwinkel (Dr. Ute Röder)

#### **Entwicklung des Personalbestandes**

Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.